

Amsterdam Connecting Trade

Brandpunt Logistieke Westas



ACT Beyond
logistics

Amsterdam Connecting Trade

Brandpunt Logistieke Westas



'BEYOND LOGISTICS' IS HET MOTTO VAN AMSTERDAM CONNECTING TRADE, EEN AMBITIEUS EN INNOVATIEF PROGRAMMA VOOR DE INTEGRALE ONTWIKKELING VAN DRIE BEDRIJVENTERREINEN VOOR LOGISTIEKE EN AANVERWANTE BEDRIJVEN ÉN EEN PARK ROND SCHIPHOL. BINNENKORT GAAT DE UITVOERING VAN DE EERSTE PROJECTEN VAN START. ALS BRANDPUNT VAN DE LOGISTIEKE WESTAS VAN DE HOOFDSTAD VORMT AMSTERDAM CONNECTING TRADE MET DE ZUIDAS EEN BELANGRIJKE PIJLER ONDER DE CONCURRENTIEPOSITIE VAN DE METROPOOLREGIO AMSTERDAM IN DE KOMENDE DECENNIA.

Pieken in de Delta

Inzet van het regionaal economisch beleid in de periode 2006-2010 'Pieken in de Delta' vormde een gezamenlijke aanpak van Rijk, provincies en steden om regionale sterke punten een extra impuls te geven via subsidies, regionale ontwikkelingsmaatschappijen en de ontwikkeling van bedrijventerreinen. In het kader van Pieken in de Delta hebben publieke en private partijen rond Amsterdam Connecting Trade een financiële bijdrage geleverd (cofinanciering) en gezamenlijk gewerkt aan een versnelling van het programma Multimodaliteit en Beyond logistics. Duurzaamheid op het vlak van logistiek, ruimte, energie en grondstoffen vormde een centraal uitgangspunt. Bij de projecten voor Pieken in de Delta lag de focus op logistieke optimalisaties door middel van:

1. **Het versterken van logistieke ketens door middel van de ontwikkeling van infrastructuur, faciliteiten en technologieën, gericht op een efficiënte afhandeling, verwerking en aansturing van de goederenstromen.**
2. **De ontwikkeling van multimodaal goederenvervoer met private baten (ketenefficiency, keuze transportmodaliteit) en maatschappelijke baten (tegengaan congestie, stimuleren duurzame transportvormen).**
3. **Efficiënt organiseren van het proces om bovenstaande doelen te realiseren.**

Behoud en versterking van de internationale concurrentiepositie van Nederland en de Metropoolregio Amsterdam in de komende decennia, vragen om een offensieve strategie van bedrijfsleven en overheden gezamenlijk.

Voorwoord

Beyond logistics, multimodaliteit en duurzaamheid. Dat zijn de sleutelwoorden van Amsterdam Connecting Trade, een uniek programma voor drie innovatieve, duurzame bedrijventerreinen rond Schiphol: Schiphol-Zuidoost, Schiphol Logistics Park en in het bijzonder A4 Zone West, een totaal nieuw werkmilieu van 140 hectare langs de A4.

Amsterdam Connecting Trade (ACT) is een samenwerking van Schiphol Group, Schiphol Area Development Company (SADC), de provincie Noord-Holland en de gemeente Haarlemmermeer. Het Masterplan uit 2008 schetste de contouren van het programma. Er is de afgelopen jaren hard gewerkt aan de uitwerking van het Masterplan in concrete deelprojecten. Dit mede op basis van cofinanciering van overheden en private partijen in het kader van de Pieken in de Delta (PiD), een regeling van het Rijk, gericht op resultaten op korte termijn.

Succesvolle projecten die de komende jaren daadwerkelijk uitgevoerd worden, zijn onder meer een directe vrachtaansluiting op de HSL-Zuid, een Ongestoord Logistieke Verbinding tussen FloraHolland (bloemenveiling Aalsmeer) en de platforms van de luchthaven, en E-link, een project voor snelle digitale vrachtafhandeling. Verder is medio 2011 het Integraal Ontwikkelingsplan (IOP) voor A4 Zone West opgeleverd. Aansprekende ingrediënten vormen het Geniepark langs de Stelling van Amsterdam, een up-to-date vervoerssysteem en een Trade Boulevard met voorzieningen als showrooms, hotel en trainingsfaciliteiten. Motto: ontmoeten en netwerken versterken.

