



## Nota van B&W

Onderwerp Subsidieverlening Sportservice Noord Holland 2014

Portefeuillehouder J.J. Nobel en A. Elzakalai  
Collegevergadering 3 december 2013  
Inlichtingen Maurits van Tubergen Lotgering  
Registratienummer 2013.0081118

### Samenvatting

Sportservice Noord Holland heeft op 13 augustus 2013 de subsidieaanvraag 2014 voor Sportservice Haarlemmermeer ingediend, met een daarbij behorende begroting. Op 13 september 2013 hebben zij vervolgens aanvullende documenten geleverd. Sportservice Noord Holland vraagt voor het jaar 2014 een bedrag aan van € 1.418.568,-. Dit bedrag komt overeen met het in het Programma van Eisen genoemde indicatieve beschikbare budget van € 1.418.568. Wij hebben dan ook besloten een bedrag van € 1.418.568 te verlenen aan Sportservice Noord Holland.

### Doelstelling

Sportservice werkt aan de hand van *Het sport- en beweegplan 2011-2015*, waarin vijf programmalijnen worden benoemd, namelijk: 1. Sportloket, 2. School en Sport, 3. Sport in de Wijk, 4. Gezonde Leefstijl en 5. Regionale Samenwerking (niet van toepassing voor subsidieaanvraag). Om beter aan te sluiten bij onze Sportnota *Sport in een beweeglijk perspectief* (2008/115504) en het Programma van Eisen heeft Sportservice deze lijnen in haar aanbieding omgebouwd naar vier programmalijnen, namelijk Sportloket, School en Sport, Sport in de Wijk en verenigingsondersteuning.

In 2010 is ervoor gekozen om met zo min mogelijk losse projectsubsidies te werken en deze op te laten gaan in de reguliere jaarlijkse subsidieaanvraag. In de aanvraag voor 2014 zijn de reguliere subsidie en een groot aantal projectsubsidies samengevoegd tot één activiteitenplan en subsidieaanvraag. Dat houdt voor Sportservice Haarlemmermeer in dat zij een programma binnen de programmalijnen uit de Sportnota opgezet hebben, dat in lijn is met voorgaande jaren en tot doel heeft ook volgende jaren voort gezet te worden.

Uit de evaluatie van de Sportnota is naar voren gekomen dat onze volwassen inwoners te weinig bewegen. We hebben daarom Sportservice gevraagd om vanaf het jaar 2014 mee te werken aan twee extra programmalijnen, te weten 'Van sportstimulering naar duurzaam bewegen' en 'Sport en bewegen in de openbare en fysieke ruimte'. Beiden hebben het doel om een verandering in het beweeggedrag te bewerkstelligen door het aanbieden van laagdrempelige bewegingsactiviteiten. Het voorstel dat Sportservice over de invulling van deze programmalijnen doet, sluit aan bij onze visie hierop.

Ook heeft Sportservice een belangrijke rol binnen JOGG. De aandacht wordt daarbij gericht op de vijf prioritaire wijken. Het Jaar van de Sport zal in Sportservice een belangrijke partner vinden bij de communicatie en de organisatie van evenementen.

Het jaar 2014 zal bekend gaan staan als het Jaar van de Sport. Sportservice heeft een belangrijke rol bij dit thema-jaar. Zij zullen breedtesportactiviteiten koppelen aan topsportevenementen, lokale aanbieders helpen bij de organisatie van evenementen en daar waar nodig ze van advies voorzien.

#### **Verlening Prestatiesubsidie 2014**

Sportservice Haarlemmermeer is verplicht om de activiteiten uit te voeren zoals staan beschreven in het *Programma van Eisen Sportservice Haarlemmermeer 2014*. Deze activiteiten zijn voorzien van concrete resultaten, welke zullen worden getoetst bij de vaststelling van de subsidie.

#### Uitgangspunten per Programma

Hieronder volgen in het kort per programma de belangrijkste aandachtspunten voor 2014:

##### 1. Sportloket

Een belangrijke opdracht voor het jaar 2014 is het verder ontwikkelen van de aanpak voor de Buurtsportcoaches en het implementeren hiervan. Belangrijke uitdaging hierbij is het in de markt vinden van voldoende cofinanciering. De Buurtsportcoaches zijn dan ook niet meegenomen in dit voorstel, Sportservice komt later met een separaat voorstel. Binnen dit programma vallen ook de werkzaamheden op het gebied van evenementen. Hier valt de bijdrage van Sportservice op gebied van het Jaar van de Sport onder, waar men ons vooral zal helpen met het inzetten van haar bestaande evenementen en netwerken. Ook de organisatie van en ondersteuning bij evenementen zoals Zotte Zomerdagen, Sporttoppers en de seniorenbeurs worden binnen dit programma opgepakt.

##### 2. Verenigingsondersteuning

In het jaar 2014 blijft Sportservice zich inzetten om verenigingen te helpen. Zij zullen dit vooral op de achtergrond doen door advies te geven over het multifunctioneel gebruik van de accommodatie, het versterken van de vrijwilligersstructuur en het betrekken van de wijk. Sportservice zal geen ledenwerfactiviteiten organiseren aangezien dat een kernfunctie van de vereniging zelf is.

Bij ruim twintig verenigingen is een combinatiefunctionaris actief. Deze Cf-ers gaan zich nog meer inzetten om voorwaarden te scheppen om inwoners te bereiken en te helpen de beweegnormen te halen. De invulling hiervan wordt per vereniging vastgelegd in een plan van aanpak.

##### 3. Sport en School

Binnen dit programma zullen geen grote wijzigingen optreden ten opzichte van 2013. De hoofddoelstelling blijft het betrekken van kinderen bij het bestaande sportaanbod. Dit gebeurt door samen met verenigingen clinics en toernooien op en voor scholen aan te organiseren, maar ook door het aanbieden van zorgverbredende projecten zoals MRT, ClubExtra en Obelixitas. Daarnaast werkt de consultant bewegingsonderwijs hard aan de verbetering en promotie van het bewegingsonderwijs door onder andere het aanbieden van scholingen aan leerkrachten.

Het jaar 2014 wordt een belangrijk jaar voor het leerlingvolgsysteem, dat in 2013 een succesvolle pilot heeft gekend. Dit jaar staat in het teken van implementeren van dit systeem op alle scholen en het trainen van de betrokken docenten.

#### 4. Sport in de Wijk

Voor Sport in de Wijk vragen we Sportservice om in de 5 prioritaire wijken voor sport (Graan voor Visch, Getsewoud, Rijsenhout, Overbos en Zwanenburg) een aanbod voor 4 doelgroepen te ontwikkelen (jeugd, jongeren, volwassenen en ouderen). De laatste twee wijken zijn nieuw in deze aanpak, waardoor hier de komende periode meer aandacht heen zal gaan om ook deze wijken op het gewenste niveau te krijgen.

In Zwanenburg en Overbos zal eveneens veel aandacht uit gaan naar JOGG, waarmee gestreefd wordt om middels diverse samenwerkingsverbanden de gezondheid van jongeren te verbeteren. Sportservice heeft daar vanuit de beweeg-component een belangrijke rol in.

Binnen dit programma wordt in 2014 ook gestart met het stimuleren van beweegaanbod voor volwassenen, waar tot op heden de aandacht vooral bij de jeugd lag. Dit jaar zal het vooral een kwestie van aftasten en het opstarten worden, waarna vanaf 2015 geoogst moet worden.

De beweegactiviteiten in de wijk worden veelal uitgevoerd door de buurtsportcoaches en de combinatiefunctionarissen, die daarbij samenwerkt met het onderwijsveld, sportaanbieders, wijkverenigingen et cetera.

#### **Monitoring**

Op basis van regulier overleg tussen gemeente en Sportservice Haarlemmermeer en Stichting Sportservice Noord-Holland, zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau, wordt de uitvoering van de activiteiten voortdurend bewaakt. Tevens geeft een jaarverslag met financiële en inhoudelijke verantwoording (goedgekeurd door een accountant) een goed beeld van de resultaten die er geboekt zijn. Deze informatie zal dan ook gebruikt worden bij de vaststelling van de subsidie.

#### **Sturing Maatschappelijke Organisaties**

Eén van de kernpunten uit de Uitwerkingsnota Sturing van maatschappelijke organisaties (kenmerk 2010.0043401) is dat vanaf 2012 het toezicht op de gesubsidieerde organisaties wordt afgestemd op het risicoprofiel van de organisatie. Om te bepalen welke vorm van toezicht nodig is, is een interventiepiramide ontwikkeld en een instrument voor risico analyse. De uitkomst van de risico analyse bepaalt het regime van toezicht (groen, oranje of rood) en de interventies die bij dat regime horen.

Vanuit het accountteam hebben wij Sportservice Haarlemmermeer gewaardeerd aan de hand van de interventiepiramide. Hieruit blijkt dat Sportservice Haarlemmermeer zich in de 'groene' positie bevindt.

Sportservice onttrekt € 60.000 uit haar bestemmingsreserve 'Combinatiefuncties' om de loonkosten van deze functionarissen te kunnen betalen. Dit is conform de verwachting en de afspraak die we vorig jaar met ze aangegaan zijn.

### **Middelen**

Het Programma van Eisen is in samenwerking met Sportservice opgesteld, waardoor van tevoren een duidelijk beeld bestond welke mogelijkheden Sportservice kon bieden en welke financiële gevolgen deze inzet zou hebben. Het is daarom ook geen verrassing dat Sportservice zich kan vinden in het Programma van Eisen en € 1.418.568,- aanvraagt, een bedrag dat gelijk is aan het bedrag dat wij in het Programma van Eisen hebben genoemd. Wij besluiten akkoord te gaan met deze aanvraag.

De beschikbare middelen voor de subsidieverlening Sportservice Haarlemmermeer 2014 zijn als volgt verdeeld:

#### Programma Cultuur, sport en recreatie:

- product 531 Sport, algemeen beheer (€ 1.353.416)
- product 562 Leefbaarheid en openlucht recreatie (€ 7.500)  
Ingezet voor de Nationale Buitenspeeldag

#### Programma Zorg en welzijn

- product 630 Wet maatschappelijke ondersteuning (€ 15.500);  
Ingezet voor Seniorensport en Erbij Horen (Psycho-sociaal).
- product 714 Openbare gezondheidszorg (€ 42.152);  
Ingezet voor bestrijding overgewicht, promotie gezondheid en ouderensport.

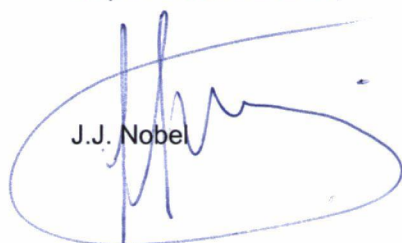
De subsidie wordt verleend op basis van de Algemene Subsidie Verordening (ASV) van de gemeente Haarlemmermeer 2011.


### **Besluit**

Op grond van het voorgaande hebben wij besloten om:

1. Sportservice Haarlemmermeer in 2014 een subsidie te verlenen van maximaal € 1.418.568. De dekking wordt ten laste gebracht van programma Cultuur, sport en recreatie (€ 1.353.416 op product 531 en € 7.500 op product 562) en programma Zorg en welzijn (€ 15.500 op product 630 en € 42.152 op product 714);
2. deze nota ter informatie te zenden aan de raad.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,  
namens dezen,  
de portefeuillehouders,

  
J.J. Nobel

  
A. Elzakalai





**SPORTSERVICE  
NOORD-HOLLAND**

Gemeente Haarlemmermeer  
T.a.v. de heer B. Fink  
Postbus 250  
2130 AG Hoofddorp

Gemeente Haarlemmermeer			
BEL	RSC		
Datum:	15 AUG 2013		
Briefnr.:	2013/45682		
Afschrift aan:			Afgedaan (paraaf)

datum 13 augustus 2013  
uw kenmerk 14/000188  
ons kenmerk 071.2014  
onderwerp Aanvraag prestatiesubsidie 2014 Sportservice  
behandeld door Nanda van der Wiel

Geachte heer Fink,

Hierbij treft u de aanvraag prestatiesubsidie 2014 aan voor Sportservice Haarlemmermeer.

Het door uw gemeente opgestelde programma van eisen 2014 is de basis voor deze subsidieaanvraag. In de aanvraag hebben wij een beschrijving opgenomen van de volgend jaar door onze organisatie in uw gemeente uit te voeren activiteiten en projecten binnen de vier programma's.

In deze aanvraag is een activiteiten- en exploitatiebegroting opgenomen waarbij wordt uitgegaan van een gemeentelijke prestatiesubsidie voor het jaar 2014 van € 1.418.568,-. Zoals met u is afgesproken, zijn de subsidiebijdrage en bijbehorende inkomsten voor de BuurtSportCoach-regeling in deze subsidieaanvraag vooralsnog buiten beschouwing gelaten. Daarover zullen wij in een later stadium nadere budgetafspraken maken met uw gemeente.

Graag gaan wij met uw gemeente nader in gesprek over deze subsidieaanvraag, teneinde de voortgang zoals opgenomen in het schema voor de subsidieprocedure te kunnen waarmaken. Uw subsidiebeschikking voor 2014 zien we te zijner tijd graag tegemoet.

Mocht u nog vragen of opmerkingen hebben, dan kunt u telefonisch contact opnemen met Nanda van der Wiel, Regiomanager Sportservice Haarlemmermeer, 023- 557 59 37.

Hoogachtend,  
Sportservice Noord-Holland  
A.H. van Drooge, voorzitter  
L.G.M. Putman, penningmeester  
p.o.

S. van Tiel, directeur

Bijlage: Aanvraag Prestatiesubsidie 2014 Sportservice Haarlemmermeer

LET OP: TIJDELIJK ADRES  
PER 1 JANUARI 2013

Stichting Sportservice Noord-Holland  
Nieuwe Gracht 9  
2011 NB Haarlem

Postbus 338  
2000 AH Haarlem

T 023 531 94 75  
F 023 532 21 94

info@sportservicenoordholland.nl  
www.sportservicenoordholland.nl

K.v.K. 41225270  
ING 31 29 201  
ABN-AMRO 41 53 69 622

**Aanvraag prestatiesubsidie 2014**

**SPORTSERVICE HAARLEMMERMEER**

## **INHOUDSOPGAVE**

De indeling in de subsidieaanvraag is als volgt:

- Inleiding pagina 3
- Programma 1: Sportloket pagina 7
- Programma 2: Verenigingsondersteuning pagina 9
- Programma 3: Sport en School pagina 11
- Programma 4: Sport in de Wijk pagina 16
- Uren, fte en kosten per programma pagina 19
- Resultaten voor de programma's pagina 22
- Begroting exploitatielasten en kostprijsberekening pagina 25
- Begroting baten & lasten 2014 Haarlemmermeer pagina 27

## INLEIDING

Sportservice Haarlemmermeer is onderdeel van de organisatie Sportservice Noord-Holland. Voor het derde jaar op rij is deze jaarlijkse subsidieaanvraag opgesteld naar aanleiding van een door uw gemeente opgesteld Programma van Eisen (PvE). Daarnaast vormen de door ons opgestelde en inmiddels bekende Plannen van Actie voor de programma's Verenigingsondersteuning, Sport en School en Sport in de Wijk en bijbehorende aanbiedingsnotitie de inspiratie voor deze subsidieaanvraag.

De indeling voor de subsidieaanvraag bestaat uit vier programma's, namelijk Sportloket, Verenigingsondersteuning, Sport en School en Sport in de Wijk. Combinatiefuncties hebben een plek gekregen binnen alle vier de programma's. De indeling in programma's is hetzelfde als in het PvE en de subsidieaanvraag van 2013.

Naast deze subsidieaanvraag gaat Sportservice een separate aanvraag doen voor de uitvoering van de BuurtSportCoach-regeling voor 2014. De middelen die Sportservice in 2013 en 2014 ontvangt als bijdragen voor de Buurtsportcoach-regeling zijn daarom niet meegenomen in deze subsidieaanvraag en hierin opgenomen begroting. In deze aanvraag wordt al wel gesproken over de rol BuurtSportCoach omdat we die rol al wel gaan vormgeven. De omschrijvingen, aantal fte's en de resultaten, alsmede de andere baten gerelateerd aan deze regeling, worden later meegenomen in de separate BuurtSportCoach-aanvraag.

In deze subsidieaanvraag zijn de beschrijvingen van projecten beknopt weergegeven. Voor een uitgebreidere toelichting op de projecten en activiteiten wordt verwezen naar de Plannen van Actie en het jaarverslag van Sportservice Haarlemmermeer 2012. Deze geven een zeer helder en duidelijk beeld van de aangeboden projecten en activiteiten.

### **Financieel**

Sportservice vraagt van de gemeente Haarlemmermeer voor het jaar 2014 een prestatiesubsidie aan van in totaal € 1.418.568,-. Daarnaast wil Sportservice haar inzet aanbieden voor de evenementen in het kader van het Jaar van de Sport. Tijdens het schrijven van deze subsidieaanvraag is inmiddels een voorstel gedaan voor een bijdrage aan de opening van het Sportcomplex Koning Willem-Alexander.

Sportservice gaat voor wat betreft haar inzet en werkzaamheden in de gemeente Haarlemmermeer uit van een exploitatiebegroting van € 1.652.463,- en een integrale kostprijs per uur exclusief de out-of-pocketkosten maar inclusief huisvesting e.a. van € 45,73. Bij de berekening van de kostprijs per uur hanteert Sportservice standaard een aantal netto werkbare uren van 1634 op jaarbasis bij een volledige fte. De netto uren bestaan uit alle project-, bijscholing- en overleguren en zijn exclusief uren ziekte, vakantie en bijzonder verlof. Er wordt gerekend met 43 effectieve werkweken per jaar bij een 38-urige werkweek.

