

# Smart Logistics Amsterdam



## De kracht van het verbinden

Amsterdam Logistics Board

8 juni 2011

## Inhoud

1	Inleiding .....	3
2	Definitie en uitgangspositie van het cluster logistiek .....	4
3	Visie .....	5
4	Ambitie .....	6
5	Clusterstrategie .....	7
6	Uitvoering .....	9
7	Speerpuntprojecten .....	10

# 1 Inleiding

## De opdracht van de EDDBA

De Metropoolregio Amsterdam maakt werk van een sterke regionale economie. In de Economic Development Board Amsterdam (EDBA) hebben overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen de krachten gebundeld en een gezamenlijke koers uitgezet. De ambitie is om de regio in de Europese top 5 van vestigingsregio's te krijgen én te houden. De inzet richt zich op het ontwikkelen van zeven speerpuntclusters. Het cluster Logistiek is één van die clusters.

De opdracht van de EDDBA is om per cluster een ontwikkelingsstrategie voor de periode 2011 – 2020 te formuleren. Daarnaast wordt een gezamenlijke Kennis- en Innovatie Agenda (KIA) opgesteld. Daarin worden vanuit iedere cluster de meest strategische projecten opgenomen, aangeduid als *icoonprojecten*.

## Proces: kerngroep en consultatie

De opdracht van de EDDBA is uitgezet bij zeven kerngroepen. De kerngroep van het cluster Logistiek is onderdeel van de Amsterdam Logistics Board en wordt voorgezeten door Jos Nijhuis (Schiphol Group), die tevens het cluster vertegenwoordigt in de Board. De voorliggende strategie is het eerste product van deze nieuwe samenwerking. Bij het opstellen ervan zijn veel betrokkenen uit de Metropoolregio Amsterdam geconsulteerd. De strategie is op hoofdlijnen geformuleerd en is in de periode maart 2011 – juni 2011 verder uitgewerkt in een samenhangend programma 'Smart Logistics Amsterdam'.

## Leeswijzer

In deze notitie is de visie, de ambitie en de strategie beschreven. Daarvoor zijn eerst de definitie en de uitgangspositie van de cluster Logistiek beschreven. Deze worden gevolgd door een beschrijving van zeven speerpuntprojecten.

## 2 Definitie en uitgangspositie van de cluster logistiek

### Wat valt er onder het cluster logistiek?

Logistiek is gedefinieerd als de dienstverlenende sector die, in opdracht van de productiesector, het transport van goederen regelt. Onder logistiek wordt in deze strategie verstaan: de aansturing, organisatie, controle en uitvoering van het vervoer van goederen. Als nieuw element wordt ook dataverkeer in deze strategie betrokken, als onmisbare schakel in een optimale logistieke dienstverlening. De logistieke opgave van personenvervoer is een uitdaging op zichzelf en wordt in een latere fase uitgewerkt, net als het thema van regionale en stedelijke distributie. De focus van deze strategie is gericht op internationale goederenstromen en de internationale concurrentiepositie hierin van de Metropoolregio Amsterdam.

Logistiek speelt een belangrijke rol bij het faciliteren van de wereldhandel. In een globaliserende economie, waarin consumenten en bedrijven hoge eisen stellen aan de snelheid, betrouwbaarheid en kosten van levering van producten, is logistiek een economische sector op zich geworden. Verschillende soorten bedrijven vervullen hierbij een rol, zoals verladers, handelsondernemingen, logistieke dienstverleners, vervoerders en exploitanten van infrastructuur.

Logistiek kent twee belangrijke activiteiten: (i) vervoer en opslag van goederen en (ii) aansturing en regie van goederenstromen. Bij de eerste activiteit zijn hoofdspelers: (lucht)havens, afhandelaars, luchtvaartmaatschappijen, rederijen, overige vervoerders en logistieke dienstverleners. Bij de tweede activiteit spelen verladers (producenten en handelsondernemingen) en logistieke dienstverleners (3PL) de hoofdrol.

### Internationale concurrentiepositie en economische betekenis van het cluster

Volgens de Economische Verkenningen Metropoolregio Amsterdam 2011 heeft het cluster groothandel en transport een aandeel van 17% in de totale regionale economie. Daarmee is dit het tweede cluster in omvang. Er zijn ruim 25.000 bedrijfsvestigingen, die werk bieden aan 178.000 personen (= 13% van de werkgelegenheid in de regio). In vergelijking tot andere agglomeraties scoort Amsterdam als kleine Europese hoofdstad relatief goed. De nationale en internationale transportvoorzieningen worden met een vierde plaats goed beoordeeld.