Resultaat van de afgelopen vier jaar: rendabele businesscases en concrete investeringsplannen, maar ook nieuwe, verrassende samenwerkingsverbanden van publieke en private partijen, zowel op projectniveau- als regionaal niveau. Zo maken de projecten van Amsterdam Connecting Trade binnen de regio deel uit van het speerpunt *Seamless Connections* van de Economic Development Board Amsterdam (EDBA). *Seamless Connections* is gericht op een optimalisatie van de logistieke keten door ICT-toepassingen.

Amsterdam Connecting Trade vormt het middelpunt van de corridor tussen Greenport Aalsmeer, Schiphol en Haven Amsterdam, de fysieke en virtuele Logistieke Westas van de Metropoolregio. Met de Zuidas als toplocatie voor (inter)nationale ondernemingen en hoofdkantoren, is Amsterdam Connecting Trade een belangrijke pijler onder de economie van de Metropoolregio Amsterdam in de toekomst.

Arthur van Dijk

wethouder gemeente Haarlemmermeer en voorzitter Cockpit Amsterdam Connecting Trade

Een sterke logistieke keten



De logistieke sector in Nederland, inclusief supportactiviteiten, is goed voor 746.000 arbeidsplaatsen en 8 procent van het Bruto Nationaal Product in 2009.

TWEE MAINPORTS, UNIEK SELLING-POINT

Met de economische stagnatie eind jaren tachtig brak het inzicht door dat de Rotterdamse haven en luchthaven Schiphol in combinatie met Haven Amsterdam een cruciale bijdrage leveren aan de economie. Daarom ontwikkelde het Rijk een beleid om beide mainports en de verbindingen met het achterland te versterken. De aanwezigheid van de twee mainports vlak bij elkaar vormt een uniek selling-point van Nederland voor internationale ondernemingen en logistieke bedrijven.

Schiphol zelf is goed voor ruim 60.000 directe en circa 80.000 indirecte arbeidsplaatsen. De havens langs het Noordzeekanaal zijn de vierde haven in Europa, met een directe werkgelegenheid van 35.500 arbeidsplaatsen en indirect nog eens 25.000. Greenport Aalsmeer is 's werelds grootste logistieke, handels- en kenniscentrum ter wereld voor sierteelproducten en zorgt direct en indirect voor 45.000 arbeidsplaatsen. Met een toegevoegde waarde van € 20,8 mld. (Rotterdamse haven), € 7,8 mld. (Schiphol) en € 6,5 mld. (Amsterdamse haven) leveren de mainports een bijdrage van circa 6 procent aan het Bruto Binnenlands Product (BBP).

NEDERLAND DISTRIBUTIELAND

De mainports vormen weer de basis voor de sterke positie van Nederland als distributieland. De logistieke sector, inclusief supportactiviteiten, is goed voor 746.000 arbeidsplaatsen (8,5 procent van het totaal aantal arbeidsplaatsen) en een toegevoegde waarde van circa € 40,2 mld., oftewel 8 procent van het BBP.

Binnen de Metropoolregio Amsterdam zelf staat de sector Logistiek met een toegevoegde waarde van circa € 15 mld. op de tweede plaats na de zakelijk-financiële dienstverlening (€ 29 mld.). Na een stevige dip in 2009 door de crisis, is de logistieke sector in de Metropoolregio (groothandel, zeetransport, luchttransport en overig transport) sterk teruggekomen met groeicijfers van 9,3 procent in 2010 en 5,7 procent in 2011 (prognose).

Beyond logistics

Beyond logistics heeft te maken met trends op het gebied van logistiek en clustervorming. Clustervorming, de concentratie van bedrijven uit één of meer sectoren in een bepaald gebied, betekent niet dat die bedrijven ook allemaal op dezelfde werklocatie willen zitten.

Er is een behoorlijke spreiding van bedrijven in één cluster over de Metropoolregio. Zo zoeken ontwerpers in de modecluster bijvoorbeeld vaker een binnenstedelijk milieu, zakelijk-financiële dienstverleners de Zuidas en logistieke bedrijven de nabijheid van Schiphol. En binnen de luchtvaartgebonden logistiek hangt de locatiekeuze weer af van de positie in de *supply chain*.