De extra baten die voor Sportservice naast de prestatiesubsidie van € 1.418.568,- binnenkomen zijn deelnemersbijdragen voor activiteiten, deelnamebijdragen aan de combinatiefunctieregeling en een kleine subsidiebijdrage vanuit de provinciale subsidieaanvragen. Mogelijke andere baten voor 2014 zijn vooralsnog niet meegenomen in deze subsidieaanvraag. Voorts wordt een overlopend budget geraamd voor doorlopende activiteiten (2013→2014) van € 31.000,-.

Rekening houdend met bovenstaande laat de exploitatie voor 2014 een tekort zien van € 131.195,-. Vanuit de bestemmingsreserve 'combinatiefuncties' wordt, conform de afspraken hierover met de gemeente, € 60.000,- onttrokken ten gunste van de exploitatie van 2014. Het dientengevolge nog

resterende tekort van € 71.195, - verwacht Sportservice op te vangen met inkomsten van fondsaanvragen en andere maatregelen. Onder andere met de inzet van stagiaires in 2014 worden mogelijkheden benut om de personele inzet te verruimen en tegelijk het tekort verder terug te dringen.

Voor Sportservice geldt, net als binnen de cultuursector, dat ook voor sport ruimte bestaat voor ondernemerschap. Doordat Sportservice in 2014 de ruimte krijgt voor ondernemerschap, heeft zij vertrouwen om naast huidige prestatieafspraken vanuit de gemeente, nog meer voor de sport te kunnen betekenen. Het optimaal benutten van de aanwezige sportinfrastructuur en het versterken daarvan kan hiervoor zorgen. Onder de noemer onderzoek en innovatie, hoopt Sportservice ook ruimte te vinden om daadwerkelijk te ondernemen.

Het wonen en leven in de Haarlemmermeer is mede afhankelijk van een goed sport- en beweegklimaat en het gevoel dat er plezier beleefd kan worden aan het doen van en kijken naar aantrekkelijke sport- en beweegactiviteiten. Sportservice spreekt de ambitie uit om, in samenwerking met onder andere de gemeente, goede allianties aan te gaan met toekomstige samenwerkingspartners en om 'preferred supplier' te zijn voor activiteiten en initiatieven passend binnen de programma's Verenigingsondersteuning, Sport in de Wijk en Sport en School.

### **Uitgangspunten**

Gemeente Haarlemmermeer heeft uitgangspunten geformuleerd voor het opstellen van deze subsidiebegroting. Sportservice heeft deze punten in de meeste gevallen gevolgd. Echter in een aantal gevallen is voor een iets ander uitgangspunt gekozen. Bij de uitgangspunten waar dit het geval is wordt hieronder een toelichting gegeven:

- In het PvE zijn alleen activiteiten benoemd die worden bekostigd door de gemeente Haarlemmermeer. Sportservice heeft besloten ook de inzet en resultaten in de gemeente Haarlemmermeer die (mede) bekostigd worden door inkomsten uit overige baten op te nemen in deze subsidieaanvraag.
- Sportservice heeft, evenals in 2013, in de uurkostprijsberekening de zogenoemde out-of-pocket kosten niet meegenomen, maar deze voor alle activiteiten apart berekend en genoemd. Deze kosten zijn voor de diverse activiteiten dermate verschillend dat het wel meenemen van deze kosten in de integrale uurprijs een sterk vertekend en dus onjuist beeld zou geven. Daarnaast worden in het projectmanagementsysteem van Sportservice deze kosten ook afzonderlijk geadministreerd.
- Voor het sportloket zijn geen aparte kosten opgenomen voor huisvesting, kantoor, pr en marketing, personeelslasten staffunctie en dergelijke. Deze indirecte kosten zijn evenals in 2012 en 2013 meegenomen in de integrale kostprijsberekening.
- Sportservice heeft ca. 20 fte's uitvoering als uitgangspunt genomen. Daarbij wordt geen onderscheid gemaakt tussen combinatiefunctionarissen en andere medewerkers. Daar waar het begrip combinatiefunctionaris ingeburgerd is, hebben we de naam laten staan (bijvoorbeeld bij een scholeneiland en sportverenigingen). De functie combinatiefunctie wordt niet meer afgesplitst van de overige werkzaamheden. Sportservice gaat ervan uit dat met de gelden alle taken die we met elkaar afspreken ook uitgevoerd worden.
- Sportservice heeft in alle programma's aandacht voor het aan het sporten en bewegen krijgen en houden van inwoners die dit te weinig doen. De gemeente moet zich realiseren dat de aandacht voor inwoners die te weinig sporten en bewegen zeer intensieve trajecten zijn. Overigens is Sportservice van mening dat deze extra aandacht noodzakelijk en dus gerechtvaardigd is voor deze doelgroepen. Sportservice wil door een nog te ontwikkelen meetmethode nog beter inzichtelijk maken wat de resultaten zijn van deze intensieve trajecten voor de meest inactieve bewoners.
- Sportservice wil zo veel mogelijk activiteiten laagdrempelig uitvoeren.

- Sportservice voert het project G6OTM vanaf het schooljaar 2013-2014 niet meer uit; daarvoor in de plaats is het preventieve project 'Ik lekker fit' gekomen.

### **Sportbeleid**

De inzet van Sportservice moet bijdragen aan de lange termijn resultaten en doelstellingen die genoemd worden in de Sportnota en de nota Bewegende Programma's:

- 50% van de 4 – 18 jarigen sport of beweegt dagelijks, waarvan 2x per week binnen het bewegingsonderwijs op school.
- 70% van de volwassenen doet aan sport.
- Vergroten van het aantal inwoners dat deelneemt aan sportactiviteiten in de eigen wijk.
- Meer bekendheid onder de inwoners van het bewegingsaanbod in de eigen wijk of kern.
- Meer samenwerking tussen scholen en verenigingen om kinderen te laten kennismaken met het aanbod in de wijk.
- Elk kind maakt kennis met zo veel mogelijk verschillende sporten.

Deze ambitieuze doelstellingen zijn een mooi streven, maar zeer afhankelijk van verschillende factoren. Sportservice kent de meerwaarde van de sport en ook van duurzaam bewegen. Zij doet er alles aan om ervoor te zorgen dat met name de duurzaamheid van bewegingsactiviteiten gegeven door Sportservice en andere sportorganisaties bevorderd wordt. Daarbij is zij wel afhankelijk van de ruimtelijke voorzieningen waar sport en bewegen aangeboden kan worden.

De gemeente heeft in het programma van eisen aangegeven dat de inzet vanuit Sportservice met name gericht moet zijn op de vijf prioritaire wijken: Getsewoud, Graan voor Visch, Rijsenhout, Overbos en Zwanenburg. De twee laatst genoemde wijken zijn ook aangemerkt als JOGG (Jongeren op Gezond Gewicht) wijk. Omdat de JOGG aanpak zich met name richt op de doelgroep 0 – 12 jaar, heeft Sportservice in deze wijken speciale aandacht voor de doelgroep 4 – 12 jaar. Binnen de verschillende programma's wordt gerefereerd aan de prioritaire- en JOGG wijken.

### **Monitoren van resultaten**

Voor 2014 vraagt Sportservice de gemeente eveneens om regie te nemen in monitoring van de programma's en indien nodig in samenspraak met Sportservice het beleid bij te stellen.

Sportservice is van mening dat monitoring noodzakelijk is voor het realiseren van de genoemde doelstellingen en resultaten. Het werken met prestatieafspraken vereist een goede registratie van resultaten, alsmede monitoring en evaluatie van daaruit voortkomende maatschappelijke effecten ('accountability' van beleid). Dit is een onlosmakelijk onderdeel van de uitvoering van activiteiten. Belangrijk is dat de beoogde resultaten in de subsidieaanvraag zo 'SMART' mogelijk worden weergegeven. Sportservice zorgt voor een adequate registratie van en rapportage over de kwantitatieve resultaten, die gekoppeld zijn aan de diverse concrete activiteiten. Daarmee kan zij verantwoording afleggen over de rechtmatige en doelmatige inzet van de toegekende subsidiemiddelen.

Op dit moment staan in de subsidieaanvraag met name kwantitatieve indicatoren als het gaat om de te behalen doelen. Zowel bij de gemeente als Sportservice leeft de wens om dit kwantitatieve deel te verrijken met kwalitatief onderzoek (dus tellen én vertellen). Monitoren en evalueren van gemeentelijk beleid is weliswaar een primaire verantwoordelijkheid van de gemeente, maar Sportservice wil vanuit een proactieve werkhouding en vooruitstrevend te blijven ook meer op monitoring inzetten. Afstemming met gemeente is dan ook een nadrukkelijke wens.

### **Inzet gemeente**

Om te zorgen dat Sportservice op een goede manier uitvoering kan geven aan het opgestelde beleid, is de inzet van de gemeente nodig. Hierbij verwacht Sportservice het volgende van de gemeente:

- Het eenduidig en helder doorverwijzen van vragen en wensen naar Sportservice als deze (nog) niet op de gemeentelijke agenda thuishoren.
- Door de gemeente wordt onderkend en uitgedragen dat de inzet van Sportservice wordt gezien als belangrijke meerwaarde voor de uitvoering van het gemeentelijk sportbeleid.
- Voldoende speel- en spelvoorzieningen aanleggen in wijken, zodat meer bewegen en sporten mogelijk is.
- Adequate sportaccommodaties realiseren en in het bijzonder daar waar mogelijk gymzalen geschikter, beschikbaar en toegankelijk maken voor sporten en bewegen.
- Het uitvoeren van effectmetingen van de programma's.

Kwaliteitseisen en prioriteitseisen worden nageleefd, zoals door de gemeente opgenomen in het programma van eisen 2014.



## PROGRAMMA 1: SPORTLOKET

### Onderwerpen

- Sportloket
- Sport en Speluitleen
- Aangepast sporten
- Algemene Sportstimulering

### Sportloket

Het sportloket heeft een centrale plek binnen de uitvoering van de activiteiten door Sportservice. Alle staf- en managementfuncties worden vanuit het Sportloket uitgevoerd, maar maken als indirecte kosten deel uit van de integrale kostprijsberekening en drukken dus op de begroting van alle programma's en niet alleen het sportloket. Vanuit de managementfunctie van zowel de regiomanager als de verschillende teamleiders worden de contacten onderhouden met de verschillende gemeentelijke afdelingen, zoals jeugd, gezondheid, ouderen, WMO, Sociaal Domein en JOGG, alsmede met alle andere beleidspartners in het werkveld. Verder worden vanuit het Sportloket uren ingezet voor visieontwikkeling voor sport- en bewegen, innovatie en ondernemerschap, alsmede monitoring en evaluatie van projecten en dienstverlening.

Een belangrijke opdracht in 2014 is het verder ontwikkelen van de aanpak voor de BuurtSportCoach-regeling en het implementeren hiervan. De grote uitdaging is het opstellen van een plan voor cofinanciering van de regeling. Vooralsnog wordt de uitvoering van de regeling vanuit het sportloket uitgevoerd, omdat de BuurtSportCoach programma-overstijgend is. In deze subsidieaanvraag is zowel inhoudelijk als financieel niets beschreven over de BuurtSportCoach; dit volgt later in een separate aanvraag.

Sportservice Noord-Holland vervult een belangrijke rol in de ondersteuning van Sportservice.

Verschillende taken worden voor Sportservice uitgevoerd:

- Gehele financiële administratie en accountantscontrole.
- Juridische ondersteuning.
- Centrale automatisering en ICT-beheer.
- Bestuur, management en secretariële ondersteuning.
- Personeelszaken (waaronder personeelszorg, loonadministratie).
- PR Sportservice Noord-Holland, waarvan Sportservice Haarlemmermeer onderdeel is.
- Accountmanagement en netwerkbeheer met landelijke en provinciale overheden en organisaties (onder andere voor acquisitie subsidies en fondsen voor lokaal sportbeleid).

### Sport en Speluitleen

Sportservice heeft een Sport en Speluitleen. Sportservice continueert deze uitleen in 2014.

### Aangepast Sporten

Sportservice vervult een regiofunctie in het Aangepast Sporten. Voor de uitvoering daarvan heeft Sportservice een regionaal medewerker Aangepast Sporten in dienst, die voor Haarlemmermeer en andere gemeenten in de regio Amstel en Meerlanden uitvoering geeft aan het regionaal samenwerkingsverband Aangepast Sporten. De subsidie hiervoor is een aparte projectsubsidie, die in overleg met de overige gemeenten wordt bepaald. Sportservice dient altijd een uitgebreide, aparte subsidieverantwoording in voor deze dienst. De subsidie van de gemeente Haarlemmermeer wordt meegenomen in de reguliere subsidieaanvraag alsmede ook de afrekening. Daarnaast behoudt Sportservice de verplichting om voor de gehele regio een aparte exploitatiebegroting, subsidieaanvraag en -verantwoording in te dienen.

Ten behoeve van het Aangepast Sporten is verder een regionale aanvraag in regio Kennemerland ingediend. Inhoudelijk kent Sportservice deze aanvraag niet. De projectvraag is gebaseerd op de volgende drie thema's

1. Drie regionale evenementen ten behoeve van Aangepast sporten.
2. Het vergroten van zichtbaarheid van Aangepast sporten in de regio.
3. Het onderzoeken van regionale kansen op het gebied van sportaanbod.

Mocht deze regionale aanvraag gehonoreerd worden door de provincie, zal de medewerker Aangepast Sporten een bijdrage leveren aan de invulling hiervan voor een aantal uur.

#### **Algemene sportstimulering**

Sportstimulering uitgevoerd Haarlemmermeer-breed is programma overstijgend en daarom niet onder te brengen binnen één van de andere drie programma's. Daarom is ervoor gekozen Ouderensport (Haarlemmermeer-breed) en evenementen (Haarlemmermeer-breed) uit te voeren vanuit algemene sportstimulering in het sportloket.

De GALM-lessen, de fittesten, participatie binnen het ouderenplatform, de coördinatie van de beweegwijzer en alle activiteiten georganiseerd buiten de prioritaire wijken vallen onder Ouderensport Haarlemmermeer-breed. De activiteiten voor ouderen in de prioritaire wijken zijn onderdeel van de wijkaanpak en vallen onder het programma Sport in de Wijk. De medewerker ouderensport is samen met de Buurtsportcoach verantwoordelijk voor een goede afstemming van deze activiteiten met het totaalaanbod in de Haarlemmermeer.

Onder evenementen Haarlemmermeer-breed vallen de Zotte Zomerdagen, Sporttoppers en de Seniorenbeurs. Ook zal de uitvoering van de evenementen in het kader van het Jaar van de Sport, die, waar mogelijk een aparte subsidiebeschikking(en) voor kom(t)(en), onder algemene sportstimulering geschaard worden.

## PROGRAMMA 2: VERENIGINGSONDERSTEUNING

### Algemeen

De georganiseerde sport is naast de anders georganiseerde sport, de belangrijkste organisatievorm waarbinnen de inwoners in Haarlemmermeer kunnen sporten en bewegen. Om zoveel mogelijk mensen duurzaam van hun sport te kunnen laten genieten, zet Sportservice in op het versterken van de sportverenigingen in Haarlemmermeer.

De inzet van verenigingsondersteuning is gericht op:

- Het functioneren als hét sportloket van en voor Haarlemmermeerse sportverenigingen.
- Het in stand houden en ondersteunen van sportverenigingen in het uitoefenen van hun basisfunctie.
- Het verbinden van sportvereniging, school en wijk door een samenhangend sportaanbod te ontwikkelen en uit te voeren.
- Het geven van advies op het gebied van organisatie en beleid; het versterken van vrijwillig, bestuurlijk en technisch kader; het bevorderen van de maatschappelijke rol.
- Het behouden en werven van leden.

De activiteiten vanuit verenigingsondersteuning richten zich proactief op kernsportverenigingen (in samenwerking met het topsportloket), groeisportverenigingen (in samenwerking met het topsportloket), sportverenigingen in de prioritaire wijken, grote sportverenigingen met 250 of meer leden en actieve sportverenigingen die een belangrijke maatschappelijke rol spelen. Voor overige sportverenigingen stelt verenigingsondersteuning zich eveneens beschikbaar als deskundig partner. Echter, deze sportverenigingen worden niet proactief benaderd, maar kunnen zelf om ondersteuning vragen.

Onder het programma verenigingsondersteuning vallen de onderwerpen verenigingsadvisering en het combinatiefuncties verenigingsgedeelte. Verenigingsondersteuning speelt een belangrijke rol bij het aangaan van de uitdagingen waar sportverenigingen de komende jaren specifiek mee te maken krijgen. Denk hierbij aan het financieel gezond houden/maken van de accommodatie, het inzetten van JSP (zie voor nadere toelichting hoofdstuk Sport en School) voor het verder versterken van de synergie tussen sportvereniging, school en wijk, het vervullen van de maatschappelijke rol, het behouden en werven van kader én leden voor de langere termijn.

Sportverenigingen die gebruik willen maken van verenigingsondersteuning moeten in voldoende mate als professionele sportvereniging worden aangemerkt. Het gaat dan om sportverenigingen die (de intentie hebben om ) beschikken over een actueel visie/beleidsplan, die hun organisatievorm hebben beschreven, die beschikken over een prettige sfeer/cultuur, waar de leden zich veilig voelen en met plezier bewegen, waarbij de belangrijkste bestuur- en kaderfuncties zijn ingevuld, die financieel gezond zijn en hun begrotingen van de afgelopen twee jaar beschikbaar stellen, die een stabiel of oplopend ledental kennen en inzicht verschaffen in hun ledenaantal van de afgelopen drie jaar, die zich maatschappelijk inzetten en die deelnemen aan bestaande stimuleringsprojecten/activiteiten, die Sportservice organiseert.

