

## OPLEGNOTITIE

Onderwerp: Rekenkamercommissie onderzoek Overhead

Nummer	2013 / 25034
Versie	1
Thema	Bestuurszaken
Indiener	drs. Th.L.N. Weterings
Steller	M.L. Rosdorff
Verzoek portefeuillehouder	De Raad voor te stellen dit raadsvoorstel ter bespreking en besluitvorming te agenderen
Beslispunten voor de raad	-de aanbevelingen van de RKC aan de gemeenteraad over te nemen; -het College van B&W opdracht te geven aan de aanbevelingen van de RKC invulling te geven en de Raad hierover binnen een jaar te informeren.
Overwegingen RKC m.b.t. proces	Op 20 juni 2013 vindt van 16.00 tot 17.00 uur een informatieve bijeenkomst plaats inzake het onderzoek Overhead. De Raad wordt op dat moment in de gelegenheid gesteld technisch vragen te stellen aan de rekenkamercommissie over het onderzoek.
Proces formele besluitvorming afronden vóór (wettelijk vereiste termijn)	

Historie:

•Brief met verzoek van de gemeenteraad dd. 26 september 2012 (ref. JR10064)

### Planning proces *(In te vullen door de Griffie)*

Thema:			
Stap	Datum	Doel	Gewenste rol college
Raadsdebat		Fracties geven mening over de resultaten/aanbevelingen in het voorstel	Reageren op de inbreng van de fracties
Stemming			



## **Raadsvoorstel 2013/25034**

Onderwerp Rekenkamercommissie onderzoek Overhead

Portefeuillehouder drs. Th.L.N. Weterings  
Steller M.L. Rosdorff  
Collegevergadering  
Raadsvergadering

### **1. Samenvatting**

#### ***Wat willen we bereiken?***

Bij brief van 26 september 2012 (ref. JR10064) heeft de gemeenteraad van Haarlemmermeer een formeel verzoek tot onderzoek ingediend bij de rekenkamercommissie (RKC). Dit naar aanleiding van de constatering in de raadsvergadering van 21 juni 2012 dat er behoefte is aan een onderzoek naar de overhead van de gemeente Haarlemmermeer. In de voorjaarsrapportage is onder meer de ambitie opgenomen om in de jaren 2014 tot en met 2016 jaarlijks € 500.000 te bezuinigen op 'de overhead'.

De RKC heeft een verkennend onderzoek gedaan naar de sturing op en de omvang van de overhead. Een belangrijke conclusie over sturing is dat nog niet voldoende duidelijk is hoe de rolverdeling tussen Raad en College moet worden vormgegeven. Aan de ene kant is er iets voor te zeggen om omvang en invulling van de overhead te zien als een organisatorische en op uitvoering gerichte kwestie, die tot de bevoegdheden behoort van het dagelijks bestuur van de gemeente. Aan de andere kant heeft de Raad een kaderstellende en toetsende rol ten aanzien van de doelmatigheid waarmee de gemeente is georganiseerd. Vanuit deze invalshoek is er aanleiding om als Raad de ontwikkeling en omvang van de overhead te monitoren. Het onderzoek beschrijft een aantal manieren waarop de onderlinge rolverdeling van Raad en College ten aanzien van de overhead kan worden ingericht.

Het uitgevoerde onderzoek draagt verder bij aan een eerste inzicht in de *omvang* van de overhead. Voor vijf taakvelden is de omvang en samenstelling van de overhead in beeld gebracht, ook in het perspectief van twee referentiegemeenten en landelijke benchmarkgegevens. Voor enkele taakvelden is vastgesteld dat de overhead in Haarlemmermeer relatief groot is vergeleken met referentiegemeenten. Tegelijkertijd zijn er nog onvoldoende verklaringen gevonden voor deze afwijkingen; de RKC noemt dit 'verwonderpunten'. De verwonderpunten zijn opgenomen in de aanbevelingen, die in dit raadsvoorstel ter besluitvorming aan de Raad worden voorgelegd.

#### ***Wat gaan we daarvoor doen?***

De RKC heeft een onderzoek gedaan waarin de volgende vragen centraal staan:

- Inzicht verkrijgen in de omvang van de overhead.
- Inzicht ontwikkelen in de wijze waarop en de mate waarin de gemeente nu stuurt op overhead.

De feiten zijn verzameld door Ernst & Young. Op basis daarvan geeft de RKC haar visie op de feiten, conclusies, aanbevelingen en verwonderpunten weer in haar RKC nota. Het College heeft hierop een bestuurlijke reactie ingediend. De RKC nota 'Inzicht in overhead, uitzicht op doelmatigheid en sturing' inclusief nawoord van de RKC, het feitenrapport, en de bestuurlijke reactie van het College zijn in de bijlage opgenomen.

***Wat mag het kosten?***

De kosten van rekenkameronderzoeken worden uit het budget van de RKC betaald. Hiervoor wordt jaarlijks geld gereserveerd in de programmabegroting (Programma 1, Bestuur). Omdat het een onderzoekverzoek van de Raad betreft dat extra aan de onderzoeksagenda 2012-2013 van de RKC is toegevoegd, is in overleg met de klankbordgroep een deel bekostigd uit het onderzoeksbudget 2012 van de Raad.

***Wie is daarvoor verantwoordelijk?***

De RKC is verantwoordelijk voor het onderzoek, en de conclusies, aanbevelingen en verwonderpunten in het rapport 'overhead'. Voor de invulling en aanscherping van de vraagstelling van het onderzoek is afstemming gezocht met de klankbordgroep uit de Raad. Ook is over de vraagstelling overleg geweest met het College omdat hij aangaf zelf een onderzoek te starten naar dit onderwerp; het onderzoek van de RKC kan gezien worden als fase 1, waarna het College in een verdiepende fase 2 het stokje overneemt. Het College is verantwoordelijk voor het implementeren van de aanbevelingen die de Raad vaststelt.

***Wanneer en hoe zal de Raad over de voortgang worden geïnformeerd?***

De gemeenteraad wordt via de planning- en controlcyclus geïnformeerd. Wijzigingen in beleid worden ter besluitvorming aan de Raad aangeboden. Daarnaast gaat de RKC na een periode van ca. 3 jaar in een zogenaamd 'Vervolgonderzoek' na in hoeverre de door de Raad overgenomen aanbevelingen zijn geïmplementeerd. Ze informeert de Raad hierover met een RKC notitie.

## 2. Voorstel

Op grond van onderzoeksresultaten van het onderzoek 'Inzicht in overhead, uitzicht op doelmatigheid en sturing', wordt de Raad voorgesteld om:

- De aanbevelingen van de RKC aan de gemeenteraad over te nemen;
- Het College van B&W opdracht te geven aan de aanbevelingen van de RKC invulling te geven en de Raad hierover binnen een jaar te informeren.

## 4. Ondertekening

Burgemeester van de gemeente Haarlemmermeer,

  
drs. Th.L.N. Weterings

Bijlage(n)

- RKC rapport 'Inzicht in overhead, uitzicht op doelmatigheid en sturing', inclusief bestuurlijke reactie van het College en nawoord van de RKC
- Feitenrapport Overhead van Ernst & Young