Amsterdam Connecting Trade faciliteert bedrijven uit clusters die een logistiek milieu en/of de nabijheid van de luchtvaartplatforms verkiezen. Ingespeeld wordt op snel veranderende vragen uit de markt (onder andere E-business), de behoefte aan persoonlijk contact met klanten en toelevanciers en aan presentatie- en trainingsfaciliteiten. Meeste perspectief bieden internationaal en logistiek georiënteerde clusters als Aerospace, Fashion (mode, met name de handel), Life Sciences (farma- en biomedische goederen), ICT-Hightech en Perishables (groente, fruit, bloemen).

Per bedrijventerrein of deelgebied op de bedrijventerreinen van Amsterdam Connecting Trade verschilt de kleuring van het werkmilieu, afhankelijk van de vraag van bedrijven uit de clusters. Schiphol Logistics Park (grootschalige logistiek) en Schiphol-Zuidoost ('eerstelinie-logistiek') houden een meer traditioneel profiel. Terwijl A4 Zone West een volstrekt

nieuw profiel, programma en inrichting krijgt. Op de gebiedskaart op pagina 19 zijn de bedrijventerreinen weergegeven.

Centraal binnen A4 Zone West staat de ontwikkeling van innovatieve marktconcepten en daaraan gekoppelde hoogwaardige deelgebieden voor de hele logistieke keten. Dit in de vorm van voorzieningen voor werknemers (zoals hotels en horeca), opleidings- en trainingfaciliteiten, een aantrekkelijke stedenbouwkundige en landschappelijke inrichting en een aansprekende beeldkwaliteit van gebouwen.



Centraal binnen A4 Zone West staat de ontwikkeling van innovatieve marktconcepten en daaraan gekoppelde hoogwaardige deelgebieden voor de hele logistieke keten.

Toegevoegde waarde Metropoolregio Amsterdam (MRA) naar sector

Omvang en groei 1995-2010

	2009		1995-2009	2008	2009	2010*	2011*	
	mIn euro	aandeel (%)	groei (%)					
Nederland	508.176		2,1	2,0	-3,9	1,8	1,5	
Totaal MRA	85.827		2,7	2,7	-3,4	2,9	3,4	
		MRA	NL					
Financiële en zakelijke dienstverlening	28.875	34	24	3,7	5,9	-1,4	4,2	4,5
Groothandel en transport	14.578	17	13	4,7	1,3	-9,2	9,3	5,7
Media, ICT, kennis en kunst	12.762	15	11	3,0	2,5	-2,2	-0,6	3,0
Zorg en overheid	11.994	14	17	1,9	3,0	3,5	-0,2	4,5
Consumenten dienstverlening	7.868	9	10	1,7	-1,2	-5,1	2,8	-0,3
Nijverheid	4.576	5	14	-1,5	-2,2	-13,0	0,3	-3,0
Bouw	3.020	4	6	0,4	3,5	-4,8	-5,6	-1,6
Food & flowers	2.154	3	5	1,0	-1,9	0,0	-1,4	0,7

* Prognose

Uit: Economische Verkenningen Metropoolregio Amsterdam 2011, Kamer van Koophandel en dienst EZ gemeente Amsterdam
Bron: TNO

