




gemeente  
Haarlemmermeer

ARCHIEFEXEMPLAAR

De leden van de gemeenteraad van Haarlemmermeer

Postbus 250  
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:  
Raadhuisplein 1  
Hoofddorp  
Telefoon 023-5676681  
Telefax 023 563 95 50

2013/48657 

Cluster Maatschappelijke en Economische Ontwikkeling  
Contactpersoon J. de Baat  
Doorkiesnummer 023 5676681  
Uw brief -  
Ons kenmerk Concept/JDB10005  
Bijlage(n) Geen  
Onderwerp ontwikkeling Meeromroep

Verzenddatum

30 AUG. 2013

Geachte heer, mevrouw,

Met deze brief wordt u geïnformeerd over de stand van zaken Stichting Meeromroep. Aanleiding zijn de consequenties die de driejarige ontwikkelingsperiode televisieactiviteiten (2010 t/m 2012) hebben voor de exploitatie Meeromroep in 2013 en verder.

#### Context

In de periode 2010 t/m 2012 heeft Meeromroep met aanvullende subsidie van de gemeente geprobeerd de bestaande lokale omroeporganisatie uit te bouwen met een televisieafdeling. De bedoeling was om met de extra (commerciële) mogelijkheden die televisie-activiteiten bieden, na deze drie jaar een eigen inkomstenniveau van € 200.000,- à € 250.000,- te hebben bereikt. In dit businessplan van Meeromroep kon v.w.b. gemeentelijke bekostiging vanaf 2013 weer worden volstaan met de reguliere gemeentelijke subsidie in de grootteorde van € 90.000,-. Dit reguliere subsidieniveau vloeit voort uit de landelijk gehanteerde standaardnorm voor gemeentelijke ondersteuning lokale omroep van € 1,30 per huishouden (prijspeil 2010). Historisch gegroeid ligt de Haarlemmermeerse subsidie vanwege een aanvullende opslag huisvestingskosten ca. 15% boven deze norm.

In de periode 2010 t/m 2012 heeft Meeromroep naast de reguliere gemeentelijke subsidie lokale omroep ook een aanvullende subsidie ontvangen ten behoeve van de ontwikkeling van televisie en een bijdrage in de noodzakelijke verhuiskosten. Naast ondersteuning via subsidie heeft de gemeente het ontwikkelingstraject ook ondersteund door een garantstelling af te geven voor een banklening van € 200.000,-<sup>1</sup> die Meeromroep heeft afgesloten ten behoeve van te plegen investeringen in apparatuur.

<sup>1</sup> Om technische redenen is formeel een lening van € 250.000,- afgesloten en gegarandeerd. Omdat Meeromroep daarvan slechts € 200.000,- nodig had voor concrete investeringen is € 50.000,- t.b.v. de eerste twee aflossingen bij de gemeente in depot gezet.

Medio 2012 begon zich af te tekenen dat het ontwikkelingsproject televisie haperde. De aanwijzingen hiervoor waren drieledig:

- bestuur en directie Meeromroep bleken niet slagvaardig en tijdig een oplossing te hebben gevonden voor een personeelsprobleem dat na de aanstelling van een directeur ontstond met de zittende stationsmanager. Hierdoor ontstond onrust bij het vrijwilligersapparaat, en moest een slepende en kostbare mediation- en vervolgens afvloeiingsprocedure worden doorlopen. Een en ander veroorzaakte aanzienlijke stagnatie in de voorgenomen ontwikkeling van de televisie-activiteiten;
- er was daardoor – en er is nu nog steeds - geen sprake van een compleet en aansprekend televisieaanbod zoals dat op dat moment (na ruim twee jaar ontwikkelingswerk) verwacht mocht worden;
- ook de eigen (reclame-)inkomsten Meeromroep bleven hierdoor ver achter bij de prognoses.