Op het gebied van vracht is **Amsterdam Airport Schiphol** de derde luchthaven van Europa en nummer 14 in de wereld. In 2009 werd 1.3 miljoen ton vracht vervoerd via Schiphol. De luchtvrachtactiviteiten op en rond Schiphol bieden direct werk aan ruim 25.000 mensen op alle opleidingsniveaus. De ervaring leert dat een Europees hoofdkantoor en het sales- en servicecenter vaak het distributiecentrum volgen.

In 2009 hebben de **Noordzeekanaalhavens** 87 miljoen ton goederen overgeslagen en zijn daarmee de 4<sup>de</sup> haven in Europa. Met een directe werkgelegenheid van 35.500 arbeidsplaatsen en een toegevoegde waarde van EUR 4,5 miljard. De indirecte werkgelegenheid van de Noordzeekanaalhavens is nog eens 25.000 arbeidsplaatsen met een toegevoegde waarde van EUR 2,2 miljard<sup>1</sup>. De zeehavens zijn marktleider in de benzineopslag, blending en handel in cacao, maar ook wereldspeler in andere foodproducten.

**Greenport Aalsmeer** is één van de vijf Greenports in Nederland en 's werelds grootste logistieke-, handels- en kenniscentrum op het gebied van sierteeltproducten. Greenport Aalsmeer zorgt voor meer dan 45.000 arbeidsplaatsen en een toegevoegde waarde van alleen al de sierteelt van meer dan EUR 592 miljoen.

De laatste jaren heeft de regio zich stormachtig ontwikkeld als **Dataport**. Met ruim 400 (veelal internationale) aangesloten partijen is blikvanger AMS-IX de grootste internethub ter wereld. De verkeersgroei is exponentieel en bedraagt nu ruim 1,2 Terabit per seconde in de piekuren. Een groot deel van het verkeer betreft 'overslag' ofwel verkeer van het ene buitenland naar het andere. De schaalgrootheid en kosteneffectiviteit maken AMS-IX steeds aantrekkelijker waardoor partijen zich graag aansluiten.

---

<sup>1</sup> Tabellenboek: Havenmonitor 2007, Economische betekenis van Nederlandse zeehavens 2007, RebelGroup Advisory / MTBS – Buck Consultants International, opdracht Ministerie van Verkeer en Waterstaat, juli 2009

## 3 Visie

De Metropoolregio Amsterdam biedt voor de internationale logistiek een unieke set van diensten, verbindingen en kennis. Door middel van innovatie op de terreinen (i) overslagefficiëntie, (ii) multimodaliteit (waaronder interne- en externe bereikbaarheid) en (iii) logistieke regie wordt de internationale concurrentiepositie van de *Gateway to Europe* versterkt.

### Internationale positie

Nederland heeft van oudsher een sterke positie in de wereldhandel en bijbehorende goederenstromen, mede dankzij de ligging aan de Rijndelta, de aanwezigheid van een topluchthaven (Schiphol) en de internationale oriëntatie van ons bedrijfsleven. Daarnaast kent Nederland een fijnmazig netwerk van weg-, spoor-, en water- en dataverbindingen. Nederland wordt verder gewaardeerd vanwege de kwaliteit en kosteneffectiviteit en is daarmee voor veel internationale verladers de 'Gateway to Europe'.

De haven van Rotterdam is qua volume het grootste logistieke knooppunt. De drie andere knooppunten met internationale betekenis (Luchthaven Schiphol, Haven Amsterdam en Greenport Aalsmeer) liggen in de Metropoolregio Amsterdam. Vanuit deze knooppunten zijn er verbindingen met Europese Distributie Centra (EDC) in heel Nederland.

### Kracht van de Metropoolregio Amsterdam

De Metropoolregio Amsterdam is onderscheidend binnen Nederland door de aanwezigheid van veel hooggekwalificeerde, ondersteunende zakelijke diensten, zoals juridische en financiële advisering en de ICT. De regio heeft hiermee een grote aantrekkingskracht voor internationale logistieke regie en aansturing, waardoor ook veel Europese hoofd- en verkoopkantoren zich hier vestigen. Natuurlijk is hierbij ook de kwaliteit van het intercontinentale netwerk van Schiphol voor passagiersvervoer een groot pluspunt.