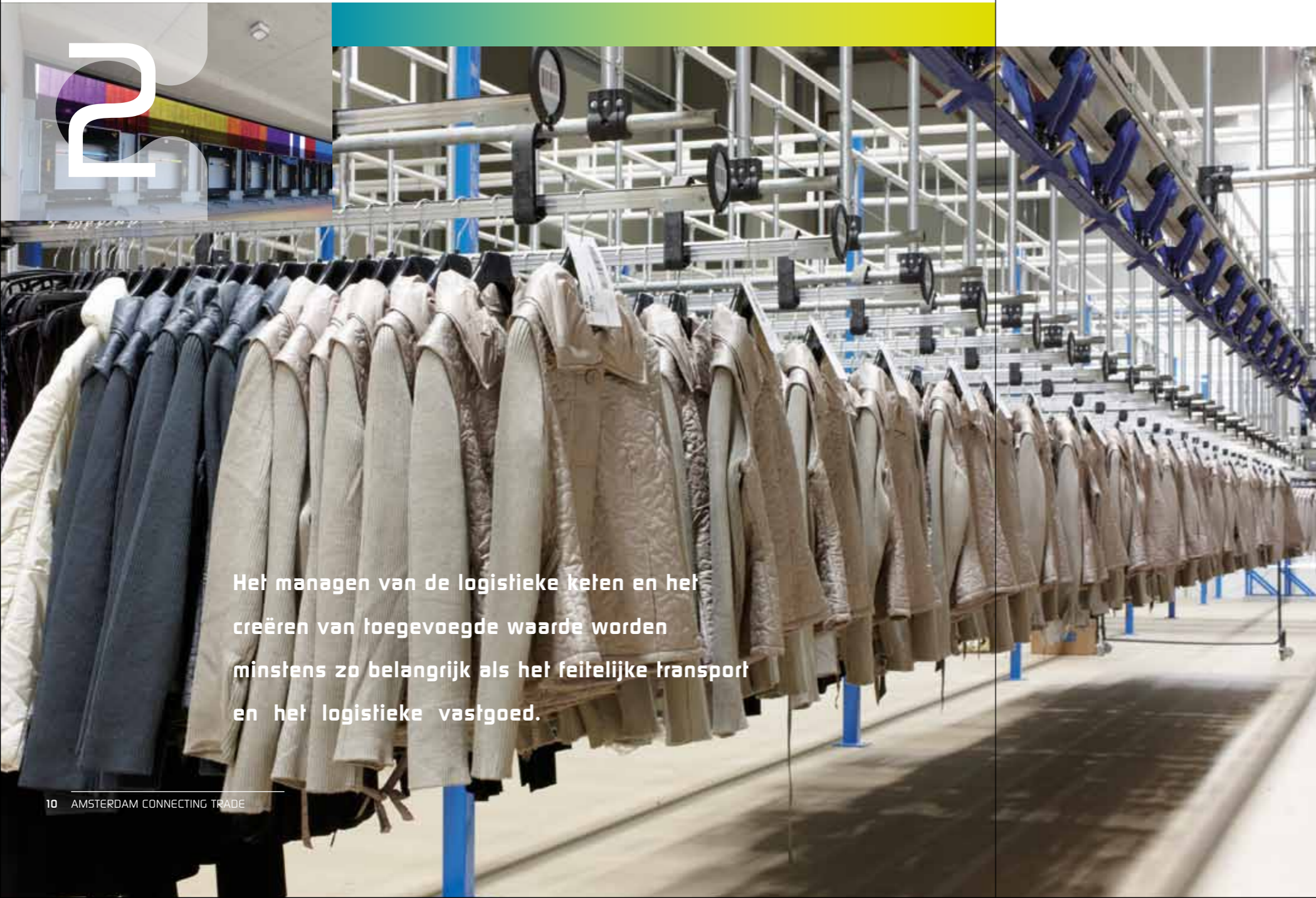


EXPORT DRIJVENDE KRACHT

Nederland is één van de meest open economieën ter wereld. We verdienen bijna 30 procent van ons BBP met internationale handel en dat wordt steeds meer, zoals blijkt uit de ontwikkeling van de uitvoer en invoer als percentage van het BBP. De uitvoer als percentage van het BBP bedroeg in 2010 78 procent van het BBP en de invoer 71 procent.

De internationalisering van de Nederlandse economie manifesteert zich verder duidelijk in de wederuitvoer van goederen. Dat wil zeggen: goederen die worden geïmporteerd en na bewerking weer worden geëxporteerd. De wederuitvoer is toegenomen van € 5 mld. in 1970 (prijzen 2000) tot € 167 mld. in 2010, ofwel meer dan 45 procent van de totale invoer. Gezien het toenemende belang van de internationale handel, onder andere uit de BRIC-landen, en van de kennis-economie zal de export – en daarmee de mainports – binnen de Randstad in de komende decennia nog belangrijker worden.

Trends in de logistieke markt



Het managen van de logistieke keten en het creëren van toegevoegde waarde worden minstens zo belangrijk als het feitelijke transport en het logistieke vastgoed.

SCHIPHOL, GATEWAY TO EUROPE

Schiphol is voor luchtvracht nummer drie in Europa, na Frankfurt en Parijs Charles de Gaulle. Het vrachtvervoer van en naar Schiphol steeg tussen 1995 en 2007 met 60 procent naar 1,6 miljoen ton. Los van de crisis groeit Schiphol minder snel dan de concurrenten Parijs en Frankfurt. Ook de concurrentie van andere luchthavens neemt toe. Luchtvracht is en blijft echter ook in de toekomst uiterst belangrijk voor Schiphol als *Gateway to Europe*. Wel is een trend dat grootschalige logistieke bedrijven zich steeds meer in het achterland vestigen, zoals langs de as Rotterdam-Venlo.

