



Nota van B&W

Onderwerp Aanvullende steun 2013 en subsidie 2014 Meeromroep

Portefuillehouder A.Elzakalai
Collegevergadering 5 november 2011
Inlichtingen J. de Baat
Registratienummer 2013.0075855

Inleiding

Op 30 augustus 2013 hebben wij de Raad per brief geïnformeerd (JDB10005) over de stand van zaken in het dossier Meeromroep. Deze nota gaat in op de tweede tranche aanvullende ondersteuning 2013 ad € 30.000,- en in het verlengde daarvan over de subsidie 2014 Meeromroep.

Context

Zoals gesteld in onze brief van 30 augustus jl. was de voorwaarde voor het verstrekken van de tweede tranche van aanvullende steun voor 2013, de presentatie van een subsidie-aanvraag 2014 gekoppeld aan een bedrijfsplan, waaruit blijkt dat Meeromroep vanaf 2014 op basis van de beschikbare gemeentelijke subsidie van (afgerond) € 90.000,- lokale omroepactiviteiten kan ontwikkelen conform de landelijk gangbare prestatieomschrijving voor een lokale omroep¹. Meeromroep heeft op 14 oktober jl. binnen de gestelde termijn deze aanvraag 2014 ingediend.

Meeromroep heeft een paar jaar een aanzienlijke financiële aanvulling ontvangen van de gemeente voor televisieactiviteiten. Continuering van deze activiteiten laat echter een structureel te kort zien. Meeromroep heeft op basis van de beschikbare middelen de activiteiten hierop aangepast.

Uit het bedrijfsplan 2014 e.v. van het nieuwe bestuur en interim-directie Meeromroep komen de volgende hoofdlijnen naar voren. Meeromroep zet vanaf 2014 in op een bedrijfsconcept waarin de lokale radiozender en daaraan gerelateerde internetactiviteiten de basis van activiteitenpakket en organisatie vormen. Televisie in broadcasting-vorm (distributie via kabel en internet-mediabox) komt te vervallen. Meeromroep zet echter voorts – naast de basisactiviteit lokale radio – in op de opzet van een productiehuis, aangeduid als de 'beeldtak' van Meeromroep. Deze beeldtak gaat televisie-/videoproducties maken voor eigen gebruik en in opdracht. De bekostiging van deze producties zal in samenwerking met externe partners en opdrachtgevers minimaal kostendekkend zijn.

¹ Voor wat betreft de vanuit de Mediawet 2008 te formuleren prestatieafspraken met de lokale omroep nemen wij de uitkomsten over van het overleg dat in de afgelopen periode heeft plaatsgevonden tussen VNG en OLON en meer in het bijzonder het modelconvenant tussen gemeente en omroeporganisatie dat hieruit in april 2012 is voortgekomen. Hierin is een advies-pakket prestatieafspraken lokale omroep vastgelegd dat Haarlemmermeer ongewijzigd hanteert.

Gelezen het bedrijfsplan van Meeromroep zal het daarbij inhoudelijk primair gaan om televisie/videomateriaal met een maatschappelijk relevante inhoud.

Het doel van deze aanvullende beeldproductie-activiteiten is driedelig:

- De beoogde inkomsten uit de beeldproductie-activiteiten (begroot op € 60.000,- per jaar) stellen Meeromroep financieel in staat om, naast de doorlopende en relatief zwaar drukkende lasten van de radio en televisiestudio en de aflossing van de gedane (televisie-)investeringen, ook een professioneel directeur in deeltijd te blijven bekostigen;
- De investeringen in televisie-infrastructuur (studio en technische apparatuur), maar ook de ontwikkelde know-how bij medewerkers gaan niet verloren. Hiermee wordt een aanzienlijk stuk kapitaalvernietiging voorkomen;
- Het actief blijven op het terrein van beeld- en videoproductie biedt Meeromroep (betere) perspectieven om toekomstig op het gebied van 'eigen' beeldprogrammering nieuwe invulling te geven in een zich snel ontwikkelende multi-mediale wereld.

Tenslotte heeft Meeromroep, naast de heroriëntatie op het bedrijfsconcept, bezuinigingen doorgevoerd op overige productie-, overhead- en apparaatkosten. Zo zal de betaalde directeur voortaan een part-time functie zijn. Ook zijn belangrijke kostenbesparingen gerealiseerd op de huur voor de studio (door een deel van de accommodatie terug te geven aan de verhuurder) en door de looptijd van de banklening (en daarmee de afschrijvings-termijn) voor de technische apparatuur te verlengen.

Evaluatie na eerste kwartaal 2014

De opzet van een beeldproductiehuis als boven geschetst wordt door het nieuwe bestuur gezien als een kansrijke optie voor Meeromroep om maximaal gebruik te blijven maken van de gedane investeringen en om de continuïteit van de organisatie en haar activiteiten (inclusief een vorm van beeldprogrammering) te waarborgen. Het bestuur stelt echter dat men geen 100% slaaggarantie kan geven, en onderkent daarmee een risico. Het bestuur heeft in verband daarmee aangegeven reeds na het eerste kwartaal 2014 een evaluatie te zullen laten plaatsvinden van de behaalde resultaten met deze beeldproductie-afdeling 'nieuwe stijl'. Op basis van de uitkomsten van deze analyse zal vervolgens door het bestuur Meeromroep worden besloten of Meeromroep doorgaat met deze tak. Mocht worden besloten de beeldproductie-activiteiten alsnog geheel te beëindigen, dan zal Meeromroep doorgaan als (uitsluitend) een lokale radio-omroep. Vanwege het wegvallen van voldoende productie-inkomsten zal op dat moment ook de professioneel directeur uit de organisatieopzet Meeromroep verdwijnen. Meeromroep zal dan uitsluitend gaan opereren op vrijwilligersinzet, zowel in dagelijkse aansturing als in bestuur.