### Concurrentiepositie staat onder druk

De ontwikkeling van het cluster Logistiek in de Metropoolregio Amsterdam is sinds 1990 spectaculair verlopen, in eerste instantie in volume en kwantiteit en na 2000 vooral in kwalitatieve zin. Maar het cluster in de Metropoolregio Amsterdam ondervindt inmiddels wel stevige concurrentie van andere regio's in Europa en in het Midden-Oosten. Door de internationalisering van het bedrijfsleven zijn er weinig Nederlandse logistieke dienstverleners overgebleven. Die internationalisering stelt steeds hogere eisen aan de concurrentiekracht van de regio.

Uit internationale vergelijkingen blijkt dat op logistiek gebied de Metropoolregio Amsterdam waakzaam moet zijn op de thema's 'interne en externe bereikbaarheid', 'arbeidsmarkt' en 'kennisniveau'. Daarnaast is het belangrijk om te blijven inzetten op meer kwaliteit en efficiency van de dienstverlening. Innovatie is noodzakelijk om de *Gateway to Europe* functie veilig te stellen en te versterken. Verder is het belangrijk om de samenhang met andere economische clusters goed te organiseren. De oprichting van de EDDBA sluit dus naadloos aan bij de actuele behoefte van het cluster Logistiek.

### Inzetten op een sterke internationale concurrentiepositie

Uit analyse volgt dat drie thema's centraal moeten staan bij het versterken van de internationale concurrentiepositie: overslagefficiëntie, multimodaliteit (waaronder interne- en externe bereikbaarheid) en versterking van regie in de logistiek.

## 4 Ambitie

### **Smart Logistics Amsterdam**

Nederland dé nummer 1 Europese logistieke hub met een sterke positie voor de Metropoolregio Amsterdam door slim gebruik van mensen en middelen.

#### **De ambitie: Nederland, de nummer 1 Europese logistieke hub...**

Het cluster logistiek is een nationaal topcluster. De economische zwaartepunten liggen in Rotterdam, Amsterdam, Noord-Brabant en in toenemende mate Noord-Limburg. In samenhang maken deze regio's Nederland tot marktleider in Europa. De ambitie is om die internationale topositie te behouden én te versterken.

#### **... met een sterke positie voor de Metropoolregio Amsterdam...**

Het logistieke cluster in de metropoolregio is niet concurrerend aan andere gebieden in Nederland, maar een complementair onderdeel van het geheel door de aanwezigheid van airport, seaport, greenport en dataport. De regionale ambitie is om de sterke *assets* van de Metropoolregio Amsterdam verder te accentueren en daarmee een bijdrage te leveren aan de *Gateway to Europe*.

#### **...door slim gebruik van mensen en middelen.**

Volumes hebben lange tijd het gezicht bepaald van de winstgevendheid van de logistiek. Door activiteiten slimmer uit te voeren wordt de effectiviteit verhoogd en meerwaarde toegevoegd. Daarbij staan efficiëntie, duurzaamheid, veiligheid en betrouwbaarheid centraal.

## 5 Clusterstrategie

Het doel van Smart Logistics Amsterdam is optimaal economisch rendement voor de logistiek in de Metropoolregio Amsterdam:

- De toegevoegde waarde van het logistieke cluster in de Metropoolregio Amsterdam groeit tot 2020 gemiddeld tenminste 5% harder dan het Nederlandse gemiddelde, mede dankzij een internationale toppositie van de regio in het organiseren van “seamless flows”.
- De Metropoolregio Amsterdam is in 2020 een Europese topregio voor het organiseren van “virtuele logistiek” en supply chain management. Dit wordt mede bereikt door het ontwikkelen van het concept *smart services hub* wat staat voor integrale dienstverlening, volgens de hoogste internationale maatstaven.
- Het logistieke cluster van de Metropoolregio neemt in 2020 een internationale toppositie in met betrekking tot duurzaamheidsprestaties in de integrale (internationale) logistieke keten.

Om de doelstellingen te realiseren wordt ingezet op drie programmalijnen, namelijk:

1. Smart Ports
2. Smart Cargo Hub
3. Smart Services Hub

### Terugblik 2001 - 2010: van knooppunten naar Smart Cargo Hub

In de tweede helft van de vorige eeuw is de logistieke sector erkend als dragende pijler van de nationale economie en heeft Nederland fors geïnvesteerd in de Mainportstrategie. In de Metropoolregio Amsterdam is dit vanaf begin van deze eeuw vertaald in samenwerkingsverbanden en publiek/private deelprojecten.