IN SPELEN OP KETENINTEGRATIE

Beyond logistics vormt een antwoord op deze lagere groei. Tevens wordt ingespeeld op structurele trends binnen de logistieke wereld. Zo besteden ondernemingen circa 7 tot 10 procent van hun kosten aan logistiek. Er is een groeiende ontwikkeling om opslagfuncties, kantoorfuncties en andere functies met elkaar te vervlechten ('ketenintegratie'). Dit leidt tot lagere kosten omdat geld en tijd worden bespaard bij administratie en overslag. Betrouwbaarheid, snelheid, veiligheid en integrale kosten hebben hoge prioriteit.

Een andere trend is dat er onder het mom van *smart and efficient* veel kleine, nieuwe logistieke vestigingen ontstaan die kunnen terugvallen op een netwerk van internationale dienstverlening, variërend van logistieke diensten, marketing, financieel en fiscaal advies, ICT, e.d. Het managen van de logistieke keten en het creëren van toegevoegde waarde worden minstens zo belangrijk als het feitelijke transport en het logistieke vastgoed. De uitdaging voor de Schipholregio is om proactief op deze structurele ontwikkeling naar schaalverkleining en ketenmanagement ('regiefunctie') in te spelen.

Investeren in multimodaliteit

Multimodaliteit betreft de behoefte aan een optimale ontsluiting en verbinding (connectiviteit) via spoor, weg, water, lucht en ICT. 'Synchromodaliteit' gaat nog een stap verder: afstemming van de goederen-, vervoers- en infrastructuurketens waardoor voor iedere vervoersvraag op elk moment de juiste modaliteit kan worden ingezet.

Volgens de recente Structuurvisie Infrastructuur en Ruimte zal het Rijk investeren in betere verbindingen met het achterland en Europa. Op regionaal niveau wordt volop geïnvesteerd in een verbetering van de bereikbaarheid, bijvoorbeeld in een betere verbinding met Noord-Holland (Tweede Coentunnel) en Almere (A6/A9/IJ-spoor). Amsterdam Connecting Trade werkt verder momenteel zelf aan een groot aantal projecten op het gebied van multimodaliteit. De afgelopen jaren is, mede met procesgeld vanuit Pieken in de Delta, de haalbaarheid van enkele speerpuntprojecten onderzocht. Centraal daarbij stond de koppeling van terminals voor de modaliteiten lucht, spoor, water en weg.

Eerste speerpuntproject vormt de **Ongestoord Logistieke Verbinding (OLV)** die de bedrijventerreinen van Amsterdam Connecting Trade direct verbindt met het luchthavenplatform op Schiphol. Voor het eerste stuk van Greenport Aalsmeer naar de luchthaven ligt er inmiddels een sluitende businesscase. Rijk, provincie Noord-Holland, Schiphol, Stadsregio Amsterdam en de private partijen FloraHolland en VGB investeren ruim € 16 mln. in deze verbinding. De aanleg start in 2013, na oplevering van de nieuwe N201. Het tweede deel van de OLV verbindt de HST Cargo (zie onder) met het vrachtareaal op Schiphol-Zuidoost en loopt door A4 Zone West. De aanleg is integraal onderdeel van de gefaseerde ontwikkeling van dit gebied. Volgende stap is **Truckparking**, de aanleg van speciale zones waar trucks kunnen parkeren en bufferen totdat ze worden afgeroepen om bij het luchthavenplatform te laden of te lossen. Daarmee wordt de vrachtafhandeling verder versneld en de drukte rond de platforms verminderd.

HST Cargo is gericht op vervoer van expressgoederen, bloemen en verswaren via de hogesnelheidstrein (HST) van Schiphol naar het Europese achterland en vice versa. Amsterdam Connecting

Trade maakt in dit verband deel uit van EuroCAREX, een Europees samenwerkingsverband van publieke en private partijen rond verschillende luchthavens die willen investeren in een Europese HST *freight service*. Gestart wordt met een tijdelijke terminal voor de HST Cargo in de zuidwesthoek van A4 Zone West. Daarvoor ligt er een sluitende businesscase: het Rijk en de samenwerkende partijen achter Amsterdam Connecting Trade hebben een investeringsbudget van € 22 mln. beschikbaar gesteld.