Naast een heldere opdrachtformulering is het van belang dat de gemeente condities schept waardoor verenigingsondersteuning in staat gesteld wordt de afgesproken prestaties te leveren. Het gaat er dan om dat de gemeente sportverenigingen doorverwijst naar verenigingsondersteuning, als zijnde hét Sportloket, verenigingsondersteuning betreft in beleidsbesluiten, die betrekking hebben op sportverenigingen en verenigingsondersteuning inlicht als zij belangrijke zaken met sportverenigingen bespreekt, ook wanneer dit gebeurt buiten het sportieve werkveld.

## ONDERWERPEN

### **1. Combinatiefunctie (CF) verenigingsgedeelte**

Vanaf 2009 is voor de inzet van CF gekeken naar de behoefte van de sportvereniging en vooral ingezet op train-de-trainer projecten, opzetten/versterken jeugdbeleid/sporttechnisch beleid, vergroten van de maatschappelijke rol van sportverenigingen en ontwikkelen en uit (laten) voeren van sportaanbod voor nieuwe doelgroepen. Kortom het verbinden van sportvereniging, school en wijk. Daarnaast werd de vereniging gemobiliseerd om deel te nemen aan bestaande stimuleringsprojecten/activiteiten, die Sportservice organiseert.

Deelnemende sportverenigingen stellen in samenspraak met Sportservice een plan van aanpak op. Hierin staat omschreven wat de sportvereniging met de inzet van de CF wil bereiken en een concreet takenpakket. Bij het opstellen van het plan van aanpak moet rekening gehouden worden met de volgende ontwikkelingen:

- Naast de doelgroep 4 - 18 jaar, kan de CF ook ingezet worden voor de oudere doelgroepen.
- Sportverenigingen zijn ook verantwoordelijk om zich in te zetten voor een maximaal rendement van de CF en jaarlijks de meerwaarde aan te tonen van de functie.
- De taken van de CF moeten voor een belangrijk deel gericht zijn op het voorwaarden scheppen om inwoners te bereiken, die de beweegnorm niet halen, het behouden en werven van leden en het bevorderen van de maatschappelijke rol van de sportvereniging.
- De CF draagt haar expertise aan de sportvereniging en haar vrijwilligers over, opdat de inwoners duurzaam van hun sport kunnen blijven genieten.

Aan het einde van elk seizoen wordt de inzet van de CF geëvalueerd en kunnen sportverenigingen een nieuwe aanvraag indienen. Wanneer een sportvereniging zich niet inzet voor een maximaal rendement van de CF kunnen andere sportverenigingen aanspraak maken op uren voor een CF. Sportverenigingen in prioritaire wijken komen als eerste in aanmerking.

### **2. Verenigingsadvisering**

Door het proactief bezoeken van sportverenigingen wordt bepaald op welke gebieden sportverenigingen ondersteund en/of verder geprofessionaliseerd kunnen worden. Door deze proactieve benadering streeft Sportservice ernaar dat bij steeds meer sportverenigingen gesproken kan worden over een professionele sportvereniging. Hierin richt zij zich met adviestrajecten op maat of ondersteuning in cursusvorm en/of bijeenkomsten op het gebied van organisatie en beleid, het versterken van vrijwillig, bestuurlijk en technisch kader, het behouden en werven van leden, het bevorderen van de maatschappelijke rol en het verbinden van sportvereniging, school en wijk. Verenigingsondersteuning organiseert twee keer per jaar bijeenkomsten voor sportverenigingen. Hierin richt zij zich op het delen van kennis en netwerken met de volgende vormen:

- SportFair, een sportfeestdag waar de inwoners uit Haarlemmermeer kennismaken met bekende en onbekende sport(verenigingen) teneinde zoveel mogelijk inwoners (jeugd, jong volwassenen, 55+, met of zonder beperking) te laten sporten.
- Jaarlijks sportcongres / algemene informatiebijeenkomst.
- Sport specifieke bijeenkomsten voor handbal en voetbal.

## PROGRAMMA 3: SPORT EN SCHOOL

### Algemeen

Sport en school zet zich in om zoveel mogelijk kinderen met plezier te laten bewegen en kennis te laten maken met verschillende sporten, zodat zij duurzaam gaan sporten en bewegen. Het onderwijs, de wijk en de sportverenigingen spelen een belangrijke rol in het stimuleren van een actieve deelname van jeugd en jongeren aan sport- en beweegactiviteiten. Door samenwerking met scholen en sportverenigingen wordt voor de jeugd en jongeren een basis gelegd voor een succesvolle deelname aan de bewegingscultuur.

De inzet van Sport en School is gericht op:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het bewegingsonderwijs.
- Het stimuleren van de motorische ontwikkeling en het plezier in bewegen van kinderen met een bewegingsachterstand vanwege een motorische achterstand, sociaal-emotionele achterstand, gedragsproblemen en/of overgewicht.
- Het kennismaken van kinderen en jongeren met een scala aan sporten en sportverenigingen.
- Het bevorderen van een gezonde leefstijl bij kinderen en jongeren.
- Het verbinden van school, sportvereniging en wijk door een samenhangend activiteiten aanbod te ontwikkelen en uit te voeren.

Om actieve deelname aan sport- en beweegactiviteiten van kinderen te stimuleren worden verschillende projecten en activiteiten ingezet. Deze inzet vindt plaats op het primair, voortgezet en speciaal onderwijs. Het accent ligt op kinderen in het primair onderwijs. Deze keuze is gemaakt vanuit het oogpunt 'jong geleerd, is oud gedaan'. Hierbij richt Sportservice zich proactief op de scholen die liggen in de vijf prioritaire wijken.

Met de scholen die geen vakleerkracht hebben worden gesprekken gevoerd welke mogelijkheden zij wel hebben. Binnen het plan van eisen wordt gesteld hier geen aanbod te genereren. Wanneer dit scholen betreft in de prioritaire wijken wordt getracht door middel van pilots de meerwaarde van (vaak en goed) bewegen aan te tonen. Hiermee hoopt Sportservice de keuze om wel een vakleerkracht aan te stellen te bevorderen.

## BASISONDERWIJS

### A. Verbeteren kwaliteit bewegingsonderwijs

*Doel: verbeteren kwaliteit bewegingsonderwijs dat de basis vormt voor de motorische ontwikkeling van kinderen.*

- *Coaching, scholing, stimuleren van beleid, creëren draagvlak*  
Coaching, begeleiding en nascholing gebeurt op aanvraag en proactief op aandachtsscholen. De consulent bewegingsonderwijs van Sportservice organiseert begeleidings- en/of scholingsbijeenkomsten voor vakleerkrachten bewegingsonderwijs uit het primair onderwijs. Groepsleerkrachten (van groep 3 t/m 8) die bevoegd zijn om bewegingsonderwijs te geven, worden (op aanvraag) vakinhoudelijk gecoacht en begeleid. Ook op het gebied van kleutergym worden groepsleerkrachten geschoold en gecoacht. Daarnaast wordt aansluiting gezocht met de Hoofdpoortacademy (overkoepelend orgaan van het bijzonder onderwijs in de Haarlemmermeer).

Tevens stimuleert de consulent bewegingsonderwijs scholen beleid te ontwikkelen op het gebied van sport en bewegen. Scholen worden gestimuleerd gebruik te maken van een vakwerkplan en een

leerlingvolgsysteem bewegingsonderwijs. De consultant zet zich in om draagvlak te creëren voor kwalitatief goed bewegingsonderwijs bij de schoolbesturen en schooldirecties.

- *Invoering leerlingvolgsysteem*

Met het leerlingvolgsysteem worden kinderen gevolgd in hun motorische- en sociaal-emotionele (sport)ontwikkeling. Hierdoor kan de vakleerkracht het bewegingsonderwijs beter afstemmen op de ontwikkeling van het individuele kind en kunnen Sportservice en gemeente Haarlemmermeer op basis van deze gegevens de sportinterventies gericht inzetten. De consultant bewegingsonderwijs werkt bij de invoering van het leerlingvolgsysteem samen met een werkgroep bestaande uit vakdocenten vanuit de verschillende stichtingen/verenigingen van de scholen. In 2013 heeft een pilot met het leerlingvolgsysteem plaatsgevonden op elf scholen. Met de bevindingen voortgekomen uit deze pilot is het leerlingvolgsysteem bijgesteld. Na goedkeuring en acceptatie door schooldirecties en besturen kan het leerlingvolgsysteem gefaseerd worden ingevoerd op alle scholen in Haarlemmermeer. Hierbij wordt proactief gewerkt richting scholen in prioritaire wijken. Deze gefaseerde invoering wordt in 2014 gecontinueerd en docenten worden getraind in het gebruik.

- *Advisering gebruik en inrichting accommodaties*

De consultant bewegingsonderwijs adviseert scholen over de (her)inrichting en het gebruik van schoolpleinen. Dit gebeurt op aanvraag en kan variëren van een kort adviesgesprek tot en met het begeleiden van het hele verandertraject. Zo een verandertraject bestaat uit het maken van een ontwerp, begeleiden van het proces en het geven van training en scholing aan docenten en ouders over hoe het plein gebruikt wordt. Daarnaast adviseert de consultant op aanvraag de gemeente en scholen over de (her)inrichting van binnen- en buitenaccommodaties.

## **B. Zorgverbreding**

*Doel: Kinderen met een bewegingsachterstand (vanwege een motorische- en/of sociaal-emotionele achterstand, gedragsproblemen of overgewicht), extra beweeglessen-/activiteiten aanbieden. Hiermee wordt plezier in sport en bewegen bevorderd, het zelfvertrouwen versterkt en de motorische ontwikkeling gestimuleerd.*

- *Motorische Remedial Teaching (MRT)*

Sportservice verzorgt MRT lessen na schooltijd. MRT is een zorgles voor kinderen uit de groepen 2 tot en met 8, die op het gebied van sport en bewegen achterstand vertonen en extra ondersteuning kunnen gebruiken in hun motorische ontwikkeling. Per schooljaar wordt per schoolweek acht uur MRT aangeboden.

- *ClubExtra*

Sportservice verzorgt groepslessen voor kinderen van 4 - 12 jaar uit het basisonderwijs met een achterstand in hun motorische- en/of sociaal-emotionele ontwikkeling. Momenteel wordt op drie locaties per week ClubExtra aangeboden en het doel is om dit in 2014 te continueren.

- *Obelixitas*

Sportservice biedt in samenwerking met een multidisciplinair team het programma Obelixitas aan voor kinderen van 8 – 12 jaar met overgewicht. Jaarlijks wordt een programma geboden aan maximaal 30 kinderen verdeeld over twee groepen. Voornemen is om in februari en oktober 2014 met een nieuwe groep Obelixitas te starten. Daarnaast eindigt een oude groep Obelixitas in juli 2014.

Scholen die geen of weinig kinderen aanmelden voor deze zorgprojecten zullen in 2014 actief benaderd worden en voorzien worden van informatie over MRT, ClubExtra en Obelixitas. Contacten met Jeugd Gezondheidszorg en structuur van doorverwijzen worden gecontinueerd.

## D. Beweeg- en sportstimulering

*Doel: Kinderen en jongeren laten kennismaken met een scala aan sporten en sportorganisaties. Hiermee wordt beoogd dat zij nu en in de toekomst een sport- of beweegactiviteit kiezen die bij hen past en duurzaam gaan sporten en bewegen.*

- **Bewegen onder schooltijd**  
Sportservice ontwikkelt lespakketten voor 'bewegen in de klas' en 'bewegen op het schoolplein' en biedt ondersteuning bij de implementatie van deze pakketten. De activiteiten uit de lespakketten zijn laagdrempelig, kunnen op elk moment van de dag gedaan worden en moeten het extra bewegen onder schooltijd stimuleren. Het lespakket 'bewegen in de klas' kan zowel preventief (inzet vanuit consulent bewegingsonderwijs) als curatief (inzet vanuit MRT) ingezet worden. Het pakket 'bewegen op het schoolplein' kan als wens van de school ingezet worden bij (her)inrichting van het schoolplein.
- **Jeugdsportpas (JSP)**  
Sportservice coördineert de JSP voor kinderen in het primair onderwijs (groep 1 t/m 8). De wensen die scholen hebben aan sportclubs worden zoveel mogelijk gekoppeld met de mogelijkheden en wensen van sportverenigingen. Voor kinderen ontstaan op deze wijze kennismakingslessen onder schooltijd en bij de sportvereniging. Uiteindelijk zal de doorlopende leerlijn inzicht geven in alle activiteiten onder schooltijd en na schooltijd bij de vereniging en de onderlinge samenhang tussen deze activiteiten. Door te werken met een doorlopende leerlijn is Sportservice ook in staat programma overstijgend de sportclubs aan te bieden. Sportclubs die worden uitgevoerd door de combinatiefunctionaris verenigingen onder schooltijd vallen binnen de resultaten van het programma Sport en School en de sportclubs georganiseerd bij de sportvereniging vallen binnen de resultaten van het programma Verenigingsondersteuning. Al deze resultaten worden geregistreerd binnen JSP. Sportservice benadert proactief de scholen en sportverenigingen binnen de prioritaire wijken en in de kleine kernen om deel te nemen aan de sportstimuleringsprojecten.
- **SchoolSportKalender (SSK)**  
Met de SSK ondersteunt Sportservice in de verschillende regio's in gemeente Haarlemmermeer de schoolsporttoernooien voor de jeugd. Alle schoolsporttoernooien, georganiseerd door de verenigingen, worden door Sportservice vermeld op de SSK. Deze kalender wordt voor de zomervakantie naar alle scholen in Haarlemmermeer gestuurd en gepubliceerd op de website van Sportservice. Wanneer verenigingen tegen knelpunten aanlopen bij de organisatie kunnen zij bij Sportservice terecht voor ondersteuning. Verder worden door intensivering van de PR, meer basisscholen gemotiveerd om aan de toernooien deel te nemen.
- **Evenementen**  
Voor kinderen uit het primair en voortgezet onderwijs organiseert Sportservice evenementen zoals het Ijsfestijn, de Olympische Sportdag(en) en een sportief evenement tijdens de Nationale Sportweek. Deze evenementen vinden voornamelijk onder schooltijd plaats. De Koningsspelen worden waarschijnlijk ook in 2014 landelijk gepromoot om wederom plaats te hebben. Sportservice ontwikkelt een draaiboek dat scholen kunnen gebruiken om op/rondom hun eigen school de Koningsspelen uit te kunnen voeren. Daarnaast is Sportservice beschikbaar voor advies met betrekking tot de organisatie van deze Spelen.

## E. Bevorderen gezonde leefstijl

*Doel: Het bevorderen van een gezonde leefstijl bij kinderen en jongeren.*

- **Ik lekker fit**

Sportservice adviseert en ondersteunt in samenwerking met de GGD jaarlijks drie basisscholen bij het ontwikkelen en implementeren van een gezond schoolbeleid door middel van het project Ik lekker Fit.



Doel van het project is om kinderen, ouders en scholen zich bewust te laten zijn van het belang van een gezonde leefstijl.

#### **F. Combinatiefuncties sport en school**

*Doel: De combinatiefunctionaris verbindt school, sportvereniging en wijk met elkaar door een samenhangend activiteitenaanbod te ontwikkelen en uit te voeren*

- *Combinatiefuncties Primair Onderwijs (PO): scholeneilanden*

Voor zeven scholeneilanden (vijf brede scholen, waarvan drie in een prioritaire wijk liggen), bestaande uit 16 scholen, zijn 72 uur per week combinatiefunctionarissen actief. De combinatiefunctionarissen verzorgen een dagelijks sport- en beweegaanbod op en rond het scholeneiland. Dit bestaat veelal uit sport- en beweegactiviteiten onder, tussen en na schooltijd. In 2014 streeft Sportservice naar een nog betere verbinding tussen wijk, vereniging en school. Binnen de huidige scholeneilanden wordt gekeken hoe de activiteiten en kennis verduurzaamd kunnen worden om de inzet van de combinatiefunctionaris af te bouwen. Verder wordt onderzocht welke nieuwe initiatieven in de prioritaire wijken Overbos en Zwanenburg gestart kunnen worden.

### **VOORTGEZET ONDERWIJS**

#### **A. Verbeteren kwaliteit bewegingsonderwijs**

*Doel: verbeteren kwaliteit bewegingsonderwijs dat de basis vormt voor de motorische ontwikkeling van kinderen.*

- *Coaching, scholing, stimuleren van beleid, creëren draagvlak, samenwerking*

De consulent bewegingsonderwijs van Sportservice organiseert vakgroepoverleggen en begeleidingsbijeenkomsten voor vakleerkrachten bewegingsonderwijs uit het voortgezet onderwijs. Daarnaast stimuleert de consulent scholen beleid te ontwikkelen op het gebied van sport en bewegen en zet hij zich in voor een structurele samenwerking tussen de scholen. Ondersteuning van de consulent gebeurt proactief en op verschillende gebieden. Dit is afhankelijk van de behoeften van de scholen en vakdocenten.

#### **B. Beweeg- en sportstimulering**

*Doel: Kinderen en jongeren laten kennismaken met een scala aan sporten en sportorganisaties. Hiermee wordt beoogd dat zij nu en in de toekomst een sport- of beweegactiviteit kiezen die bij hen past en duurzaam gaan sporten en bewegen.*

- *JeugdSportPas VO (JSP VO)*

Sportservice coördineert voor kinderen in het voortgezet onderwijs sportclinics onder en na schooltijd bij de school of vereniging. In 2014 wordt het project uitgevoerd op vier scholen. Sportservice stimuleert scholen om juist de inactieve leerlingen te laten deelnemen aan het project. Voor de sportclinics is gekozen voor de naam JSP VO. Door het succes in het primair onderwijs en de naamsbekendheid aldaar van JSP is door leerlingen vanuit het primair onderwijs die naar het voortgezet onderwijs gaan de link te leggen met JSP.