Er is steeds meer aandacht besteed aan de (gezamenlijke) aansturing van logistieke ketens, waarbij gebruik is gemaakt van nieuwe technologische en ICT-toepassingen. Hiermee worden de logistieke knooppunten en ketens beter geregisseerd en beheerst.

Met de toepassing van ICT-technologie heeft de kwaliteit en effectiviteit van de logistiek op de knooppunten de laatste jaren een sprong kunnen maken: van luchthaven en haven naar *Smart Ports* en vervolgens naar een *Smart Cargo Hub*.

De focus van de projecten van Smart Port is vooral gericht geweest op een efficiënte afhandeling van de goederen, waarbij stroomlijning van controleprocedures en het verminderen van de hoeveelheid papier voorop stonden. Dit wordt door projecten als Smart Gate en E-Freight ontwikkeld. Betrokken partijen zijn douane, luchtvaartsector en afhandelaars, de thema's: efficiency, doorlooptijd, betrouwbaarheid en veiligheid. Toepassing is vooral lokaal en betreft het ontwikkelen en implementeren van ICT oplossingen.

De Smart Cargo Hub heeft de nadruk gelegd op regie binnen de regio en afstemming tussen haven, luchthaven en bloemenvelling. De uitgevoerde projecten richtten zich op multimodaliteit, samenwerking en duurzaamheid (RFID, ACT Beyond Logistics, Airport/seaport). Betrokken partijen zijn lokale en regionale overheden, ontwikkelaars en de haven, luchthaven en veiling.

### De opgave 2011 -2020: van Smart Cargo Hub naar Smart Logistics Amsterdam

De ambitie van het cluster Logistiek vertaalt zich in drie programmalijnen, die hieronder zijn beschreven.

Smart Ports: Op de knooppunten faciliteren de exploitanten (Schiphol, Haven Amsterdam, Flora Holland) de vrachtafhandeling. De kwaliteit die op die knooppunten wordt geboden werkt door op de aantrekkingskracht



van logistieke dienstverlening in de Metropoolregio Amsterdam. In de internationale concurrentie gaat het er om voldoende capaciteit beschikbaar te hebben, zodat de overslag snel en tegen lage kosten kan plaatsvinden. Hierdoor ontstaan marktcondities die aantrekkelijk zijn voor logistieke partijen.

Smart Cargo Hub: Een efficiënte afhandeling van goederen vraagt om een goede organisatie in de keten en het optimaal gebruik maken van de verschillende modaliteiten. In de conceptontwikkeling van multimodale logistiek liggen nog veel kansen. Het gaat daarbij om het organiseren van een samenhangend regionaal systeem. Duurzaamheid zal expliciet aan de orde komen in deze opgave. Hoewel de logistieke ketens in toenemende mate worden geautomatiseerd, blijft voldoende aanbod en beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerd personeel essentieel. Het arbeidsmarktvaagstuk komt binnen deze programmalijn dan ook specifiek aan de orde.

Smart Services Hub: Grote en middelgrote bedrijven organiseren hun supply chain nauwgezet tot aan de klant. Het gehele proces van inkoop en aanleveren van grondstoffen, fabricage tot eindproduct en de distributie daarvan is een complex proces van strategische waarde voor een bedrijf. Dit proces van *supply chain management* wordt soms uitbesteed aan logistieke dienstverleners, maar wordt ook steeds vaker binnen het bedrijf in een zelfstandige unit met specialisten ondergebracht. Deze logistieke regieafdelingen bepalen hoe de goederenstromen over de wereld gaan en waar en door wie de logistiek distributiefuncties plaatsvinden. Het is essentieel de regieafdelingen van bedrijven en de logistieke regisseurs aan de regio te binden. Het kunnen ontwikkelen en inzetten van topkennis is hierbij de sleutel naar succes.

Binnen deze programmalijn wordt ook het concept van Full Service Hub verder uitgewerkt, in nauwe samenwerking met de andere clusters binnen de EDBA. De idee hierachter is dat de metropoolregio Amsterdam zich internationaal nog sterker op de kaart kan zetten met een samenhangend dienstenpakket dat aan de hoogste internationale maatstaven kan voldoen.



## 6 Uitvoering

### Mijlpaal

De organisatie van het programma “Smart Logistics Amsterdam” is vormgegeven en klaar om tot uitvoering over te gaan.