In het kader van het Airport-Seaport-Greenportconcept is verder de haalbaarheid onderzocht van een **waterterminal**, een overslagpunt voor containervervoer van en naar Schiphol via het water. Vervoer over water biedt veel voordelen, zoals minder CO₂-uitstoot, minder congestie op de wegen naar het achterland en grotere betrouwbaarheid. Nederland heeft behoefte aan snel 'doorstuwen' van zeecontainers uit de havens van Amsterdam en Rotterdam via *inland terminals* zodat de havens worden ontlast. Voorlopige conclusie is dat er geen aparte waterterminal komt bij Schiphol, maar nadrukkelijk wordt gewerkt aan een betere afstemming (fysiek en virtueel) voor het vervoer te water tussen Schiphol en Haven Amsterdam (de Logistieke Westas).

Koppeling van modaliteiten en snelle afhandeling van goederen kunnen alleen tot stand komen door verdere digitalisering in de vervoersketen. Amsterdam Connecting Trade werkt daarbij samen met het initiatief **Schiphol SmartGate Cargo** (geïnitieerd door Schiphol, ACN en Douane). SmartGate Cargo beoogt een geïntegreerd systeem voor een snelle en efficiënte douaneafhandeling van goederen die de Europese Unie verlaten. Eerste stap op weg naar SmartGate Cargo is **E-link**. Daarbij wordt de vooraanmelding van lading, vrachtwagen en chauffeur met een smartcard afgehandeld. Deze digitale afhandeling levert een tijdswinst op van 25 procent ten opzichte van de papieren afhandeling. Inmiddels is een pilotproject met succes afgerond. Brancheorganisatie Air Cargo Netherlands zal de komende jaren E-link uitrollen. Dit project wordt de komende tijd opgepakt binnen *Seamless Connections*, het speerpunt voor de logistiek van de Economic Development Board Amsterdam.

SCHAALVOORDELEN CLUSTERING

Een trend die aansluit bij deze ontwikkelingen vormt de concentratie of 'clustering' van bedrijven uit een bepaalde sector in één regio en/of op bepaalde werklocaties. Clustering heeft te maken met de aanwezigheid van dienstverlening, toeleveranciers, afnemers, de arbeidsmarkt, onderwijsinstellingen en een beschikbare infrastructuur. Nabijheid levert schaalvoordelen op voor bedrijven. De grootste meerwaarde zit echter in de aanwezigheid van veel internationale verbindingen, waardoor men deel uitmaakt van een internationaal netwerk.

Clustering heeft ook te maken met nieuwe vormen van innovatie en productontwikkeling in de kenniseconomie, waarbij medewerkers van verschillende soorten bedrijven elkaar tegen het lijf lopen en met elkaar samenwerken ('de economie van de ontmoeting'). Beyond logistics speelt hierop in door bedrijven voorzieningen, faciliteiten en infrastructuur, ofwel een omgeving, te bieden waar ze uit de voeten kunnen. Dit in de vorm van kleuring van verschillende vestigingsmilieus op basis van de marktvrage uit de clusters. Zo wordt een portfolio met verschillende soorten vestigingsmilieus aangeboden.



Brandpunt Logistieke Westas



Amsterdam Connecting Trade wil het meest duurzame knooppunt voor logistiek georiënteerde bedrijven in Europa worden. De aanpak sluit naadloos aan op de recente plannen van de Europese Commissie voor een duurzaam Europees transportsysteem.

LOGISTIEK TOPSECTOR INNOVATIEBELEID

Het clusterdenken sluit naadloos aan op het topsectorenbeleid, de nieuwe jas van de huidige regering voor het voormalige innovatiebeleid. Logistiek vormt één van de negen sectoren die de concurrentiepositie van Nederland de komende decennia moeten versterken. De keus voor de topsector logistiek heeft te maken met de sterke internationale marktgroei, de hoge kennisintensiteit, de samenwerking tussen ondernemers en overheid en de bijdrage aan maatschappelijke uitdagingen. Inzet van het Rijk: verbetering van de positie van de logistieke sector binnen de internationale *supply chains* door te zorgen voor betere verbindingen vanuit Rotterdam en Amsterdam met de rest van Europa, in combinatie met integrale gebiedsontwikkeling.