- *Interscolaire toernooien*

Sportservice coördineert jaarlijks interscolaire toernooien in het voortgezet onderwijs. Het streven is om een recreatief en prestatief toernooi naast elkaar te organiseren in 2014. Door het aanbieden van twee toernooivormen wordt gestreefd om ook de minder actieve leerlingen te bereiken. Het aantal deelnemende leerlingen is afhankelijk van de gekozen sport. Het aanbod zal in overleg met de scholen en vakdocenten plaats vinden.

## C. Zorgverbreding

*Doel: Kinderen met een bewegingsachterstand vanwege een motorische- en/of sociaal-emotionele achterstand, gedragsproblemen of overgewicht extra beweeglessen/-activiteiten aanbieden. Hiermee wordt plezier in sport en bewegen bevorderd, het zelfvertrouwen versterkt en de motorische ontwikkeling gestimuleerd.*

- **Alle Leerlingen Actief**

Sportservice voert in 2014 op (VMBO)scholen het project Alle leerlingen actief uit. Het project richt zich op inactieve leerlingen van de school en heeft tot doel dat deze kinderen aan het eind van het project fitter zijn, meer sporten en bewegen en zich meer bewust zijn van het belang van een gezonde leefstijl. Dit wordt gerealiseerd door fittesten, motivatiegesprekken en extra sport- en beweegaanbod voor de betreffende doelgroep. Per school kunnen vijftien tot vijftwintig leerlingen worden geselecteerd. Sportservice neemt de fittest af op de deelnemende scholen en zorgt voor een aanbod dat centraal bij de scholen ligt. Hierdoor kunnen meer leerlingen tegelijk deelnemen en kan het drempelverlagend werken. Tevens wordt samenwerking gezocht met een diëtist om ook aan dit gezondheidsonderdeel de juiste zorg en aandacht te geven. De motivatiegesprekken blijven onderdeel van zorg door de school.

### SPECIAAL ONDERWIJS

De (vak)leerkrachten van deze scholen worden actief benaderd om zich aan te sluiten bij de bestaande begeleiding aan (vak)leerkrachten, uitgevoerd door de consultant bewegingsonderwijs. Speciaal onderwijs scholen hebben de mogelijkheid gebruik te maken net als het basis onderwijs van de reguliere sportstimulering als de JSP. Hierbij wordt gekeken naar de mogelijkheid om kinderen en scholen al dan niet in aangepaste vorm te laten deelnemen aan dit project. De activiteiten en de resultaten worden opgenomen als onderdeel van het basisonderwijs en zullen daar benoemd worden wanneer het om het speciaal onderwijs gaat. Daarnaast zal Sportservice zo goed mogelijk inspringen op eventuele kansen en mogelijkheden die zich aandienen binnen het speciaal onderwijs.

## **PROGRAMMA 4: SPORT IN DE WIJK**

### **Algemeen**

Het programma Sport in de Wijk is gericht op het realiseren van een aantrekkelijk sportaanbod in de buurt in samenwerking met organisaties en vrijwilligers uit de wijk. Het sport- en beweegaanbod richt zich voornamelijk op de doelgroepen die normaal niet of weinig sporten en bewegen. Meer sportparticipatie van deze doelgroep wordt bereikt door in te spelen op de wensen en behoeften van de buurtbewoners en een laagdrempelig en betaalbaar aanbod, dichtbij de eigen leefomgeving van de bewoners. De eigen kracht en het zelforganiserend vermogen van burgers staan hierbij centraal.

Sport in de Wijk richt zich in wijken en kernen op:

- Het bevorderen van gezonde levensstijl van inwoners.
- Het verbeteren van het sport- en beweegaanbod.
- Het verbeteren van de leefbaarheid en sociale cohesie.
- Het stimuleren van participatie en integratie van inwoners en organisaties.
- Het stimuleren van bewegen en sport op centrale ontmoetingsplaatsen.
- Het verbinden van wijk, school en sportvereniging door een samenhangend activiteitenaanbod te ontwikkelen en uit te voeren. De combinatiefunctionarissen verenigingen en de buurtsportcoaches spelen hierin een belangrijke rol.

De activiteiten vanuit Sport in de Wijk zijn met name gericht op de vijf prioritaire wijken: Rijsenhout, Graan voor Visch, Getsewoud, Zwanenburg en Overbos. Sportservice streeft in deze wijken naar een wijkgerichte aanpak, waarin de eigen kracht van bewoners wordt benut en organisaties uit verschillende sectoren samenwerken. De ultieme doelstelling is een wijk waarin organisaties veel sport- en beweegactiviteiten aanbieden met hulp van actieve en betrokken inwoners. Maatwerk per wijk is het uitgangspunt, omdat in elke wijk de bevolkingssamenstelling en mogelijkheden tot bewegen en sporten anders zijn en hierdoor ook de wensen en behoefte op het gebied van sport en bewegen verschillen. Sportservice heeft afhankelijk van de problematiek en betrokkenheid van organisaties en bewoners in een wijk, een uitvoerende, stimulerende, verbindende en/of coachende rol in het realiseren van een duurzame organisatievorm voor sportaanbod in de wijk. Bij de ontwikkeling van het aanbod worden 'good practices' uit het land betrokken en zal specifiek gekeken worden naar de wensen en behoeften van de ongebonden sporter.

Uitgangspunt in de prioritaire wijken is een sluitend sportaanbod voor de doelgroepen kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen. Afgelopen jaren lag het accent op het in beweging krijgen van de jeugd. In 2014 zal dit accent verlegd worden naar de doelgroepen volwassenen en ouderen. Dit geldt niet voor de wijken Overbos en Zwanenburg, waar sportstimulering voor 4-12 jaar de hoogste prioriteit zal hebben. Dit heeft te maken met de samenwerking met JOGG en de doelstellingen binnen dit programma.

Naast de activiteiten in de prioritaire wijken vindt ook nog sportstimulering in overige wijken plaats. Hier valt de Mega sportinstuif onder, verschillende evenementen en vakantieactiviteiten en het project Erbij horen. Speciale aandacht gaat uit naar een koppeling van de evenementen en vakantieactiviteiten met het 'Jaar van de Sport 2014'. Anders dan voorgaande jaren worden de doelgroepen allochtonen en ouderen niet meer apart genoemd, maar zijn onderdeel binnen de wijkaanpak van de prioritaire wijken. Aandacht voor ouderensport Haarlemmermeer-breed blijft bestaan, maar wordt in 2014 uitgevoerd vanuit het programma Sportloket.

## ONDERWERPEN

### **1. Prioritaire wijken**

In de vijf prioritaire wijken wordt wijkgericht gewerkt, waarin de lokale situatie en behoeften van bewoners en organisaties centraal staan. Doelstelling is dat de eerder genoemde vier doelgroepen wekelijks in de nabije leefomgeving kunnen deelnemen aan een laagdrempelig sport- en beweegaanbod. Sportservice doet zowel de uitvoering van sport- en beweegactiviteiten als de coördinatie, afstemming en facilitering hiervan. De rol hierin van de buurtsportcoach is essentieel. De buurtsportcoach onderzoekt wat nodig is in elke wijk (door middel van de wijkscan) en stelt een wijkactieplan op. Hij/zij is verantwoordelijk voor een uitgekiend en samenhangend activiteitenaanbod en realiseert dit door het onderhouden en verder uitbouwen van het netwerk, bijeenkomsten te beleggen en te participeren in bestaande overlegvormen zoals het wijkplatform en de bredeschool- en wijkveiligheid overleggen. De sportbuurtwerkers en de verschillende combinatiefunctionarissen hebben een belangrijke rol in de uitvoering van de sport- en beweegactiviteiten. In samenspraak met de buurtsportcoach wordt een sport- en beweegprogramma voor de winter en zomer in de betreffende wijken ontwikkeld. Dit programma is een vertaling van de wensen en behoeften van inwoners, trends, landelijke 'good practices' en mogelijkheden in de wijk. De buurtsportcoach is ook verantwoordelijk voor de afstemming van de activiteiten die vanuit de andere programma's in de wijk worden georganiseerd.

Voor de realisatie van een wijkaanpak zijn voor alle wijken coördinerende uren (buurtsportcoach) en uitvoerende uren (sportbuurtwerkers en combinatiefunctionarissen) benodigd. De totale inzet wordt bij de start in 2014 evenredig verdeeld over de wijken, behalve in Rijsenhout, waar minder inzet nodig zal zijn. Voor alle wijken is een inschatting gemaakt van het wekelijkse aanbod dat wordt uitgevoerd door Sportservice en het aanbod dat (gedeeltelijk) is overgedragen aan andere partijen. Bij dit aanbod speelt Sportservice nog een coördinerende en faciliterende rol. Het aantal activiteiten per specifieke doelgroep wordt, anders dan voorgaande jaren, niet van tevoren vastgelegd. Dit legt namelijk beperkingen op aan het wijk- en behoeftegerichte werken. Wel wordt rekening gehouden met de wens van de gemeente om meer aandacht te schenken aan de doelgroepen volwassenen en ouderen. Op deze manier heeft Sportservice afhankelijk van de vraag de mogelijkheid om meer of minder inzet te plegen in een bepaalde wijk, of voor een bepaalde doelgroep en kunnen middelen ingezet worden waar deze het hardst nodig zijn.

Naast het wekelijkste activiteitenaanbod zijn evenementen en vakantieactiviteiten ook onderdeel van de wijkaanpak. Sportservice verzorgt gedurende de vakanties in de prioritaire wijken verschillende vakantieactiviteiten en participeert in verschillende evenementen in de wijk, zoals bijvoorbeeld het uitvoeren van een sport en spel programma tijdens de wijkfeesten. Daarnaast organiseert en voert Sportservice wijkoverstijgende evenementen en vakantieactiviteiten uit. Een gedeelte van deze activiteiten wordt vanuit het programma Sportloket uitgevoerd. Het onderdeel dat wordt uitgevoerd vanuit Sport in de Wijk wordt onder het kopje 'Evenementen en vakantieactiviteiten' toegelicht.

### **2. Overige wijken**

In 2013 is Sportservice in samenwerking met Sportplaza de Mega sportinstuif in het Spectrum gestart voor de doelgroep 8-14 jaar. Aan deze activiteit doen kinderen uit zowel de prioritaire als overige wijken mee. De activiteit sluit goed aan bij de wensen en behoeften van de doelgroep en wordt voortgezet in 2014.

### **3. Evenementen en vakantieactiviteiten**

Sportservice organiseert wijkoverstijgend verschillende evenementen en vakantieactiviteiten. Het aanbod voor 2014 is: Straatvoetbal en de Buitenspeeldag. De combinatiefunctionarissen spelen een belangrijke rol tijdens deze activiteiten. Zij vormen een belangrijke schakel tussen de verenigingen, scholen en wijk.

### **4. Erbij horen**

In 2013 heeft Sportservice het project Erbij horen voor mensen met een psychiatrische aandoening uitgevoerd in samenwerking met RIBW, Roads, Geestgronden en Fysioplaza. Mensen worden door middel van sport en bewegen gestimuleerd om andere mensen te ontmoeten en weer beter deel te kunnen nemen aan de samenleving. In 2014 wordt dit aanbod voortgezet.

HET AANTAL UREN, FTE EN KOSTEN PER PROGRAMMA

Activiteiten Sportloket	Totaal aantal uren	fte	budget integrale kostprijs	Activiteitengeld
<b>Dienstverlening</b>				
sport- en speluitleen	163	0,1	€ 7.473	€ 2.000
<b>Combinatiefuncties</b>				
bijdrage evenementen Haarlemmermeer breed	654	0,4	€ 29.891	€ 8.000
coördinatie van alle uitvoeringsactiviteiten	1405	0,86	€ 64.265	
<b>Onderzoek, beleid en innovatie</b>				
beleid	621	0,38	€ 28.396	
monitoring/onderzoek	654	0,4	€ 29.891	
innovatie	817	0,5	€ 37.363	
<b>Regiofunctie Aangepast sporten</b>				
aangepast sporten Haarlemmermeer gedeelte	523	0,32	€ 23.912	
<b>Ouderensport</b>				
ouderensport Haarlemmermeer breed	523	0,32	€ 23.912	
<b>Leerwerk bedrijf</b>				
begeleiding stagiaires	409	0,25	€ 18.682	
<b>Totaal</b>	<b>5768</b>	<b>3,53</b>	<b>€ 263.785</b>	<b>€ 10.000</b>

Activiteiten verenigingsondersteuning	Totaal aantal uren	FTE	budget integrale kostprijs	Activiteitengeld
<b>Adviezen/ondersteuningstrajecten voor verenigingen</b>				
Kernsportverenigingen	48	0,03	€ 2.195	
Groeisportverenigingen	32	0,02	€ 1.463	
Grote en actieve in prioritaire wijken	352	0,22	€ 16.098	
Overige verenigingen	240	0,15	€ 10.976	
Sport specifieke bijeenkomsten	144	0,09	€ 6.585	
Inhuur uren SSNH	180	0,11	€ 8.232	
<b>Activiteiten/bijeenkomsten bij verenigingen</b>				
SportFair	200	0,12	€ 9.146	€ 3.000
Sportcongres	100	0,06	€ 4.573	€ 2.500
Cursussen				€ 4.000
<b>Combinatiefuncties (verenigingsgedeelte)</b>	<b>8084</b>	<b>4,95</b>	<b>€ 369.700</b>	<b>€ 1.000</b>
<b>Totaal</b>	<b>9380</b>	<b>5,74</b>	<b>€ 428.969</b>	<b>€ 10.500</b>



Activiteiten Sport en School	Totaal aantal uren	fte	budget integrale kostprijs	Activiteiten geld
<b>Verbeteren kwaliteit bewegingsonderwijs PO</b>				
Coaching, scholing, stimuleren beleid, creëren draagvlak	1595	0,98	€ 72.933	€ 2.000
Leerlingvolgsysteem (LVS)	180	0,11	€ 8.220	
Advisering accommodatie	180	0,11	€ 8.220	€ 700
<b>Zorgverbreding PO</b>				
Motorische Remedial Teaching	1029	0,63	€ 47.078	€ 5.000
ClubExtra	294	0,18	€ 13.451	€ 1.500
Obelixitas	294	0,18	€ 13.451	€ 9.000
<b>Beweeg- en sportstimulering PO + speciaal onderwijs</b>				
Jeugdsportpas organisatie	1814	1,11	€ 82.946	€ 20.000
Jeugdsportpas clinics onder schooltijd	654	0,4	€ 29.891	€ 4.000
Schoolsporttoernooien	49	0,03	€ 2.242	€ 10.000
<b>Combinatiefuncties</b>				€ 3.500
Combinatiefuncties scholeneiland	2974	1,82	€ 136.002	€ 6.000
<b>Verbeteren kwaliteit bewegingsonderwijs VO</b>				
Coaching, scholing, stimuleren beleid, creëren draagvlak	180	0,11	€ 8.220	
<b>Zorgverbreding VO</b>				
Alle Leerlingen Actief	294	0,18	€ 13.451	€ 2.200
<b>Beweeg- en sportstimulering VO</b>				€ 1.050
JeugdSportPas VO	261	0,16	€ 11.956	€ 1.500
Schoolsporttoernooien	49	0,03	€ 2.242	€ 1.500
<b>Bevorderen gezonde leefstijl</b>				
Ik lekker fit	131	0,08	€ 5.978	€ 3.300
<b>Totaal</b>	<b>9977</b>	<b>6,11</b>	<b>€ 456.280</b>	<b>€ 71.250</b>



Activiteiten Sport in de Wijk	Totaal aantal uren	fte	budget integrale kostprijs	Activiteitengeld
<b>Buurtsportcoach:</b>				
Netwerken,coördinatie en faciliteren	212	0,13	€ 9.714	
<b>Sportbuurtwerk:</b>				
Uitvoering programma prioritaire wijk Getsewoud	1356	0,83	€ 62.023	€ 11.000
Uitvoering programma prioritaire wijk Rijsenhout	850	0,52	€ 38.858	€ 6.000
Uitvoering programma prioritaire wijk Graan voor Visch	1356	0,83	€ 62.023	€ 11.000
Uitvoering programma prioritaire wijk Overbos	1356	0,83	€ 62.023	€ 11.000
Uitvoering programma prioritaire wijk Zwanenburg	1356	0,83	€ 62.023	€ 11.000
<b>Evenementen:</b>				
Evenementen wijkoverstijgend	1029	0,63	€ 47.078	€ 4.000
<b>Doelgroepen:</b>				
Erbij horen	261	0,16	€ 11.956	€ 2.000
<b>Totaal</b>	<b>7778</b>	<b>4,76</b>	<b>€ 355.698</b>	<b>€ 56.000</b>

Totaaloverzicht	fte	uren	budget	activiteitengeld
Sportloket	3,53	5.768	€ 263.785	€ 10.000
Verenigingsondersteuning	5,74	9.380	€ 428.969	€ 10.500
Sport en School	6,11	9.977	€ 456.280	€ 71.250
Sport in de Wijk	4,76	7.778	€ 355.698	€ 56.000
<b>Totaal</b>	<b>20,14</b>	<b>32.903</b>	<b>€ 1.504.732</b>	<b>€ 147.750</b>

**RESULTATEN VOOR DE PROGRAMMA'S**

<b>Resultaten Sportloket</b>		<b>2014</b>
<b>Sport en Speluitleen</b>		
Aantal uitleenorders		130
<b>Aangepast sporten</b>		
Aantal sportadviezen voor het aangepast sporten in de Haarlemmermeer		100
Aantal verenigingsbezoeken in de Haarlemmermeer		10
<b>Evenementen Haarlemmermeer breed</b>		
Aantal evenementdagen zotte zomerdagen		5
Aantal deelnemers aan deze evenementen		375
<b>Leerwerkbedrijf</b>		
Aantal stagiaires bij Sportservice		12