Uit de subsidieaanvraag 2013 bleek dat Meeromroep geen ander toekomstperspectief kon bieden dan dat zij nog jarenlang aanzienlijke aanvullende en uiteindelijk ook structurele financiële steun van de gemeente nodig zou hebben voor de televisieactiviteiten.

Daarop is de wethouder Cultuur wederom een bestuurlijk overlegtraject met Meeromroep ingegaan. Er is vanaf medio 2012 aangegeven dat verdere aanvullende of zelfs structurele ondersteuning zoals bekend geen optie voor de gemeente was en is. Meeromroep diende derhalve de bedrijfs- en exploitatieopzet alsnog zodanig aan te passen dat vanaf 2013 weer met het reguliere subsidiebudget lokale omroep zou kunnen worden gerealiseerd. De gemeente heeft daarbij op zichzelf nooit uitgesloten dat een vorm van televisie onderdeel kan zijn van deze lokale omroepactiviteiten, maar dat de te kiezen vorm technisch moet zijn toegesneden op het budgettaire kader. De gemeente ziet daarbij internet als een in de toekomst meer voor de hand liggende vorm van distributie dan 'de kabel'.

Voorts is er in de volgende bestuurlijke overleggen, in het najaar 2012 en het vroege voorjaar 2013, steeds benadrukt grote waarde te hechten aan een drietal doelstellingen:

- een sterke focus op de verdere ontwikkeling en inzet van het vrijwilligerspotentieel binnen Meeromroep;
- de omvorming van Meeromroep van een vanuit het vrijwilligersbestuur aangestuurde instelling naar een organisatie die intern en naar buiten toe wordt geleid door een professionele directeur/bestuurder die conform de code Cultural Governance als een cultureel ondernemer kan opereren;
- een Meeromroep dat (nog actiever) de samenwerking met lokale en eventueel regionale spelers op het terrein van informatie en cultuur opzoekt.

Uiteindelijk heeft Meeromroep eind 2012 een nieuwe subsidieaanvraag 2013 ingediend.

Daarin was nog steeds sprake van een aanvullende subsidiebehoefte 2013 van € 40.000,-.

Hoewel dit misschien nog overkomelijk was geweest, was naar het oordeel van de gemeente het bedrijfsconcept in principe ongewijzigd, zodat er nog steeds (toekomstige) tekorten zouden ontstaan. Met name bleek Meeromroep onverkort uit te blijven gaan van (ons inziens) irreële verwachtingen ten aanzien van de te realiseren eigen inkomsten uit televisie.

Tijdens het bestuurlijke overleg op 26 februari 2013 is er andermaal aangegeven dat aanvullende steun voor het televisie-experiment, c.q. de voorliggende aanvraag 2013, geen begaanbare weg was. Wel is de opening geboden om Meeromroep uit te nodigen voor aanvullende prestaties – bijvoorbeeld een incidenteel project – aanvullende subsidie aan te vragen,

teneinde op deze wijze voor 2013 de financiële speelruimte naast de reguliere subsidie nog wat te verbreden.

#### *Nieuw bestuur en directie*

Na genoemd bestuurlijk overleg op 26 februari jl. kwam het bericht dat de bestuurlijke kern binnen het zittende bestuur was teruggetreden en dat een 'de facto' vernieuwd bestuur onder voorzitterschap van de heer E. Hennis was aangetreden. Vervolgens werd bekend dat ook de directeur die sinds twee jaar Meeromroep leidde, begin juli ging vertrekken. Uit onderzoek van het nieuwe bestuur was gebleken dat de financiële situatie Meeromroep minder rooskleurig was dan de subsidieaanvraag 2013 – waarin 'slechts sprake was van een aanvullende subsidiebehoefte van € 40.000,- - deed vermoeden. Meeromroep voorzag op korte termijn betalingsproblemen maar had nog geen compleet beeld van de situatie. Als voorlopige gemeentelijke steunmaatregel werd op dat moment besloten tot vervroeging van de kwartaalbevoorschotting van de subsidie 2013. Het bestuur Meeromroep had inmiddels een interim-directeur benaderd die de opdracht kreeg om, naast de dagelijkse leiding, in 2 à 3 maanden een complete en betrouwbare balans op te maken waar Meeromroep op dit moment 'staat' en welke lijnen er naar de toekomst zouden kunnen worden uitgezet. Er werd de afspraak gemaakt dat het nieuwe bestuur op zo kort mogelijke termijn een geactualiseerde liquiditeitsbegroting 2013 zou presenteren.