Dankzij Schiphol, Haven Amsterdam, Greenport Aalsmeer en het internetknooppunt AMS-IX is de Metropoolregio Amsterdam een internationaal knooppunt voor stromen goederen, diensten en personen. Die sterke positie in de internationale economie is echter niet vanzelfsprekend. Mondiaal ontstaan er concentraties van mensen en bedrijven in zogenaamde *global city regions* of *megaregions*, die elkaar heftig beconcurreren. Behoud en versterking van de internationale concurrentiepositie van de Metropoolregio Amsterdam vragen dan ook om een offensieve strategie van bedrijfsleven en overheden gezamenlijk. Investeren in infrastructuur, bedrijventerreinen, arbeidsmarkt, onderwijs en imago – kortom: in het totale woon- en werkklimaat – is een must. Het topsectorenbeleid is daarvoor een prachtige kapstok.

SMART LOGISTICS AMSTERDAM

Binnen de Metropoolregio Amsterdam vormt de Economic Development Board Amsterdam (EDBA) het platform om het topsectorenbeleid handen en voeten te geven. Per cluster ontwikkelt de EDBA een ontwikkelingsstrategie voor de periode 2011-2020. Daarnaast wordt er een gezamenlijke Kennis en Innovatie Agenda (KIA) opgesteld. Tevens werkt de EDBA aan samenwerking met het (hoger) onderwijs en kennisinstellingen.

Duurzame ruggegraat

Amsterdam Connecting Trade wil het meest duurzame knooppunt voor logistiek georiënteerde bedrijven in Europa worden. Duurzaamheid loopt door alle plannen en thema's heen; het vormt de ruggegraat van het totale concept. Met betrokken partijen is in 2009 een Guidance Duurzaamheid opgesteld.

De uitwerking daarvan komt optimaal tot uiting in het Integraal Ontwikkelingsplan voor A4 Zone West. Duurzaamheid begint voor A4 Zone West bij mobiliteit en logistiek. Onder de vlag van 'clean logistics' worden binnen het gebied verschillende, innovatieve oplossingen voor vracht- en personenvervoer gerealiseerd. Thema's vormen afvalmanagement (organiseren van duurzaam hergebruik van afvalstoffen, waaronder afvalwater), mobiliteitsmanagement (terugdringen van het gebruik en de emissies van voertuigen, zoals CO₂, fijnstof e.d.), gebiedsfondsen (koppelen van de ontwikkelings- aan de exploitatiefase), de inrichting van milieuzones en duurzame energievoorzieningen (zoals zonnecellen en warmte-koudeopslag). De aanpak sluit naadloos aan op de recente plannen van de Europese Commissie voor een duurzaam Europees transportsysteem.

Verder wordt uitgegaan van een dynamisch groeimodel binnen een robuuste hoofdstructuur, dit om flexibel te kunnen inspelen op nieuwe (economische) ontwikkelingen en energetische innovaties. A4 Zone West vormt geen beperkt houdbare ruimtelijke blauwdruk, zoals traditionele be-

drijventerreinen. Door deze integrale aanpak haalt A4 Zone West straks een topscore binnen de systematiek van BREEAM-gebiedsontwikkeling, een methodiek om duurzaamheid in de hele cyclus (ontwikkeling, realisatie, exploitatie) te borgen. Schiphol Logistics Park zet in op duurzaamheid in (tijdelijk) beheer, variërend van vervoersmanagement tot duurzaam vastgoed en experimenten met gewassen die geen vogels aantrekken. Ook hier hebben partijen de ambitie om de hoogste BREEAM-score te halen. Voor alle terreinen komen er convenanten met partijen als het Hoogheemraadschap van Rijnland.