<b>Resultaten Verenigingsondersteuning</b>		<b>2014</b>
<b>Adviezen/ondersteuningstrajecten aan verenigingen</b>		
Aantal bezoeken aan kernsportverenigingen		6
Aantal bezoeken aan groeisportverenigingen		4
Aantal bezoeken aan grote en actieve sportverenigingen in prioritaire wijken		44
Aantal bezoeken aan overige sportverenigingen		30
<b>Activiteiten/bijeenkomsten bij verenigingen</b>		
SportFair		1
Sportcongres		1
Sport specifieke bijeenkomsten		6
<b>JSP</b>		
Aantal vervolgclics van JSP na schooltijd (PO en VO) bij de vereniging		225
Aantal deelnemers aan deze vervolgclics (PO en VO) bij de vereniging		9000
<b>Aantal verenigingen</b>		
Aantal vereniging dat gebruik maakt van de inzet van combinatiefunctionarissen		21
Aantal unieke verenigingen dat is bezocht / deelnam aan een activiteit/bijeenkomst		60

<b>Resultaten Sport en School</b>		<b>2014</b>
<b>Primair Onderwijs (inclusief SBO)</b>		
<b>Verbeteren kwaliteit scholen PO</b>		
Aantal keer coaching /nascholing georganiseerd voor leerkrachten		3
Aantal deelnemers aan deze coaching/nascholing		60



Aantal scholen bereikt met de adviestrajecten	10
Aantal scholen waar leerlingvolgsysteem is ingevoerd	40
Aantal leerlingen gevolgd met leerlingvolg-systeem	6000
<b>Zorgverbreding</b>	
Aantal beweegmomenten van zorgprojecten (MRT, ClubExtra en Obelixitas) na schooltijd	192+105+140
Aantal deelnemende kinderen aan deze beweegmomenten van zorgprojecten	80+24+24
<b>JSP</b>	
Aantal beweegmomenten tijdens schooltijd	500
Aantal deelnemende kinderen aan deze beweegmomenten	6000
<b>Schoolsportkalender</b>	
Aantal toernooien	23
Aantal deelnemende kinderen aan deze toernooien	10000
<b>Evenementen/beweegmomenten</b>	
Aantal beweegmomenten tijdens en na schooltijd	800
Aantal deelnemende kinderen aan deze momenten	15000
Aantal evenementen tijdens schooltijd	7
Aantal deelnemende kinderen aan deze evenementen	2000
<b>Deelnemende scholen</b>	
Aantal unieke scholen deelgenomen aan sportstimulerings-trajecten (JSP/lespakket/ik lekker fit/CF-scholen/...)	32
<b>Voortgezet Onderwijs (inclusief SVO)</b>	
<b>Verbeteren kwaliteit scholen VO</b>	
Aantal keer coaching /nascholing georganiseerd voor leerkrachten	3
Aantal deelnemers aan deze coaching/nascholing	12
Aantal scholen bereikt met de adviestrajecten	4
<b>JSP VO</b>	
Aantal beweegmomenten tijdens schooltijd	40
Aantal deelnemende kinderen aan deze momenten	600
<b>Interscolaire toernooien</b>	
Aantal toernooien	4
Aantal deelnemende kinderen aan deze toernooien	200
<b>ALLA</b>	
Deelnemende inactieve leerlingen aan ALLA	40
Aantal beweegmomenten georganiseerd voor inactieve leerlingen (ALLA)	50
<b>Deelnemende scholen</b>	
Aantal unieke scholen deelgenomen aan sportstimulerings-trajecten (JSP VO/ALLA/...)	4

*NB: De resultaten van het leerlingvolgsysteem zijn mede afhankelijk van het besluit dat het LEA neemt in het najaar 2013. Indien het leerlingvolgsysteem wordt goedgekeurd door de schooldirecties en – besturen kan deze gefaseerd worden ingevoerd.*

<b>Resultaten Sport in de Wijk</b>		<b>2014</b>
<b>Prioritaire wijken (Graan voor Visch, Getsewoud, Rijsenhout, Overbos en Zwanenburg)</b>		
Aantal sport- en beweegactiviteiten		1440
Aantal evenementen		9
Aantal vakantieactiviteiten		28
Aantal deelnemers		22610
<b>Wijk overstijgend / Overige wijken</b>		
Aantal beweegmomenten straatvoetbaltoernooi		1
Aantal beweegmomenten buitenspeeldag		5
Aantal beweegmomenten mega sportinstuif		28
Aantal deelnemers		1790
<b>Erbij Horen</b>		
Aantal beweegmomenten		60
Aantal deelnemers		600

*NB: bij de subsidieverantwoording zullen de prioritaire wijken uitgesplitst worden en zullen de resultaten per leeftijdsgroep (0-18, 19-54 en 55+ jaar) worden genoemd. Door het nu niet exact vast te leggen kunnen we beter inspelen op de behoeften vanuit de wijken, maar door de verantwoording achteraf is wel duidelijk te zien wat er in welke wijk is gebeurd.*



## Begroting exploitatielasten en integrale kostprijsberekening 2014

071 HAARLEMMERMEER

<b>A Indirecte kosten</b>		(personele kosten in fte en in euro)		2014
<b>1 Huisvesting</b>		Fte's	Euro	
a) Huurkosten			€ 78.374	
aa) Herhuisvesting in 2014			p.m.	
b) Kosten schoonmaak			€ 9.096	
c) Beveiliging			€ 500	
<b>2 Management</b>				
a) Personeelskosten management (loonkosten + dir.functioneringsk.)	1,67		€ 128.876	
b) Overige kosten (bijv. bijwonen seminars, representatiekosten etc)			€ 4.000	
<b>3 Ondersteuning Management</b>				
a) Personeelskosten secr./adm. onderst. (loonkosten + dir.functioneringsk.)	1,22		€ 51.066	
b) Dienstverlening backoffice			€ 95.000	
c) Accountantskosten			€ 3.000	
<b>4 Facilitaire zaken</b>				
a) Automatisering (incl. apparatuur)			€ 5.452	
b) Telefoonkosten (incl. apparatuur)			€ 7.000	
c) Postverwerking, frankeerkosten			€ 1.000	
d) Kopieer- en drukwerkkosten (incl. apparatuur)			€ 13.000	
e) Kantinekosten			€ 4.000	
f) Verzekeringen			€ 4.475	
g) Onkosten rijdend materieel			€ 16.700	
h) Abonnementen e.d.			€ 2.000	
i) Personeel PR & communicatie	0,45		€ 20.865	
j) Facilitair management	0,62		€ 32.069	
<b>5 Kantoorinrichting</b>				
a) Inrichting werkplekken (bureau's etc )			€ 1.000	
b) Overige losse inventaris			€ -	
<b>Totaal A: indirecte kosten</b>	<b>3,96</b>		<b>€ 477.472</b>	
<b>B Directe Kosten</b>		uren	Fte's	Euro
a) Personeelskosten eigen team (loonkosten + dir.functioneringsk.)	32.618	19,96		€ 1.007.241
b) Personeelskosten andere eenheden SNL	285	0,17		€ 20.000
<b>Totaal B: directe kosten t.b.v. kostprijsberekening</b>	<b>32.903</b>	<b>20,14</b>		<b>€ 1.027.241</b>
<b>C Activiteitenkosten (OOP)</b>				€ 116.750
externe personeelskosten activiteiten				€ 21.000
pr- communicatiekosten activiteiten-gerelateerd				€ 10.000
<b>Totaal C: OOP-kosten</b>				<b>€ 147.750</b>
<b>Totaal exploitatielasten (A+B+C):</b>				<b>€ 1.652.463</b>

## Kostprijsberekening

### Totale kosten

indirecte formatie en kosten (totaal A)

3,96	€ 477.472
------	-----------

directe formatiekosten (totaal B)

20,14	€ 1.027.241
-------	-------------

**Totaal A+B**

<b>24,09</b>	<b>€ 1.504.713</b>
--------------	--------------------

### Integrale kostprijs

Totale kosten

€ 1.504.713
-------------

Totaal directe uren

32.903
--------

*Integrale kostprijs per direct uur*

<b>€ 45,73</b>
----------------

### Verhouding direct/indirect (percentage)

Formatie: (uren/fte)

direct	Indirect
83,6%	16,4%

Kosten:

71,1%	28,9%
-------	-------

### UITGANGSPUNTEN:

- ▶ Directe functioneringskosten zijn reiskosten, studie/opleiding, werk-/sportkleding, telefoonvergoeding etc.
- ▶ Voor de berekening personeelskosten andere eenheden (Bb) gelden intern vastgestelde inhuurtarieven
- ▶ Aantal directe uren is totaal aantal uren gecorrigeerd voor verlof, feestdagen en ziekteverzuim (fte = 43 x 38 = 1.634 p.j.)
- ▶ Werkoverleg, scholing e.d. zijn voor medewerkers ook directe uren.
- ▶ Tot de activiteitenkosten bij C behoren ook de kosten van evt. extern personeel (bijv. GALM-docent)
- ▶ De activiteitenkosten bij C maken geen onderdeel uit van de integrale kostprijs per direct uur

**BEGROTING BATEN & LASTEN 2014 - HAARLEMMERMEER**

(aug. 2013)	Begroting 2014
<b>BATEN</b>	
<i>Opbrengsten</i>	
Sport en Speluitleen	€ 4.000
Intern SSNH (huisv./kantoork. topsportloket)	€ 5.000
Deelnemersgelden	€ 59.700
Diversen	p.m.
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>€ 68.700</b>
<i>Bijdragen</i>	
Gem. Haarlemmermeer (Senbeurs, Sporttop, NatSportwk)	€ 3.000
Ymere, Sportimpuls e.d.	p.m.
<b>Totaal bijdragen</b>	<b>€ 3.000</b>
<i>Subsidies</i>	
Prestatiesubsidie gem. Haarlemmermeer (incl. AS H'meer)	€ 1.418.568
Provincie Noord-Holland (NGG)	€ 0
Additionele subsidiebijdragen	p.m.
<b>Totaal Subsidies</b>	<b>€ 1.418.568</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>€ 1.490.268</b>
<b>LASTEN</b>	
<b>Totaal Lasten</b> (zie Begroting exploitatielasten pag. 25)	<b>€ 1.652.463</b>
Baten minus lasten	€ -162.195
Beschikbaar overlopend budget geraamd per 31-12-2013 (zie hieronder)	€ 31.000
Dotatie bestemmingsreserve huisvesting	€ 0
Onttrekking uit bestemmingsreserve CF	€ 60.000
<b>Saldo per 31 december 2014</b>	<b>€ -71.195</b>

**Beschikbaar overlopend budget voor 2014 geraamd per 31-12-2013:**

Sport in de Wijk	€ 10.000
Leerlingvolgsysteem	€ 12.000
Oudersport	€ 9.000
<b>Totaal overlopende budgetten</b>	<b>€ 31.000</b>



<b>Overzicht bestemmingsreserves</b>
--------------------------------------

A) <i>Bestemmingsreserve Huisvesting</i> , opgebouwd tot 31-12-2012	€ 76.726
Onttrekking i.v.m. herhuisvesting gepland in 2014; zie toelichting hieronder	p.m.
B) <i>Bestemmingsreserve CF</i> , opgebouwd tot 31-12-2012	€ 152.237
- onttrokken uit bestemmingsreserve CF in 2013	€ 60.000
- onttrekking uit bestemmingsreserve CF in 2014	€ 60.000
Stand bestemmingsreserve CF per 31-12-2014	€ 32.237
- raming onttrekking uit bestemmingsreserve CF in 2015	€ 32.237
Geraamde stand per 31-12-2015	€ 0

*Toelichting herhuisvesting Sportservice Haarlemmermeer:*

Conform meerjarenplanning is de herhuisvesting van het sportservicekantoor in Hoofddorp gepland in 2014. Op dit moment wordt een en ander concreet onderzocht en voorbereid. Omdat thans nog geen concrete locatie e.a. bekend is, zijn de herhuisvestingskosten vooralsnog p.m. geraamd in de begroting exploitatielasten, evenals de daarvoor benodigde onttrekking uit de bestemmingsreserve Huisvesting.

**PROGRAMMA VAN EISEN 2014  
SPORTSERVICE NOORD-HOLLAND/  
HAARLEMMERMEER**

**Gemeente Haarlemmermeer  
juni 2013**

## ***Toelichting in B&W***

### **Algemeen**

In het programma van eisen Sportservice Haarlemmermeer (SSH) is gekozen voor een indeling in 4 programma's. Die indeling is gekozen op basis van de sportnota, waarin Sport in de Wijk en Sport op School als programmalijnen genoemd worden. Naast deze twee programma's zijn Verenigingsondersteuning en Sportloket benoemd. Combinatiefuncties hebben een plek gekregen in alle 4 de programma's. Deze indeling in programma's is nieuw. Tot nu toe werden afzonderlijke projecten benoemd. Parallel aan het opstellen van het programma van eisen heeft Sportservice voor de programma's Sport in de Wijk, Sport op School en Verenigingsondersteuning plannen van aanpak voor 4 jaar ontwikkeld/geschreven. Het Programma van eisen en de Plannen van aanpak van SSH sluiten goed op elkaar aan. Sportservice heeft nog niet eerder gewerkt met een kostprijs en is ten tijde van opstellen van dit programma van eisen nog bezig met het berekenen daarvan.

### **Financieel**

Het subsidiebudget dat voor Sportservice in 2014 maximaal beschikbaar is bedraagt € 1.418.568. Het budget is indicatief. Het overige beschikbare budget komt merendeels uit de gemeentelijke sportbegroting. Activiteiten als Obelixitas, Groep 6 on the move en Erbij Horen worden volledig of gedeeltelijk vanuit andere gemeentelijke budgetten gefinancierd.

Het beschikbare bedrag is als volgt opgebouwd. Een bedrag van € 462.068,- aan reguliere subsidie. De kosten van de activiteiten vanuit de reguliere subsidie zijn in het Programma Van Eisen toegerekend aan de diverse programma's. In het bedrag voor het Sportloket zitten kosten voor huisvesting, kantoor, pr en marketing, personeelslasten staffuncties ed. We vragen SSH om in de subsidieaanvraag door middel van het hanteren van een kostprijs de onderverdeling van deze bedragen inzichtelijk te maken. Voor uitvoering van Combinatiefunctie is een bedrag beschikbaar van € 887.000,-. De combinatiefuncties komen terug in alle programma's. We vragen SSH om in de subsidieaanvraag inzichtelijk te maken hoe de kosten over de programma's verdeeld zijn. Het derde budget bedraagt € 80.000 en behoort toe aan het programma Sport in de Wijk. Het laatste budget is een totaalbudget, ontstaan uit de cofinanciering vanuit andere beleidsterreinen. Dit budget bedraagt € 69.500.

De Buurtsportcoaches worden apart beschikt. Het bedrag dat beschikbaar is voor dit project is € 90.000.

## I TOELICHTING PROGRAMMA VAN EISEN 2014 SPORTSERVICE HAARLEMMERMEER

### 1. Inleiding

In september 2010 is de Nota *uitwerking Sturing maatschappelijke organisaties* vastgesteld. Doel is het realiseren van een effectievere sturing van maatschappelijke instellingen en het tijdig signaleren van problemen bij instellingen. Sportservice Noord-Holland/Haarlemmermeer behoort tot de categorie "grote subsidieaccounts" met een subsidie van meer dan 1 miljoen euro per jaar. Voor de grote subsidie-instellingen is afgesproken om met ingang van 2014 werkbare, financieel vertaalde prestatieafspraken te maken. Een door de gemeente opgesteld programma van eisen, waarin scherp gemaakt wordt wat van Sportservice gevraagd wordt en waar wordt op afgerekend, is daarin een eerste stap.

Sportservice voert inmiddels zo veel projecten uit dat het werken met een clustering van activiteiten die bij elkaar passen, in de vorm van een indeling in programma's, logisch is. Twee van de programma's werden al benoemd in de sportnota in de vorm van de programmalijnen "Sport in de Wijk" en "Sport en school". Naast deze programma's hebben we het programma "Sportloket" en het programma "Verenigingsondersteuning" benoemd. Ieder programma kent weer een onderverdeling in onderwerpen.

Per programma maken wij duidelijk wat we vragen van Sportservice. Daarbij benoemen we activiteiten, prioriteiten en gebiedsprioriteiten. Ten behoeve van de subsidieverantwoording en monitoring wordt gewerkt met prestatie-indicatoren (vaak personele inzet) en informatie-indicatoren. Aan elk onderwerp binnen een programma wordt een budget toegekend. We verwachten van Sportservice een heldere subsidieaanvraag inclusief activiteitenplan en begroting retour.

### 2. Uitgangspunten van het Programma van Eisen

Voor de opdracht aan Sportservice zijn de doelen benoemd in de sportnota *Sport in een beweeglijk perspectief*, de nota *Bewegende programma's* en de nota *Uitwerking inzet combinatiefuncties brede scholen, sport en cultuur* uitgangspunt. Ook hebben we in dit Programma van Eisen de conclusies uit de evaluatie van de Sportnota verwerkt.