Risico in het 'worst-case-scenario'

Wij hebben Meeromroep gevraagd dit 'worst-case-scenario' nauwkeurig te benoemen en daarbij het aanwezige risico (van het niet slagen van het beoogde beeldproductiehuis) financieel onderbouwd te kwantificeren. Hieruit is naar voren gekomen dat in het geval dat Meeromroep na het eerste kwartaal 2014 zou moeten besluiten de beeldproductie-activiteiten alsnog geheel te beëindigen en om te schakelen naar het basis-radioconcept zonder professioneel directeur, de organisatie per saldo op een eenmalig exploitatietekort 2014 rond de € 15.000,- zou uitkomen. Voor de oplossing daarvan zou de organisatie alsdan een aanvullend beroep op de gemeente moeten doen. Voor het goede begrip: ook in de basale lokale radio-opzet zal Meeromroep – na oplossing van genoemd eenmalig tekort 2014 – in staat zijn om vanaf 2015 zelf de kapitaal- en exploitatielasten van studio en technische (televisie-)apparatuur te blijven dragen.

Tweede tranche aanvullende steun 2013 en subsidie 2014

Wij hebben geoordeeld dat de nu voorliggende planvorming van het nieuwe bestuur Meeromroep voldoende kansrijk is om een positief besluit over de tweede tranche aanvullende ondersteuning 2013 ad € 30.000,- en de subsidieverlening 2014 op het basisniveau van ca. € 90.000,- te rechtvaardigen.

Het eenmalige risico van € 15.000,- in het jaar 2014 is daarbij afgewogen tegen het alternatief: geen tweede tranche noodhulp 2013, waardoor Meeromroep vrijwel direct in ernstige betalingsproblemen zou komen. Dit zou dan met aan zekerheid grenzende waarschijnlijkheid leiden tot het (in ieder geval voor geruime tijd) verdwijnen van lokale omroep (incl. radio), het uiteenvallen van een goed-draaiend team van vrijwilligers en de door dit team opgebouwde expertise op het terrein van lokale media. Daarnaast betekent dit de concrete inwerkingtreding van de gemeentelijke verplichtingen in verband met de afgegeven garantstelling van € 200.000,- bij de door Meeromroep afgesloten banklening.

Een bijkomende overweging voor het inzetten van noodhulp, c.q. het accorderen van het voorliggende bedrijfsplan van Meeromroep is, dat er ook invulling gegeven kan worden aan het reguliere beleid van de gemeente inzake de toepassing van de "cultural governance code" voor (middel-)grote cultuurinstellingen. Dit betekent dat een professionele directie voor de dagelijkse aansturing zorgt en het bestuur of Raad van toezicht op afstand staat. Binnen een goed functionerende lokale omroep Haarlemmermeer moet Meeromroep in staat zijn om met de basissubsidie van € 90.000,- (ook) een bescheiden professioneel managementskader te kunnen bekostigen. Mede door de nog lange tijd doorlopende hoge exploitatielasten in verband met studiohuur en televisie-investeringen is Meeromroep echter niet in staat om (ook) een professional in dienst te houden. Het nieuwe bestuur Meeromroep beoogt dit knelpunt nu op te lossen door via de inkomsten uit beeldproductie-activiteiten (ook) een deeltijd-directeur op eigen kracht te kunnen blijven bekostigen.

Resumerend kan worden gesteld dat de keuze voor verlenging noodhulp 2013 en het accorderen van de toekomstvisie 2014 Meeromroep en aangekoppelde verlening van de subsidie 2014 op het basisniveau van € 90.000,-, is ingegeven door overwegingen van:

- het borgen van continuïteit in de lokale omroep op (in ieder geval) het niveau van lokale radio;
- het voorkomen van uiteenvallen van een vrijwilligersteam;
- het voorkomen van kapitaalvernietiging in de investerings sfeer;
- het in stand houden van een bestaande televisie-infrastructuur en een mogelijke ontwikkeling van 'eigen' beeldproductie-activiteiten;
- de wenselijkheid van de continuering van professioneel kader binnen de lokale omroeporganisatie ten behoeven van cultural governance en cultureel ondernemerschap.

Tenslotte wijzen wij er op dat de exploitatie van Meeromroep vanaf heden, en dus ook in de eerste drie maanden van 2014 in de aanloop naar de (eigen) evaluatie door het bestuur Meeromroep van de resultaten van de beeldproductie-afdeling 'nieuwe stijl', door ons op basis van maandelijkse managementrapportages conform de subsidiecode rood, zal worden gevolgd.

Besluit

Op grond van het voorgaande hebben wij besloten om:

1. in te stemmen met een aanvullende ondersteuning van € 30.000 voor 2013;
2. deze extra subsidie te dekken uit bestaande budgetten van het beleidsveld cultuur;
3. de subsidieaanvraag 2014 conform de reguliere procedure te beoordelen en te beschikken. Voor 2014 zijn geen extra aanvullende middelen beschikbaar;
4. deze nota ter informatie te zenden aan de raad.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
namens dezen,
de portefeuillehouder,



A. Elzakalai