#### 1. *Van strategie naar programma*

De strategie staat, met een duidelijke ambitie voor het cluster logistiek in de metropoolregio Amsterdam. De start van de EDBA, met het perspectief op intensievere samenwerking tussen kennis- en opleidingsinstellingen, ondernemers en overheid, geeft een nieuwe impuls aan de ontwikkeling van het cluster. De recente introductie van het nationale stimuleringsbeleid in “topsectoren” (waaronder: Logistiek) geeft nog meer nieuwe kansen.

Tegelijkertijd is te constateren dat er al een veelheid van lopende initiatieven en projecten is in het logistieke cluster, zowel in de regio als op nationale schaal. Alleen ontbreekt het aan samenhang hierin, en daarmee aan sturing op de effectiviteit van de inspanningen.

De kerngroep van het cluster Logistiek ambieert om meer coördinatie in de aanpak aanbrengen. Hiervoor is het programma ‘Smart Logistics Amsterdam’ opgesteld. In dit programma wordt de strategie vertaald in concrete (SMART-) doelstellingen, worden projecten/inspanningen in onderlinge samenhang gebracht en worden nieuwe kansen benoemd. De programmatische aanpak helpt ook om de samenhang in activiteiten van andere EDBA-clusters te organiseren én om een naadloze aansluiting te vinden op het topsectorenbeleid van het Rijk.

#### 2. *Samenwerking organiseren*

Een wezenlijk onderdeel van het ontwikkelen van het programma ‘Smart Logistics Amsterdam’ is ook de organisatie van de uitvoering ervan. De kerngroep streeft naar een optimale samenwerking met partners uit de regio, gebaseerd op bestaande structuren, zoals de Amsterdam Logistics Board en de Amsterdam Airport Area. Kennis- en innovatieprojecten worden in nauwe samenwerking met het nationale kenniscentrum Dinalog opgezet en uitgevoerd. Op nationaal niveau wordt aansluiting gezocht met het Topteam van het Rijk.

Van de EDBA wordt verwacht dat zij deze aanpak procesmatig ondersteunt en waar nodig ook bestuurlijke besluitvaardigheid toont.

## 7 Speerpuntprojecten

De EDBA werkt aan de Kennis- en Innovatieagenda. Per cluster wordt een aantal projecten van strategisch belang gedefinieerd die binnen deze agenda kunnen worden uitgevoerd. Deze projecten komen voort uit de geïntensiveerde samenwerking tussen en bedrijfsleven en kennisinstellingen. Voor het cluster Logistiek is door de kerngroep in de periode maart 2011 – juni 2011 een aantal projectvoorstellen uitgewerkt. De volgende zeven projecten aangeduid als speerpuntprojecten:

### 1. *Seamless connections*

Seamless connections wil letterlijk en figuurlijk de hekken/obstakels tussen bedrijven in de keten weghalen, zowel business-to-government als business-to-business. Door bestaande informatiesystemen te integreren kan de planning en aansturing van de totale afhandelingketen aanzienlijk verbeteren. Door betere afstemming en koppeling met planningsystemen wordt het transport efficiënter (kortere rijtijden, hogere belading) waardoor de CO<sub>2</sub>-emissies worden gereduceerd. Zo kan capaciteit worden vrijgemaakt zonder nieuwe investeringen in infrastructuur. Ook de duurzaamheid (vermindering van CO<sub>2</sub>-uitstoot) wordt hiermee bevorderd. ICT-instrumenten vormen een belangrijk aspect om de synchromodaliteit in de logistieke keten te kunnen ontwikkelen. Dit project sluit aan bij internationale ontwikkelingen op het gebied van de zogenaamde green lanes.

### 2. *Smart Services Hub*

In het kader van een integrale benadering van de economische strategie voor de Metropoolregio Amsterdam zullen de verschillende vormen van zakelijke dienstverlening (ICT, logistiek, financiering) beter op elkaar moeten worden afgestemd en nieuwe activiteiten toegevoegd. De Smart Services Hub zal de Metropoolregio Amsterdam naast distributie van goederenstromen ook een leidende positie moeten geven in de regie van handelsstromen. Het gaat dan in het bijzonder om de sectoren Bloemen, Voedsel, High Tech, Life Sciences, Media, Aerospace en Mode. Hiervoor is een analyse nodig van de kwaliteit van de gezamenlijke enabling servers (logistiek, financiële en juridische dienstverlening) in de Metropoolregio Amsterdam. Met deze analyse kan vervolgens een ontwikkelingsplan voor de Smart Service Hub worden opgesteld.