We hebben de volgende programma's en onderwerpen benoemd:

#### Programma's:

Programma 1: Sportloket

Programma 2: Verenigingsondersteuning

Programma 3: Sport en School

Programma 4: Sport in de Wijk

#### Uitgangspunten

- In het programma van eisen worden alleen die activiteiten benoemd die worden bekostigd door gemeente Haarlemmermeer.
- Per programma wordt ook een overzicht gegeven van de eenmalige (project)subsidies. Deze subsidies vallen buiten de reguliere subsidie en zijn vaak al beschikt en betaald. Om een totaal overzicht te behouden van de gemeentelijke subsidies die aan Sportservice betaald worden, worden de eenmalige subsidies genoemd.
- SSH heeft in alle programma's aandacht voor het aan het sporten en bewegen krijgen van inwoners die te weinig sporten en bewegen.
- Er is sprake van een doorlopende leerlijn in activiteiten.
- Activiteiten zijn zoveel mogelijk gericht op samenwerking tussen sportvereniging, onderwijs, buurt ketenpartners.

- Activiteiten zijn gericht op doorstroming naar blijvend structureel sporten bijvoorbeeld bij een sportvereniging
- De activiteiten van Sportservice zijn er op gericht om binnen afzienbare tijd overgedragen te worden aan andere aanbieders/partijen.
- De medewerkers van Sportservice zijn gekwalificeerd (ALO, CIOS, sportspecifieke opleiding) en houden de ontwikkelingen in het vak bij.
- Er wordt vanuit gegaan dat Sportservice zorgt voor adequate vervanging bij ziekte.

#### *Combinatiefuncties*

Combinatiefuncties komen binnen het programma van eisen terug in het programma sport en school, in het programma verenigingsondersteuning en het programma sport in de wijk. Dit is voor het aanstellen van 13,9 fte CF en inclusief extra middelen om activiteitenkosten en zaalhuur voor MRT docenten en de Consulente Bewegingsonderwijs te dekken.

Met Sportservice wordt afgesproken dat de werkwijze van de combinatiefuncties in de hele organisatie wordt doorgevoerd. Hierdoor zijn niet 13.9 fte bezig als combinatiefunctionaris, maar 19 fte.

### **3. Financiële richtlijnen voor de kostprijs**

De gemeente Haarlemmermeer spant zich in een goed opdrachtgever te zijn en helder te maken wat ze op inhoudelijk en financieel gebied van instellingen nodig heeft om die rol goed te kunnen spelen. Het beleid is uitgewerkt in de nota "Sturing van Maatschappelijke organisaties" en de uitwerkingsnota. Voor kostprijsberekening zijn formats ontwikkeld. Een exploitatiebegroting, geordend naar indirecte en directe kosten in geld en formatie, vormt de basis voor een kostprijsberekening. Met de berekende kostprijs kan vervolgens de activiteitenbegroting gemaakt worden. Daarnaast blijven de eisen van de Algemene subsidieverordening gelden.

Het programma van eisen biedt ruimte voor flexibiliteit binnen een programma. Als het noodzakelijk is mag er qua inzet geschoven worden tussen de activiteiten binnen een programma. De afrekening vindt plaats op basis van het aantal daadwerkelijk ingezette uren per programma. Schuiven met budgetten tussen de programma's is niet toegestaan zonder voorafgaande toestemming van de gemeente.

### **4. Subsidieaanvraag**

We vragen van Sportservice om voor 15 augustus 2013 de subsidieaanvraag voor 2014 in te dienen, op basis van het programma van eisen 2014 en de voorwaarden van de Algemene Subsidieverordening Haarlemmermeer 2012 (art.15). De aanvraag bevat het volgende:

- een activiteitenplan met een doorkijk naar komende jaren;
- een door het bestuur van de aanvrager vastgestelde exploitatiebegroting met een toelichting op de begroting bij aanzienlijke afwijkingen ten opzichte van de begroting van het jaar ervoor;
- een afschrift van de statuten van de aanvrager, indien nog niet in bezit van gemeente;
- een beschrijving van de organisatievorm voor zover deze niet al in de statuten is vevat, indien nog niet in bezit van gemeente;
- een opgave van de bestuursamenstelling, indien nog niet in bezit van gemeente;
- voor zover van toepassing, een opgave van toegestane reserves en voorzieningen als bedoeld in artikel 9 ASV.

## **5. Inzet gemeente**

Wij realiseren ons dat wij als gemeente naast het formuleren van een heldere opdracht, een taak hebben in het scheppen van de condities waardoor Sportservice in staat gesteld kan worden de afgesproken prestaties te leveren. Het gaat dan om:

- Het eenduidig en helder doorverwijzen van vragen en wensen naar Sportservice als deze niet op de gemeentelijke agenda thuishoren
- Voldoende speel- en spelvoorzieningen aan te leggen in wijken zodat meer bewegen en sporten mogelijk is
- Adequate sportaccommodaties te realiseren en in het bijzonder daar waar mogelijk gymzalen geschikter, beschikbaar en toegankelijk te maken voor bewegen en sporten
- Effectmetingen van de uitgevoerde programma's

## Informatieblad Programma 1 Sportloket

### Onderwerpen

- Sportloket
- Sport en Speluitleen
- Aangepast sporten

### Sportloket

Het Sportloket van SSH faciliteert de 3 overige programma's. De volgende taken vallen hier onder:

- het sportloket zelf;  
hier wordt onder verstaan het informeren en adviseren van inwoners, verenigingen en andere organisaties en instellingen.
- Daarnaast alle ondersteuningstaken die SSH uitvoert.  
Personeelskosten van staffuncties en ondersteunende functies, huisvestingskosten, kantoorkosten, niet wijkgebonden activiteiten, onderhouden externe contacten en pr en marketing (website, nieuwsbrief) activiteiten vallen hier onder maar ook het participeren in diverse werkgroepen en het afstemmen met diverse gemeentelijke afdelingen.
- Aangepast Sporten

We vragen SSH om de kosten van de afzonderlijke activiteiten/kosten inzichtelijk te maken.

### Sport en Speluitleen

Sportservice heeft een Sport en Speluitleen, met al jaren een stijgend aantal uitleningen. We willen dat SSH dit continueert in 2014.

### Aangepast sporten

Sportservice Noord Holland vervult een regiofunctie in het Aangepast sporten en heeft voor de uitvoering daarvan een regionaal medewerker Aangepast Sporten in dienst. Zij voert voor gemeente Haarlemmermeer en de regiogemeenten regie op het aangepast sporten. We vragen Sportservice de activiteiten volgens het projectplan te continueren en het aanvragen en vaststellen van deze subsidie mee te nemen in de regulier subsidie.

Er is bij de provincie een aanvraag ingediend ten behoeve van het aangepast sporten. We vragen de regio-consulent, zodra deze aanvraag gehonoreerd is, bij te dragen aan de invulling van de aangevraagde projecten. De projectaanvraag is gebaseerd rondom de volgende drie thema's:

- Drie regionale evenementen ten behoeve van aangepast sporten, waarvan een in Haarlemmermeer. Per evenement is een budget van € 15.000 aangevraagd. Dit bedrag kan eveneens dienen ter dekking van personele kosten
- Het vergroten van de zichtbaarheid van aangepast sporten in de regio
- Het onderzoeken van regionale kansen op het gebied van sportaanbod

De werkzaamheden voor dit project kunnen vanwege het niet weten of de provincie akkoord gaat met de aanvraag niet verwerkt worden in het Programma van Eisen.

Programma 1: SPORTLOKET

Reguliere subsidie

Doelstellingen beleid en eventuele subdoelstellingen	Activiteiten/prioriteiten	Kwaliteitseisen	Prestatie- indicatoren	Informatie-indicatoren
<b>Sportloket</b>	- Ondersteuningstaken uitvoeren - pr en marketing - uitbrengen nieuwsbrief, - kantoorkosten			- aantal uitgebrachte nieuwsbrieven - zichtbaarheid pr en marketing
	- huisvestingskosten - schoonmaak			
<b>Sport en speluitleen</b> > ter beschikking stellen sport-en spel materialen	- Uitvoeren sport en speluitleen	- up to date aanbod	Personele inzet	- aantal uitleningen
<b>CF in sportloket</b> > goed functioneren CF mogelijk maken	verzorgen formeel werkgeverschap CF	- bieden flexibele werkplek en (bij) scholingsmogelijkheden		-
<b>Algemeen sportstimulering</b> >ouderen en jeugd	Trends volgen in het land. Visie en advies geven over mogelijkheid voor innovatie van nieuwe activiteiten.		Personele inzet	
<b>Aangepast Sporten</b> >mensen met een beperking stimuleren om te gaan en blijven sporten en bewegen >regionale ondersteuningsstructuur handhaven	- uitvoeren regionaal samenwerkingsverband volgens meerjarenplan - uitvoeren loketfunctie voor inwoners - geven van pr en voorlichting - doorverwijzen/individueel sportadvies	- focus op mensen met een verstandelijke beperking en kinderen	Personele inzet regionaal medewerker aangepast sporten	- aantal geregistreerde sportactiviteiten - aantal deelnemers aan activiteiten - aantal gegeven sportadviezen - aantal geregistreerde sporters



### Onderwerpen

- Versterken sportvereniging (Combinatiefuncties)
- Advisering
  - Accommodatie
  - Beleid
  - Vrijwilligersbeleid
- Bijeenkomsten
- Evenementen

### Algemeen

Sportservice biedt aan sportverenigingen diverse soorten ondersteuning en activiteiten aan. Voor het eerst zijn deze activiteiten geclusterd onder het programma Verenigingsondersteuning. Voorheen verstonden we onder verenigingsondersteuning vooral de adviseringsfunctie aan verenigingen, zoals beleidsplannen opstellen, advies over sponsorbeleid en vrijwilligersbeleid ontwikkelen e.d. Nu verstaan we onder verenigingsondersteuning al die activiteiten die erop gericht zijn om het beleid, de organisatie en het management binnen een vereniging optimaal te laten functioneren. Projecten als Combinatiefuncties (verenigingsgedeelte) en het opzetten van een beleidsplan worden binnen dit programma uitgevoerd, maar ook informatiebijeenkomsten en de organisatie van de Sportfair vallen hier onder.

We vragen Sportservice om zich in onder staande volgorde proactief te richten op de volgende verenigingen:

- de kernsportverenigingen;
- de groeisportverenigingen;
- grote verenigingen met 250 of meer leden;
- actieve verenigingen die een belangrijke maatschappelijke rol spelen;

Voor overige verenigingen stelt SSH zich beschikbaar als de vereniging zelf om advies vraagt en het aantal beschikbare ondersteuningsuren toereikend is.

We vragen van SSH om zich te ontwikkelen tot hét loket voor sportverenigingen en andere sportaanbieders. We verwachten dat SSH beschikt over actuele dossierkennis van de bovengenoemde verenigingen en dat SSH gegevens over de sportverenigingen aan de gemeente beschikbaar stelt indien gewenst

De inzet van SSH is gericht op:

- het in stand houden en ondersteunen van de sportverenigingen in het uitvoeren van hun basisfunctie;
- het versterken en professionaliseren<sup>1</sup> van de sportverenigingen.
- Daarbij wordt bijgedragen aan het beeld van de gemeente als partner van sportaanbieders
- de ondersteuning van de vrijwilligers die op de vereniging werkzaam zijn;
- het actief ondersteunen van die verenigingen die zich maatschappelijk willen inzetten<sup>2</sup> en het stimuleren van verenigingen om zich maatschappelijk in te zetten;

<sup>1</sup> Wij verstaan onder een professionele sportvereniging een vereniging die de organisatie op orde heeft, bestuursfuncties volledig heeft bezet, belangrijke kaderfuncties heeft ingevuld, financieel gezond is met sluitende begroting en positief resultaat, een stabiel ledenaantal heeft, een actueel visie/beleidsplan heeft

<sup>2</sup> Wij verstaan onder maatschappelijk inzetten als een vereniging iets extra's doet naast het zijn van sportvereniging. Bijvoorbeeld sportclinics geven op scholen, schoolsporttoernooien organiseren, sportclinics geven in de wijk, samenwerken met een kinderopvangorganisatie, sportaanbod voor nieuwe doelgroep ontwikkelen

Verenigingen die mee willen doen aan sportstimuleringsprojecten dienen in een bepaalde mate over professionaliteit te beschikken. Dit wordt uitgewerkt in de aparte onderwerpen.

Algemene aandachtspunten:

- het stimuleren van verenigingen om zich in te zetten voor de wijk en op scholen;
- het bereiken van burgers die de beweegnorm niet halen/nieuwe leden.

### **Financieel**

We vragen SSH om in de subsidieaanvraag door middel van het hanteren van een kostprijs inzichtelijk te maken op welke wijze de budgetten verdeeld worden over verschillende doelstellingen/projecten.

### **Inzet van de gemeente op Verenigingsondersteuning**

Wij realiseren ons dat wij als gemeente naast het formuleren van een heldere opdracht, een taak hebben in het scheppen van de condities waardoor Sportservice in staat gesteld kan worden de afgesproken prestaties te leveren. Het gaat dan om:

- wij beschouwen SSH als het sportloket en verwijzen sportverenigingen door naar SSH
- wij nemen SSH mee in die beleidsbesluiten die betrekking hebben op sportverenigingen
- wij lichten SSH in als wij belangrijke contacten met sportverenigingen hebben, ook als dit vanuit de afdeling Projecten is

## **ONDERWERPEN**

### Combinatiefuncties

Wij zien de inzet van Combinatiefuncties op de sportverenigingen als een manier om de sportvereniging van binnen uit te versterken. In 2014 worden geen nieuwe fte's CF aangesteld. In 2009 en 2010 is voor de inzet van CF gekeken naar de eigen behoefte van de betreffende verenigingen en vooral ingezet voor train-de-trainer projecten, opzetten/versterken jeugdbeleid en bijvoorbeeld het opzetten van meidenvoetbal. Doelstelling van Combinatiefuncties zowel landelijk als van de gemeente, is het versterken van sportverenigingen met het oog op hun maatschappelijke functie en de inzet van sport voor onderwijs, naschoolse opvang en de wijk. We vragen SSH om aan te geven hoe de inzet van de CF bijdraagt aan de maatschappelijke functie van de vereniging. Daarnaast vragen we SSH om de verenigingen die een CF in dienst hebben actief te stimuleren deel te nemen aan gemeentelijke sportstimuleringsprojecten, voor zover de beschikbare uren dat toelaten.

Ten slotte vragen we SSH te evalueren op het rendement van de CF bij verschillende verenigingen en op verschillende sporten. Wij zien een CF niet als een recht van een sport of vereniging, maar als een bijdrage aan de ontwikkeling binnen deze sport, vereniging of wijk. Dit houdt in dat van de vereniging(en) verwacht mag worden dat zij zich extra inzetten om een maximaal rendement uit de CF te halen. Als deze extra inzet er niet is, en ook na een waarschuwing niet ontstaat, zal de CF op andere projecten worden ingezet.

Een CF blijft in de praktijk actief, maar krijgt de opdracht haar expertise aan de vereniging en haar vrijwilligers over te dragen, zodat het aanbod en de vereniging zich kan blijven ontwikkelen. Tevens kan de expertise van de CF op deze manier op verschillende plekken ingezet worden.

Indien op een nieuwe vereniging een CF wordt ingezet, moet de vereniging in voldoende mate als professionele vereniging kunnen worden aangemerkt.

Voor de Combinatiefuncties bij kern- en groeisporten zoeken we naar 'zwaargewichten', oftewel CF-ers die zich staande kunnen houden in een sterke en complexe organisatie en werkomgeving.

### Accommodaties

Meer en meer verenigingen hebben een uitdaging in het voeren van gezond financieel beheer van hun accommodatie. Van SSH wordt gevraagd met de vereniging mee te denken en 'buiten de box te denken'. Indien mogelijk worden partijen aan elkaar gekoppeld om maximaal rendement uit de accommodatie te halen. Indien kansen gesignaleerd worden waarbij de gemeente een belangrijke rol kan spelen, vragen we SSH dit met ons op te nemen.

### Advisering

SSH biedt sportverenigingen diverse vormen van advisering, bijvoorbeeld in het opstellen van een beleid- of visieplan, meer specifieke advisering in sponsorbeleid, vrijwilligersbeleid ed. Wij vinden alle vormen belangrijk, waarbij we SSH vragen om toe te werken naar de doelstelling van het hebben van professionele verenigingen.

*Gevraagde informatie in de subsidieaanvraag:*

- onderscheid tussen de verschillende vormen van advisering

### Bijeenkomsten

We vragen SSH om haar verenigingsbijeenkomsten door te zetten en daar regelmatig sprekers voor uit te nodigen om de aanwezigen te prikkelen. Ook de gemeente wil hier periodiek een rol in spelen om de verenigingen de kans te geven mee te denken over de invulling van het beleid, of zelfs de vorming hiervan.

### **Eenmalige projectsubsidies**

#### Maatschappelijke stages

Dit project zal in 2014 niet voortgezet worden.

#### WhoZnext

Dit project zal in 2014 niet voortgezet worden.