#### *Betalingsproblemen*

Deze liquiditeitsbegroting is op 15 juli aan de gemeente gestuurd, maar hierin bleken nog enkele verkeerde aannames te zitten. Na correctie hiervan deelde het bestuur Meeromroep op 8 augustus mee dat Meeromroep bij uitblijven van verdere ondersteuning (naast de reguliere subsidie 2013) eind augustus 2013 niet meer aan zijn betalingsverplichtingen zou kunnen voldoen. Tot eind 2013 heeft Meeromroep behoefte aan liquiditeitsinjectie van € 90.000.

#### *Besluit aanvullende ondersteuning 2013*

Naar aanleiding van de nu ontstane situatie Meeromroep is besloten:

- het bovengenoemde tekort 2013 van € 90.000,- als laatste aanvullende steunmaatregel aan Meeromroep toe te zeggen, waarbij sprake is van gefaseerde toezegging in twee tranches;
- daartoe nu, als eerste tranche, aan Meeromroep toe te zeggen dat tot 1 november a.s. liquiditeitsinjecties tot maximaal € 60.000,- beschikbaar worden gesteld
- hieraan de voorwaarde te verbinden dat Meeromroep uiterlijk 15 oktober a.s. een overzicht aanlevert van de gedane investeringen, een vernieuwd organisatieconcept + begroting 2014 presenteert waaruit onomstotelijk blijkt dat Meeromroep vanaf 2014 op basis van de beschikbare ca. € 90.000,- basissubsidie lokale omroepactiviteiten conform de landelijk gebruikelijke prestatievoorwaarden zal kunnen realiseren. Er zal duidelijk uit moeten blijken welke keuzes zijn gemaakt om het pakket lokale omroepactiviteiten (vooralsnog) terug te brengen tot het basispakket lokale omroep, waaruit dan in de toekomst eventueel – bij gebleken levensvatbaarheid en bekostigd met bewezen en concrete externe inkomsten – weer uitgebreidere (televisie-) activiteiten kunnen worden ontplooid;
- indien Meeromroep medio oktober het gevraagde investeringsoverzicht en de plannen naar behoren presenteert en de voortzetting Meeromroep daaruit objectief haalbaar blijkt, als tweede tranche voor november en december 2013 de resterende noodzakelijke liquiditeitsinjectie 2013 toe te zeggen. Dan zal ook worden gezien in

welke vorm deze aanvullende steun 2013 geformaliseerd zal worden: via aanvullende subsidie 2013 dan wel als lening.

Deze aanvullende financiële steun 2013 Meeromroep wordt gedekt uit bestaande budgetten 2013 binnen het beleidsveld Cultuur. Door het her-prioriteren van middelen op het gebied van amateurkunst en culturele projecten.

Aan bovengenoemde besluiten hebben de volgende overwegingen ten grondslag gelegen:

- de gemeente heeft vertrouwen dat de recente bestuurswisseling een positieve wending betekent voor de toekomstkansen van Meeromroep;
- het is weliswaar een moeilijke, maar niet onmogelijke opgave voor dit nieuwe bestuur en de aan te stellen directie, om voor 2014 en verder lijnen uit te zetten waarmee Meeromroep - met de beschikbare subsidiemiddelen en realistisch begrote eigen inkomsten - lokale omroep kan bedrijven.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,  
namens dezen,



mr. A.Th.H. van Dijk  
Wethouder Economie, Schiphol en Cultuur