### 3. *Airport Seaports Conference*

De logistieke infrastructuur in Nederland en die in de Metropoolregio Amsterdam in het bijzonder dient zich sterker te profileren in het buitenland, met name bij de BRIC-landen. Een aantal keren is het airport-seaportsconcept in het buitenland gepresenteerd. Door het organiseren van een internationale conferentie in Nederland kan een schaa sprong worden gerealiseerd. Uit overwegingen van acquisitie en branding wordt in 2013 een grote conferentie georganiseerd in de RAI, Amsterdam. Mondiale knooppunten zoals Singapore, Dubai en New York worden daarvoor uitgenodigd. Onderwerpen zijn safety/security, duurzaamheid, port communitysystemen, douane, E-freight en arbeidsmarkt. Dit congres dient te leiden tot een internationaal platform waarmee de resultaten van de diverse logistieke projecten in de regio en van het topteam logistiek breed kunnen worden uitgedragen.

### 4. *Amsterdam Circle Lines*

Met de Amsterdam Circle Lines worden alternatieven geboden voor wegvervoer via binnenvaart en trein, door nieuwe shuttles en een geoptimaliseerd ICT-systeem. Het huidige Circle Lines wordt in dit project structureel verankerd in de markt en zo goed mogelijk aangesloten op grote achterlandcentra zoals Duisburg. Binnen de Airport/Seaport/Greenport wordt Circle Lines verder ontwikkeld, niet alleen de fysieke stromen (met verbindingen tussen ACT, Schiphol, Greenport en Haven Amsterdam) maar ook het ICT-verkeer dat zorg draagt voor het optimaliseren van synchromodale processen. Hiertoe dienen

overslagpunten te worden aangepast of gerealiseerd bij grote bedrijfsterreinen aan hoofdverbindingen waar nu nog sprake is van veel vervoer over de weg.

### *5. Arbeidsmarkt logistiek*

Terwijl de logistieke bedrijvigheid in de Metropoolregio Amsterdam zich opmaakt om een significante bijdrage te blijven leveren aan de internationale concurrentiekracht wordt de arbeidsmarkt als zwakke schakel gezien. Er is behoefte aan inzicht in de arbeidsmarkt logistiek met betrekking tot de groei en de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerd personeel op alle niveaus. Er bestaat veel onduidelijkheid over de effecten die de vergrijzing zal hebben op het aanbod van personeel. Het doel van dit project is een overzicht te verkrijgen van knelpunten (aard en omvang) in de arbeidsmarkt logistiek en huidige oplossingsrichtingen. Op basis hiervan dienen mogelijk nieuwe oplossingsrichtingen te worden gedefinieerd.

### *6. Trade&Logistics*

Er is een innovatieve, meer marktgedreven clusteraanpak noodzakelijk om de internationale concurrentiekracht te behouden en te versterken, waarbij wordt ingespeeld op nieuwe ontwikkelingen en innovaties binnen de logistieke ketens. Er is in de afgelopen jaren al het nodige werk verzet dat aan de basis ligt van de gewenste clusteraanpak. Echter, de huidige clusterinspanningen zijn nog teveel aanbodgericht. Het project bestaat uit het organiseren van innovatiegerichte bedrijvennetwerken per logistiek marktsegment, waardoor een proces van open innovatie kan worden opgestart als basis voor een succesvolle clustercyclus.

### *7. SmartGate Cargo*

SmartGate Cargo is een initiatief van 'de driehoek' bestaande uit een publiekprivate samenwerking tussen de luchthaven Schiphol, Air Cargo Netherlands en Douane. Met SmartGate Cargo wordt beoogd de verstoring van de luchtvrachtketen zo veel mogelijk te beperken. Gewerkt wordt aan een innovatieve, veilige en ongestoorde luchtvrachtketen die voldoet aan overheidsrichtlijnen op het gebied van security en douane. Momenteel wordt het toezicht op de luchtvrachtketen nog gekenmerkt door gefragmenteerde, relatief late controles in de keten, zonder een zichtbaar onderscheid in 'groene' en 'rode' stromen. SmartGate Cargo realiseert met een zogenaamd one-stopprincipe een vroegtijdige overheidscontrole voor de luchtvrachtsector, waarbij wel onderscheid wordt gemaakt in groene en rode stromen. Groene stromen zijn ongestoord, rode stromen krijgen extra aandacht. Hierdoor maakt SmartGate grensoverschrijding binnen luttele seconden mogelijk.