**Programma 2: VERENIGINGSONDERSTEUNING**

**Reguliere subsidie**

<b>Doelstellingen beleid en eventuele subdoelstellingen</b>	<b>Activiteiten/prioriteiten</b>	<b>Kwaliteitseisen</b>	<b>Gebiedsprioriteiten</b>	<b>Prestatie-indicatoren</b>	<b>Informatie-indicatoren</b>
<b>Combinatiefuncties:</b> >versterken van de sportverenigingen door inzet CF > ondersteunen van maatschappelijke inzet van sportverenigingen > ondersteunen van de vrijwilligers op de vereniging	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstellen en afsluiten van overeenkomsten en voorwaarden voor deelname aan de regeling met sportvereniging</li> <li>- Structureel afstemmen/werkafspraken maken met de verenigingen</li> <li>- -activiteiten worden afgestemd met de vereniging en verschillen per vereniging.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- de sportvereniging dient in voldoende mate aangemerkt te kunnen worden als professioneel of door inzet CF te worden.</li> <li>- een vereniging die een CF heeft zet zich verplicht in voor sportstimuleringsprojecten</li> <li>- CF inzet waar mogelijk per tak van sport</li> <li>- SSH biedt de CF-ers een flexibele werkplek en (bij)scholings mogelijkheden.</li> <li>- activiteiten van de CF zijn gericht op het structureel versterken van de vereniging. Een CF vervangt dus niet een jeugdtrainer.</li> </ul>	In volgorde: -kernsportverenigingen - groeisportverenigingen - grote verenigingen van 250 leden of meer - actieve verenigingen die een belangrijke maatschappelijke rol spelen	Personele inzet CF per vereniging  Bijdrage in totaal aantal fte CF	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aantallen nieuwe leden</li> <li>- nieuw sportaanbod ontwikkeld</li> <li>- aantal opgeleide trainers</li> <li>- op welke verenigingen CF ingezet en voor hoeveel uur</li> </ul>
<b>Advisering</b> > professionaliseren van de sportverenigingen > stimuleren dat verenigingen zich maatschappelijk inzetten > in stand houden en ondersteunen van verenigingen in het uitvoeren van hun basisfunctie > ondersteunen van de vrijwilligers op de vereniging	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sportverenigingen ondersteunen in het opstellen van een visie/beleidsplan</li> <li>- adviseren over gespecialiseerde (beleids)ondersteuning</li> <li>- proactief bezoeken van grote sportverenigingen</li> </ul>	De inzet van SSH is gericht op: - het in stand houden en ondersteunen van de sportverenigingen in het uitvoeren van hun basisfunctie; - het versterken en professionaliseren <sup>3</sup> van de sportverenigingen. - de ondersteuning van de vrijwilligers die op de vereniging werkzaam zijn; - het actief ondersteunen van die verenigingen die zich maatschappelijk willen inzetten <sup>4</sup> en het stimuleren van verenigingen om zich maatschappelijk in te zetten;		Personele inzet	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal geadviseerde verenigingen</li> <li>- Inhoud advies (gerubriceerd)</li> </ul>
<b>Bijeenkomsten</b> >versterken en informeren van verenigingen > ondersteunen van de vrijwilligers op de vereniging	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organiseren van minimaal 2 bijeenkomsten per jaar met actuele thema's voor sportverenigingen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- thema's zijn actueel</li> <li>- minimaal 20 verenigingen zijn aanwezig</li> <li>- een van de bijeenkomsten is gericht op kennisverruiming voor de vrijwilligers van de vereniging</li> </ul>		Personele inzet	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aantal georganiseerde bijeenkomsten</li> <li>- aantal aanwezig verenigingen</li> <li>- tevredenheid deelnemers</li> </ul>

<sup>3</sup> Wij verstaan onder een professionele sportvereniging een vereniging die de organisatie op orde heeft, bestuursfuncties volledig heeft bezet, belangrijke kaderfuncties heeft ingevuld, financieel gezond is met sluitende begroting en positief resultaat, een stabiel ledenaantal heeft, een actueel visie/beleidsplan heeft

<sup>4</sup> Wij verstaan onder maatschappelijk inzetten als een vereniging iets extra's doet naast het uitvoeren van de basistaak. Bijvoorbeeld sportclinics geven op scholen, schoolsportoemooien organiseren, sportclinics geven in de wijk, samenwerken met een kinderopvangorganisatie, sportaanbod voor nieuwe doelgroep ontwikkelen

## INFORMATIEBLAD PROGRAMMA 3: SPORT EN SCHOOL

### Algemeen

Binnen het programma Sport en School maken we een onderscheid tussen basis, voortgezet, en speciaal onderwijs (BO, VO en SO) en daarbinnen op verschillende onderwerpen. Dit geeft een helder overzicht van activiteiten die binnen dat betreffende onderwijsgedeelte plaatsvinden.

De activiteiten op het gebied van sport en school hebben zich de laatste jaren vooral gericht op leerlingen van het basis onderwijs, minimaal op het voortgezet onderwijs en helemaal niet op het speciaal onderwijs. Uit onderzoek is gebleken dat leerlingen van het voortgezet onderwijs het minste sporten en bewegen. We kiezen er echter voor om het accent op het basisonderwijs te blijven leggen, vanuit het oogpunt 'jong geleerd is oud gedaan'. Op jonge leeftijd plezier in sporten ervaren draagt bij aan een leven lang sporten. Toch willen we voor de oudere leerlingen ook aanbod gaan opzetten. Hierover komen we in Sport in de Wijk terug.

In het speciaal onderwijs is er tot nu toe geen sportaanbod en geen samenwerking. We vragen Sportservice om aan te geven of zij mogelijkheden zien om dit snel en effectief op te zetten. Mocht dit niet lukken, dan vernemen we dit graag. We kiezen er voor om hier momenteel geen grote inspanningen te leveren als dit niet direct resultaat oplevert.

In het programma van eisen werken we met kalenderjaren. Projecten op school vinden per schooljaar plaats. We vragen Sportservice per kalenderjaar af te rekenen, maar begrijpen dat veranderingen vaak pas per start van een nieuw schooljaar kunnen worden doorgevoerd.

Gezien de zeer goede scores die behaald zijn op het gebied van lidmaatschap van sportverenigingen en het dagelijks beweeggedrag, vragen we Sportservice te streven naar stabilisatie van deze cijfers en niet langer te streven naar verdere groei. Hiermee kunnen uren afgeroomd worden om volwassenen meer aan het bewegen te krijgen.

### Onderwerpen

- Beweeg en sportstimulering
- Combinatiefuncties (onderwijs deel)
- Bewegingsonderwijs
- Zorgprojecten sport

### Sportbeleid

De inzet van SSH moet bijdragen aan de lange termijn resultaten en doelstellingen die genoemd worden in de sportnota en de nota Bewegende Programma's:

- 50% van de 4 – 18 jarigen sport of beweegt dagelijks, waarvan 2x per week binnen het bewegingsonderwijs op school
- 5 keer per week een beweegaanbod voor alle leerlingen op en rond school tijdens en na schooltijd
- Elk kind maakt kennis met zo veel mogelijk verschillende sporten
- Vanaf groep 3 twee keer per week bewegingsonderwijs door een vakleerkracht bewegingsonderwijs
- Alle leerlingen krijgen kwalitatief hoogwaardig bewegingsonderwijs
- Elke leerling volgen met een leerlingvolgsysteem
- Alle leerlingen zijn actief en hebben een gezond gewicht
- Elk kind krijgt de zorgles die het nodig heeft, dichtbij school
- Betrokkenheid van schooldirecteuren, vakleerkrachten bewegingsonderwijs en ouders
- Schoolpleinen zijn beweegvriendelijk ingericht

### **Uitgangspunten**

- Deelname aan de sportstimuleringsprojecten SMS en CF kan alleen als scholen een vakleerkracht bewegingsonderwijs in dienst hebben of de intentie hebben het komend schooljaar een vakleerkracht aan te stellen.
- Extra inzet consulent bewegingsonderwijs op "aandachtsscholen". (scholen die geen vakleerkracht in dienst hebben of te weinig uren aanbieden).
- Extra inzet op scholen die in de prioriteitswijken sport liggen (Getsewoud, Graan voor Visch, Rijsenhout, Zwanenburg, Overbos). Het gaat dan om CF, MRT, Consulent bewegingsonderwijs
- Bereiken van leerlingen die niet voldoen aan de beweegnorm
- Diversiteit aan sporten aanbieden
- Doorlopende leerlijn tussen basis en voortgezet onderwijs
- Aandacht voor kinderen die minder goed meekomen
- Samenwerking met sportverenigingen, wijk, kinderopvang
- Bijdragen aan de doelstellingen van JOGG en indien gevraagd ook beschikbaar zijn om mee te denken.

### **BASIS ONDERWIJS**

- Beweeg en sportstimulering (incl. SMS, JSP, schoolsportkalender)
- Combinatiefuncties (CF) (onderwijs deel)
- Bewegingsonderwijs (incl. leerlingvolgsysteem)
- Zorgprojecten sport (incl. MRT, Club Extra, Obelixitas, On the Move)

#### Kennismaken met sport en bewegen/ beweeg- en sportstimulering

Tot vorig jaar werden sportstimuleringsprojecten zoals Jeugdsportpas, Sport Match School (SMS) en de schoolsportkalender los aangeboden aan scholen en leerlingen. Voor het seizoen 2013-2014 en 2014-2015 willen we deze projecten onder 1 naam en als doorlopende leerlijn blijven aanbieden. Een kind krijgt dan een sportspecifieke clinic aangeboden op school, maakt vervolgens kennis met de sport op de sportvereniging en doet mee aan een schoolsporttoernooi in dezelfde sport.

Daarnaast vragen we SSH om:

- sportverenigingen in de prioriteitswijken en in de kleine kernen actief te benaderen om deel te nemen aan de sportstimuleringsprojecten
- sportverenigingen die een CF in dienst hebben te verplichten om, waar mogelijk en als de CF uren dat toelaten, aan die projecten deel te nemen.
- Scholen in de prioriteitswijken actief te benaderen

*Gevraagde informatie in de subsidieaanvraag:*

- Kosten en resultaten per deelproject weergeven.

#### Combinatiefuncties

Binnen Combinatiefuncties(CF) in het onderwijs maken we onderscheid tussen de CF die als "sportgezicht" is verbonden aan een school of een scholeneiland en de CF die op meerdere scholen sportspecifieke clinics verzorgt, volgens de Sport Match School methode. De gemeente blijft bepalen welke scholen(eilanden) een CF-er als "sportgezicht" aan zich verbonden krijgen. In 2014 vindt er geen uitbreiding van aantallen fte's CF plaats. De inzet van SSH moet dan ook vooral

gericht zijn op het verder versterken, stroomlijnen en bekendmaken van de inzet van de CF. We vragen SSH om de naschoolse activiteiten van de CF meer gericht te laten zijn op de wijk en de CF meer in te zetten als de verbindende factor tussen school, sportvereniging en wijk.

*Gevraagde informatie in de subsidieaanvraag:*

- De kosten van MRT en de consultants bewegingsonderwijs los van CF inzichtelijk maken

#### Bewegingsonderwijs

Het vergroten van de kwaliteit van het bewegingsonderwijs blijft een van de speerpunten in het programma Sport en school. We vragen SSH in 2014 om zich in de advisering aan scholen meer te richten op de leerlingen van de onderbouw, in het kader van jong geleerd, oud gedaan en om te voorkomen dat leerlingen zorglessen sport nodig hebben.

Daarnaast vragen we SSH om:

- zich proactief in te zetten op de aandachtsscholen: scholen die geen vakleerkracht hebben en scholen waar de leerlingen niet het volgens de landelijke richtlijnen gewenste aantal minimale uren bewegingsonderwijs krijgen
- de Consulent Bewegingsonderwijs op aanvraag beschikbaar te laten zijn voor scholen
- te stimuleren dat scholen werken met een vakwerkplan, beleid en leerlingvolgsysteem
- scholen te adviseren over de inrichting van schoolpleinen.
- Een nieuwe editie van 'van hurksprong to Fosbury Flop' op te stellen.

#### Leerlingvolgsysteem

Met een leerlingvolgsysteem gericht op de sport en beweegvaardigheid kunnen we de ontwikkeling van een leerling motorisch en sociaal emotioneel volgen. Hiermee zijn kinderen die achterblijven in hun ontwikkeling, maar ook talenten makkelijker te herkennen en kunnen (zorg)lessen op maat aangeboden worden. Diverse scholen gebruiken al een leerlingvolgsysteem. We willen toe naar 1 systeem voor alle scholen, zodat gegevens te vergelijken zijn en beleid gericht is in te zetten. Voor 2014 vragen we SSH het systeem daadwerkelijk in te voeren op een fors aantal scholen.

We hebben geen extra financiële middelen beschikbaar. We vragen SSH om dit uit te voeren binnen de bestaande subsidieafspraken.

#### Zorgprojecten sport

SSH voert al enkele jaren projecten uit gericht op kinderen die op het gebied van sport en bewegen niet mee kunnen komen, vanwege bijvoorbeeld motorische problemen of overgewicht. De projecten zijn Motorische Remedial Teaching (MRT), Club Extra en Obelixitas. We delen deze projecten in onder het programma sport en school, omdat de aanmelding van kinderen vaak via school gebeurt en we toewerken naar het aanbieden van een deel van deze projecten op de scholen zelf. Ook hebben zorgprojecten een relatie met het vergroten van de kwaliteit van het bewegingsonderwijs. We vinden het belangrijk deze activiteiten te blijven aanbieden. Leerlingen krijgen vaak het plezier in sport en bewegen terug en hiermee voorkomen we inactiviteit.

#### *Motorische Remedial Teaching (MRT)*

Sinds 2 jaar organiseert en coördineert SSH de MRT lessen. In 2013 worden pilots uitgevoerd met MRT binnen het onderwijs. In 2014 willen we op meer scholen MRT lessen binnen het onderwijs organiseren. Gebleken is dat niet elke school leerlingen aanmeldt voor MRT. Hierdoor krijgt waarschijnlijk niet elke kind de zorg die het nodig heeft.

We vragen SSH om:

- De zorgprojecten vooral binnen de prioritaire wijken uit te zetten
- scholen die nog geen leerlingen aanmelden actief te benaderen om zo meer kinderen te bereiken.
- de 8 uren MRT die beschikbaar zijn na schooltijd te handhaven.
- in gesprek te blijven met de GGD schoolartsen, die leerlingen ook aanmelden
- We vragen SSH een van deze projecten aan te wijzen en vervolgens te trachten het effect ervan in beeld te brengen.

MRT wordt deels gefinancierd met middelen vanuit Combinatiefuncties. Kosten hier opvoeren, zodat de kosten voor MRT inzichtelijk zijn.

#### *Club Extra*

We vragen SSH om Club Extra inhoudelijk door te ontwikkelen.

Tevens vragen we SSH om te onderzoeken wat de langere termijn effecten zijn van Club Extra. Is de doorstroom naar sportverenigingen blijvend, of haakt men af binnen een jaar?

#### *Obelixitas*

We vragen SSH om Obelixitas voort te zetten.

#### *Lekker Fit*

Sportservice wordt gevraagd ook in de tweede helft van 2014 dit project voort te zetten.

### **VOORTGEZET ONDERWIJS**

- Beweeg en sportstimulering (incl. SMS, interscolaire toernooien)
- Bewegingsonderwijs
- Zorgprojecten sport (Alle Leerlingen Actief)

#### Kennismaken met sport en bewegen

We vragen SSH om op alle VO scholen SMS aan te bieden. Ook in het VO gaat het er om om niet-bewegende kinderen te stimuleren wel te gaan bewegen, of meer te gaan bewegen. We willen juist inactieven bereiken en vragen SSH om scholen te stimuleren het aanbod te richten op die leerlingen die niet of te weinig sporten en bewegen.

We vragen SSH in 2014 ten minste 4 schoolsporttoernooien te organiseren. We vragen SSH om recreatieve toernooien te organiseren in plaats van sportief, zodat juist leerlingen bereikt worden die minder sporten en bewegen.

In 2012 is er voor het eerst een CF voor de VO scholen activiteiten gaan uitvoeren. We vragen SSH om deze inzet te handhaven en verder te stroomlijnen.

#### *Gevraagde informatie in de subsidieaanvraag*

- SMS: aantal sportmomenten, deelnemende scholen/klassen, sportverenigingen
- Interscolaire toernooien: aantal deelnemende leerlingen/klassen/scholen



### Bewegingsonderwijs

Het ondersteunen van en samenwerken met scholen in het Voortgezet Onderwijs op het gebied van bewegingsonderwijs is gestart halverwege 2010. In 2012 is een Consulent Bewegingsonderwijs voor het VO aangesteld om de samenwerking structureel vorm te geven. Voor 2014 vragen wij SSH om de ondersteuning aan de VO scholen verder vorm te geven. We denken dan aan het bijscholen van vaksecties en het organiseren van gemeentebrede bijeenkomsten voor vakleerkrachten. We realiseren ons dat het creëren van draagvlak bij de schooldirecties essentieel is om iets extra's gedaan te krijgen op het gebied van sport en bewegen naast de wekelijkse gymlessen en vragen SSH dan ook om hier tijd in te investeren.

### Zorgprojecten sport: Alle leerlingen Actief

Alle leerlingen Actief is een project om inactieve leerlingen actief te krijgen. SSH wordt gevraagd dit project voort te zetten.

### *Gevraagde informatie in de subsidieaanvraag*

- hoeveel kinderen verwacht SSH na de test te begeleiden?

<b>SPECIAAL ONDERWIJS</b>
---------------------------

Tot nu toe is er geen sportaanbod en samenwerking met de scholen in het speciaal onderwijs. We vragen Sportservice om in 2014 de mogelijkheden daartoe te verkennen. Het gaat dan om:

- Inventariseren aantal scholen en soort onderwijs
- Kennismaken met de directies en de vaksecties
- In kaart brengen van de wensen en behoeften

We hebben geen apart budget beschikbaar voor Speciaal Onderwijs. We willen van SSH weten of het mogelijk is om een aanbod op te zetten binnen de huidige subsidieafspraken. Het gaat dan ook om zogenaamde 'quick wins', scholen of andere locaties waar snel en effectief sportaanbod opgezet kan worden.