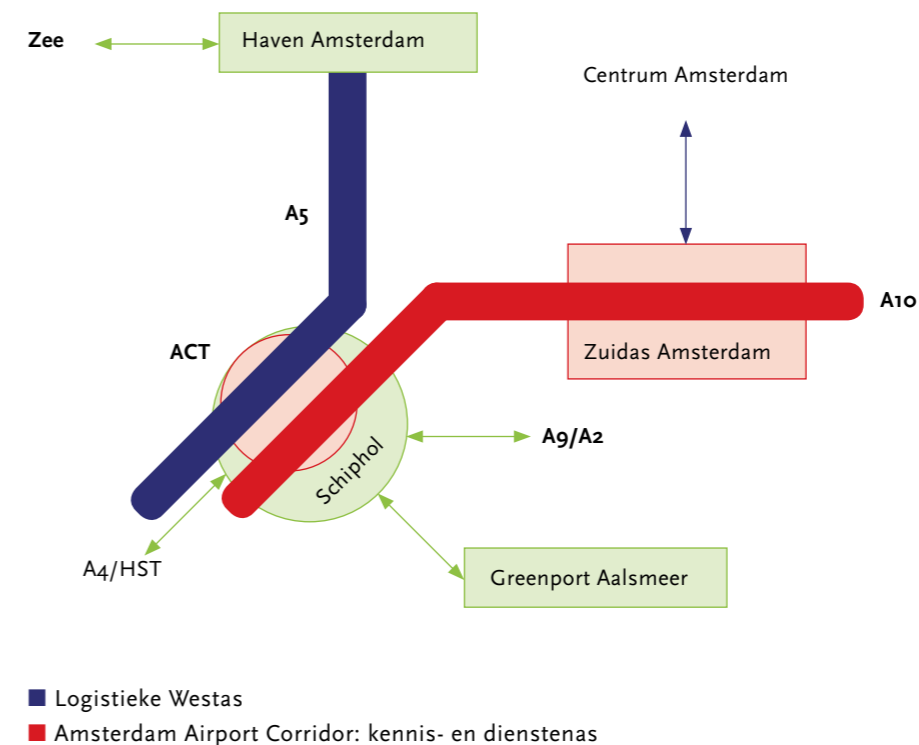
Het nieuw aan te leggen Geniepark langs de Geniedijk, onderdeel van de Stelling van Amsterdam (UNESCO-monument), vormt de groene ruggegraat van A4 Zone West en tevens de verbinding van het gebied met Schiphol Logistics Park en Schiphol-Zuidoost. Het Geniepark vormt bij uitstek een anker voor de beleving en het imago van het gebied.

Over de volle breedte werkt Amsterdam Connecting Trade momenteel aan concepten, plannen en projecten voor duurzaamheid. Dit is en blijft een continu proces. De komende decennia zal voortdurend proactief en flexibel moeten worden ingespeeld op innovaties en nieuwe vragen vanuit de markt en de maatschappij. Amsterdam Connecting Trade haakt daarbij aan op andere initiatieven in de regio en in het rijksbeleid.

Onder de vlag van 'clean logistics' worden binnen A4 Zone West verschillende, innovatieve oplossingen voor vracht- en personenvervoer gerealiseerd.

Binnen de EDBA functioneren zeven kerngroepen, waaronder de kerngroep van het cluster Handel & Logistiek, onder voorzitterschap van Jos Nijhuis (directeur Schiphol Group). 'Van Smart Cargo Hub naar Smart Logistics Amsterdam' is de missie van de logistieke kerngroep. Speerpunten van de strategische agenda zijn: verbeteren overslagefficiency, multimodaliteit, verbeteren van de bereikbaarheid en versterken van de regiefunctie.

Uitdaging voor Amsterdam Connecting Trade is om haar ambities de komende jaren samen met de EDBA te concretiseren en, als brandpunt van de logistieke Westas van de Metropoolregio, een duidelijke plek te veroveren op de internationale logistieke kaart. De logistieke Westas valt daarbij te beschouwen als de fysieke en virtuele vertaling van het Airport-Seaport-Greenport concept waarbij wordt ingezet op gezamenlijke product-, kennis- en marktontwikkeling vanuit de luchthaven, Haven Amsterdam en Greenport Aalsmeer. Met de Zuidas als toplocatie voor (inter)nationale ondernemingen en hoofdkantoren, vormt de Logistieke Westas zo de belangrijkste pijler onder de economie van de Metropoolregio Amsterdam in de komende decennia.



colofon

Uitgave **Programmabureau ACT**, 2011
Redactie **ECORYS Communicatie** [Jan Rutten] Amsterdam
Ontwerp **8-13 Grafisch ontwerpers** [Hans van der Kooi] Amsterdam
Fotografie **SADC en Amsterdam Airport Area (AAA)**
Drukwerk **NPN Drukkers Breda**





Correspondentieadres
Programmabureau ACT
Postbus 75700
1118 ZT Schiphol

Bezoekadres
Evert van de Beekstraat 370
The Outlook, gebouw D, 5e etage
1118 CZ Schiphol

T +31 (0)20 - 20 666 40
F +31 (0)20 - 20 666 49
E info@actbeyondlogistics.nl

www.actbeyondlogistics.nl