**PROGRAMMA 3:SPORT EN SCHOOL**

**Reguliere subsidie**

**BASISONDERWIJS**

<b>Doelstellingen beleid en eventuele subdoelstellingen</b>	<b>Activiteiten/prioriteiten</b>	<b>Kwaliteitseisen</b>	<b>Gebiedsprioriteiten</b>	<b>Prestatie-indicatoren</b>	<b>Informatie-indicatoren</b>
<b>Kennismaken met sport en bewegen, sport- en bewegestimulering</b> > bevorderen van dagelijks sporten en bewegen van jeugd en jongeren > elk kind maakt kennis met zoveel mogelijk verschillende sporten > kinderen plezier in sport en bewegen laten ervaren	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uitvoeren van JSP (Jeugdsportpas)</li> <li>- uitvoeren SSK (schoolsportkalender)</li> <li>- Doorlopende leerlijn ontwikkelen tussen deze projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gericht op structureel sporten</li> <li>- 1 naam bedenken voor sportprojecten op scholen</li> <li>- Sportverenigingen stimuleren deel te nemen</li> <li>- Gericht op inactieve leerlingen</li> </ul>	Alle scholen haarlemmermeerbreed	Personele inzet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aantal deelnemende kinderen JSP/SSK</li> <li>2. Aantal deelnemende scholen JSP/SSK</li> <li>3. Aantal schoolsporttoernooien</li> </ol>
<b>Combinatiefuncties</b> > stimuleren van een dagelijks sport en beweegaanbod op en rond school > uitbreiden van het aantal brede scholen met een sport en beweegaanbod > intensiveren van de samenwerking tussen scholen en sportverenigingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verzorgen van een extra sportaanbod (naast de reguliere lessen bewegingsonderwijs) tijdens schooltijd</li> <li>- Verzorgen van een extra sportaanbod na schooltijd. Dit aanbod is ook gericht op wijk/ buurt</li> <li>- Opstellen en afsluiten van overeenkomsten en voorwaarden voor deelname aan de regeling met sport en onderwijsorganisaties, per organisatie</li> <li>- Structureel afstemmen/werkafspraken maken met de scholen en verenigingen die een CF in dienst hebben</li> <li>- Per school wordt tussen de 6 en 9 uur extra sportaanbod aangeboden per week</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inzet per scholeneiland van ten minste 2 scholen</li> <li>- de CF stemt het sportaanbod af met de vakleerkracht bewegingsonderwijs van de school</li> <li>- het aanbod is gericht op een doorgaande leerlijn sport en school (sluit aan waar mogelijk op schoolsporttoernooien, JSP)</li> <li>- het sportaanbod is extra, bovenop de reguliere lessen bewegingsonderwijs</li> <li>- advisering/coaching/scholing scholen en de groepsleerkrachten die bewegingsonderwijs mogen geven</li> </ul>	Focus op prioritaire wijken	Personele inzet CF per school/ scholeneiland  aantal fte CF aangesteld	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. aantal kinderen bereikt met de activiteiten per school</li> <li>2. aantal extra bewegementen naschools</li> <li>3. aantal extra bewegementen tijdens school</li> </ol>
<b>Bewegingsonderwijs</b> > Verhogen kwaliteit van bewegingsonderwijs > invoeren leerlingvolgsysteem	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mede ontwikkelen vakwerkplannen bewegingsonderwijs</li> <li>- Draagvlak creëren scholen/aansluiten bij overlegvormen in onderwijs</li> <li>- Adviseren (vaksecties) bewegingsonderwijs</li> <li>- Organiseren hmeer breed vakoverleg bewegingsonderwijs</li> <li>- Uitvoeren onderzoek bewegingsonderwijs (1x per 2 jaar)</li> <li>- Stimuleren onderwijs tot aanstellen vakleerkrachten</li> <li>- Advisering gebruik binnen sportaccommodatie en speelpleinen rondom scholen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In overleg met/in directe samenwerking met onderwijs</li> </ul>	Haarlemmermeerbreed, maar wel extra aandacht voor aandachtsscholen	Personele inzet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aantal scholen dat gebruik maakt van lesmethode</li> <li>2. Aantal geadviseerde scholen</li> <li>3. Aantal vakleerkrachten</li> <li>4. Aantal nascholingen/vakoverleg</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. aantal scholen dat leerlingvolgsysteem heeft ingevoerd.</li> <li>2. Aantal leerlingen gevolgd met leerlingvolgsysteem</li> </ol>
<b>Zorglessen sport</b> > bieden van extra zorg in sport en bewegen aan kinderen die dat nodig hebben > terugkrijgen van plezier in sporten en bewegen > ontwikkelen gezonde leefstijl bij kinderen met overgewicht > voorkomen inactiviteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiseren, coördineren, doorontwikkelen van MRT</li> <li>- Stimuleren scholen tot aanbieden MRT op school</li> <li>- Club extra en Obelixitas uitvoeren, doorontwikkelen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gericht op stimuleren van de motorische ontwikkeling</li> <li>- Gericht op structureel sporten</li> <li>- Gericht op stimuleren van gezonde leefstijl</li> </ul>	Haarlemmermeerbreed	Personele inzet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aantal bewegementen na schooltijd</li> <li>2. Aantal bewegementen onder schooltijd</li> <li>3. Aantal kinderen bereikt na schooltijd</li> <li>4. Aantal kinderen bereikt onder schooltijd</li> <li>5. Aantal deelnemende scholen</li> </ol>

VOORTGEZET ONDERWIJS					
Doelstellingen beleid en eventuele subdoelstellingen	Activiteiten/prioriteiten	Kwaliteitseisen	Gebieds-prioriteiten	Prestatie-indicatoren	Informatie-indicatoren
<b>Kennismaken met sport en bewegen, sport- en bewegestimulering</b> > bevorderen van dagelijks sporten en bewegen van jeugd en jongeren > elk kind maakt kennis met zoveel mogelijk verschillende sporten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uitvoeren van clinics</li> <li>- Opzetten en uitvoeren interscolaire sporttoernooien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gericht op structureel sporten</li> <li>- Sportverenigingen stimuleren deel te nemen</li> <li>- Gericht op inactieve leerlingen</li> </ul>	Alle scholen	Personele inzet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aantal deelnemende kinderen</li> <li>2. Aantal deelnemende scholen</li> <li>3. Aantal clinics onder en na schooltijd</li> <li>4. Aantal schoolsporttoernooien</li> </ol>
<b>Bewegingsonderwijs</b> > draagvlak creëren voor divers bewegingsonderwijs, samenwerking VO vakdocenten bevorderen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkelen vakwerkplannen</li> <li>- Draagvlak creëren scholen/aanluiten bij overlegvormen in onderwijs</li> <li>- Bijscholing vaksecties</li> <li>- Organiseren hmeer breed vakoverleg bewegingsonderwijs</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In overleg met/in directe samenwerking met onderwijs</li> </ul>	Alle scholen	Personele inzet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aantal geadviseerde scholen</li> <li>2. Aantal bijeenkomsten en nascholingen voor vakleerkrachten</li> </ol>
<b>Zorglessen sport</b> >50% van de 4-18 jarigen sport en beweegt dagelijks > elk kind maakt kennis met zoveel mogelijk verschillende sporten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alle Leerlingen Actief opzetten en uitvoeren</li> <li>- Draagvlak creëren bij schooldirecties</li> <li>- Samenwerken met GGD in Gezonde Schoolkantine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gericht op structureel sporten</li> </ul>		Personele inzet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aantal leerlingen binnen het project dat structureel is gaan sporten</li> <li>2. Aantal deelnemende scholen</li> <li>3. Aantal beweegmomenten georganiseerd voor deelnemers aan het project (dit zijn inactieve leerlingen)</li> </ol>
<b>Lekker Fit</b>	SSH werkt in dit project samen met de GGD. GGD ontvangt hier ook een subsidie voor.				<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aantal leerlingen binnen het project dat structureel is gaan sporten</li> <li>2. Aantal deelnemende scholen</li> </ol>
SPECIAAL ONDERWIJS					
<b>Opzetten sportaanbod en samenwerking</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In kaart brengen van de wensen en behoeften</li> </ul>		Alle scholen	Personele inzet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gegevens over de scholen zoals aantal leerlingen, sportactiviteiten, behoeften</li> </ol>

## INFORMATIEBLAD PROGRAMMA 4: SPORT IN DE WIJK

### Algemeen

Het programma Sport in de Wijk is erop gericht om zoveel mogelijk inwoners in hun eigen wijk aan het sporten en bewegen te krijgen. In de nota Bewegende Programma's worden 5 prioritaire wijken benoemd waarop we de komende jaren extra inzetten. Voor een toelichting op de keuze voor deze wijken wordt verwezen naar de Sportnota en naar het startdocument van JOGG. We benoemen de 5 wijken apart in het programma van eisen zodat duidelijk is welke inzet in deze wijken plaatsvindt. Naast deze wijken vinden ook in andere wijken activiteiten gericht op sportstimulering plaats, wij vragen echter de focus op de prioritaire wijken te leggen en bij ons aan te geven als jullie hier van af willen wijken.

Ook evenementen als straatspeeldagen en vakantieactiviteiten krijgen een plek in dit programma.

### Onderwerpen

- Prioritaire wijken
  - Rijsenhout
  - Graan voor Visch
  - Getsewoud
  - Zwanenburg (JOGG)
  - Overbos (JOGG)
- Overige wijken
- Evenementen
- Doelgroepen
  - Ouderensport
  - Erbij Horen

### Sportbeleid

De inzet van SSH moet bijdragen aan de langer termijn resultaten en doelstellingen die genoemd worden in de sportnota en de nota Bewegende Programma's:

- 50% van de 4 – 18 jarigen sport of beweegt dagelijks, waarvan 2x per week binnen het bewegingsonderwijs op school
- 70% van de volwassenen doet aan sport
- Vergroten van het aantal inwoners dat deelneemt aan sportactiviteiten in de eigen wijk
- Meer bekendheid onder de inwoners van het bewegingsaanbod in de eigen wijk of kern
- Meer samenwerking tussen scholen en verenigingen om kinderen kennis te laten maken met het aanbod in de wijk
- Elk kind maakt kennis met zo veel mogelijk verschillende sporten

### **Uitgangspunten**

- Een sport- en beweegaanbod gericht op de 4 doelgroepen: 4-12 jaar, 12–18 jaar, volwassenen (18-55 jaar), ouderen (55+)
- Maatwerk per wijk
- Sport en bewegen op een centrale ontmoetingsplaats in de wijk
- Focus op de 5 prioritaire wijken Graan voor Visch, Getsewoud, Rijsenhout, Zwanenburg & Overbos
- Inzet op doelgroepen die te weinig bewegen en sporten
- Gericht op een structureel sport en beweegaanbod
- Diversiteit aan sporten aanbieden
- Vraaggericht aanbod
- Samenwerken met sportverenigingen en scholen in de wijk
- Samenwerking met overige organisaties in de wijk zoals wijkraden, Meerwaarde, Marhaba
- Aansluiting bij de programmalijn Sport en school, inzet van Combinatiefuncties
- Meer structuur en betrokkenheid organiseren in sport en beweegaanbod
- Inspelen op en aansluiten bij al aanwezige mogelijkheden

### **Een nieuwe weg**

Sportservice wordt gevraagd vanaf 2014 een kleine koerswijziging door te voeren. De afgelopen jaren is veel ingezet op het aan het bewegen krijgen en houden van jeugd. Dit heeft geresulteerd in zeer hoge scores op sport- en beweegnormen. Achter blijven echter de volwassen-doelgroepen. Graag besteden we meer tijd aan de volwassenen, om ook daar betere scores op de normen te realiseren. Dit houdt in dat er 'bezuinigd' moet worden op de jeugdactiviteiten. Sportservice wordt gevraagd dit in die mate te doen, dat er geen achteruitgang plaats vindt onder jeugd, maar stabilisatie.

Om volwassenen aan het bewegen te krijgen zijn nieuwe interventies vereist. Sportservice wordt gevraagd (voor Haarlemmermeer) innovatieve en in het land succesvolle projecten in te zetten ter stimulering van dit beweeggedrag. Om dit over de vijf wijken uit te kunnen rollen, moet gezocht worden naar partners, die dit aanbod in eerste instantie kunnen ondersteunen, en in een latere fase kunnen overnemen. De uitvoering hiervan zal makkelijker zijn in de 'oude' prioritaire wijken, dan in de nieuwe prioritaire wijken.

Een belangrijke slag kan gehaald worden bij de ongebonden sporter. Gevraagd wordt na te denken over hoe we deze enthousiastelingen kunnen motiveren en faciliteren.

Het jaar 2014 is het jaar van de omslag. Dit zal niet rigoureuus gebeuren, maar doordacht. Het eerste half jaar moet gebruikt worden om de kansen en mogelijkheden in beeld te brengen, zodat in de tweede helft van 2014 en de jaren er na geprofiteerd kan worden van deze werkzaamheden.

### **Buurt sportcoaches**

In 2013 heeft het college besloten deel te nemen aan de Buurt sportcoach-regeling. Wegens het succes van de combinatiefuncties is Sportservice gevraagd om invulling te geven aan deze regeling. Afsproken is dat Sportservice de beschikking krijgt over de gehele Rijksbijdrage, en dat zij zelf zorg draagt voor de cofinanciering van deze functies.

Eind 2013 moet Sportservice een plan aan het college presenteren, over hoe men die cofinanciering wil verzorgen en welke activiteiten de Buurt sportcoaches gaan verrichten. Om deze reden zijn de Buurt sportcoaches buiten dit PVE gelaten. Wel wordt verwacht dat de Buurt sportcoaches volgens de richtlijnen van het PVE te werk gaan.

## ONDERWERPEN

### Prioritaire wijken

We richten ons op 4 doelgroepen:

- Kinderen
- Jongeren
- Volwassenen
- Ouderen.

Voor de 5 prioritaire wijken hebben we in 2014 de volgende aandachtspunten:

- Meer aandacht voor de volwassen inwoners
- Meer focus op beweeggedrag in plaats van sporten (voor volwassenen)
- het duurzaam maken van de sport en beweegactiviteiten en het overdragen waar mogelijk

We vragen SSH om voor elk van de prioritaire wijken in de subsidieaanvraag aan te geven welke specifieke inzet in 2014 wordt gepleegd en daarbij aan te geven hoe sportbuurtwerk, CF en Buurtsportvereniging wordt ingezet.

### Overige wijken

In sommige overige wijken vinden ook sportstimuleringsactiviteiten plaats. We vragen SSH om aan te geven in welke wijken welke sportstimuleringsactiviteiten worden aangeboden, voor welke doelgroep en waarom.

### Evenementen

SSH voert in diverse wijken en ook wijkoverstijgend evenementen uit als straatspeeldagen en vakantieactiviteiten. Deze activiteiten hebben veelal een directe relatie met de wijk en worden vaak uitgevoerd door sportbuurtwerkers en CF-ers. We vragen SSH om aan te geven welke evenementen in 2014 in de wijken worden uitgevoerd.

Sportservice wordt gevraagd bij te dragen aan vijf straatspeeldagen. Deze moeten in de volgende wijken worden uitgevoerd:

- Overbos (JOGG)      - Getsewoud      - Floriande
- Zwanenburg (JOGG)      - Rijsenhout

### Doelgroepen

#### *Ouderensport*

Sportservice voert al verschillende jaren Ouderensport-projecten uit voor de doelgroep 60+. We vinden het belangrijk dat sportstimuleringsprojecten voor de doelgroep ouderen blijven bestaan.

We vragen Sportservice goed te kijken in welke wijken ze hun interventie uitvoeren. Niet elke wijk leent zich even goed voor ouderensport.

#### *Erbij Horen*

We vragen Sportservice om de werkzaamheden voor Erbij Horen verder te ontwikkelen.



Programma 4: SPORT IN DE WIJK

Reguliere subsidie

Doelstellingen beleid en eventuele subdoelstellingen	Activiteiten/prioriteiten	Kwaliteitseisen	Gebieds prioriteiten	Prestatie- indicatoren	Informatie-indicatoren
<b>Graan voor Visch, Hoofddorp</b> >vergroten sportdeelname, gezondheid bevorderen, leefbaarheid verbeteren, participatie en integratie stimuleren	- uitvoeren sportbuurtwerk - activiteiten opzetten voor onderbelichte doelgroepen - ontwikkeling aanbod volwassenen - ongebonden sporters	- aanbod voor de 4 doelgroepen jeugd, jongeren, volwassenen en ouderen - activiteiten afstemmen op de behoeften van de verschillende doelgroepen - gericht op structureel sporten en bewegen - ontwikkelen van een duurzaam aanbod		Personele inzet	- aantal deelnemers activiteiten - aanbod verschillende doelgroepen - aantal georganiseerde activiteiten/sport en beweegmomenten
<b>Getsewoud, Nieuw Vennep</b> > vergroten sportdeelname, gezondheid bevorderen, leefbaarheid verbeteren, participatie en integratie stimuleren	- uitvoeren sportbuurtwerk - activiteiten opzetten voor onderbelichte doelgroepen - ontwikkeling aanbod volwassenen - ongebonden sporters			Personele inzet	
<b>Rijsenhout</b> > vergroten sportdeelname, gezondheid bevorderen, leefbaarheid verbeteren, participatie en integratie stimuleren	- uitvoeren sportbuurtwerk - activiteiten opzetten voor onderbelichte doelgroepen - ontwikkeling aanbod volwassenen - ongebonden sporters			Personele inzet	
<b>Overbos</b> > opzetten beweeg- en sportnetwerk	Ontwikkelen netwerk met sportaanbieders voor de jeugd			Personele inzet	
<b>Zwanenburg</b> > opzetten beweeg- en sportnetwerk	Ontwikkelen netwerk met sportaanbieders voor de jeugd			Personele inzet	
<b>Evenementen wijken</b> >vergroten sportdeelname	- uitvoeren vakantieactiviteiten - organiseren straatspeeldagen - organiseren straattoemooien			Personele inzet	
<b>Ouderensport</b> > stimuleren dat ouderen gaan en blijven sporten	Organisatie activiteiten gericht op beweegstimulatie en structureel bewegen voor ouderen			Personele inzet	
<b>Erbij Horen</b> >stimuleren dat mensen met een psychiatrische achtergrond gaan en blijven sporten				Personele inzet	