



gemeente  
**Haarlemmermeer**

De leden van de gemeenteraad van Haarlemmermeer

Postbus 250  
2130 AG Hoofddorp



Bezoekadres:  
Raadhuisplein 1  
Hoofddorp  
Telefoon 0900 1852  
Telefax 023 563 95 50

2012/15707

Cluster Maatschappelijke en Economische Ontwikkeling  
Contactpersoon C.v.d.Kwaak  
Doorkiesnummer 023-5676740  
Uw brief  
Ons kenmerk 12.0443910\dir/cb  
Bijlage(n) 'Sport in een beweeglijk perspectief',  
Een stand van zaken  
Onderwerp Stand van zaken uitvoer sportbeleid

Verzenddatum

**22 FEB. 2012**

Geachte heer, mevrouw,

Bij de inwerkingtreding van de nota 'Sport in een beweeglijk perspectief' (verder: sportnota), door uw raad in februari 2009 vastgesteld, is afgesproken dat tijdens de looptijd van de beleidsperiode, 2009 tot en met 2012, wij u op de hoogte zouden houden van de voortgang. In de afgelopen twee jaren zijn heel veel zaken opgepakt en in uitvoer gebracht. Nu we aan de laatste fase beginnen, is het ook een goed moment om u te informeren wat reeds gerealiseerd is.

Deze stand van zaken gaat in op de aanpak en de voorlopige resultaten van de voorgestelde beleidsmaatregelen. In de toelichting op de werkwijze zult u kunnen waarnemen dat we prioriteiten hebben moeten aanbrengen, zowel wat het aantal programmalijnen betreft als bij de keuze voor de gebiedsgerichte benadering. Hierbij is in de afweging aansluiting gezocht bij het criterium sportdeelname en hebben we ons primair gericht op die wijken en kernen waar de sportparticipatie het laagst was.

Eind dit jaar ontvangt u een definitieve eindrapportage, waarin anders dan in deze tussenstand, naast de laatste ontwikkelingen en resultaten ook effectrapportages zullen worden opgenomen. In de loop van 2012 worden alle resultaten en effecten van de maatregelen met behulp van extern onderzoek zo goed mogelijk in kaart gebracht, opdat een juiste evaluatie aan het einde van het jaar mogelijk is. In voorbereiding daarop willen wij u deze stand van zaken aangaande de uitvoer van het sportbeleid niet onthouden.



We volgen in deze rapportage de indeling van de sportnota en behandelen achtereenvolgens de drie belangrijkste pijlers van het vernieuwde sportbeleid, te weten:

- Sportstimulering en bewegingsonderwijs (waaronder Aangepast Sporten)
- Accommodaties
- Topsport

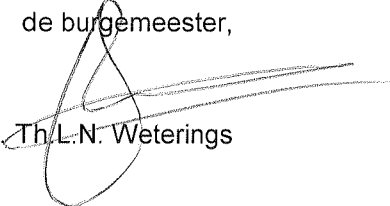
Wij vertrouwen erop u met deze voortgangsrapportage een goed inzicht te geven van de voortgang en uitvoering van ons sportbeleid over de periode 2009 tot nu toe. Wij evalueren aan het eind van 2012 graag met u de effecten over de gehele periode.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,  
de secretaris,



drs. C.H.J. Brugman

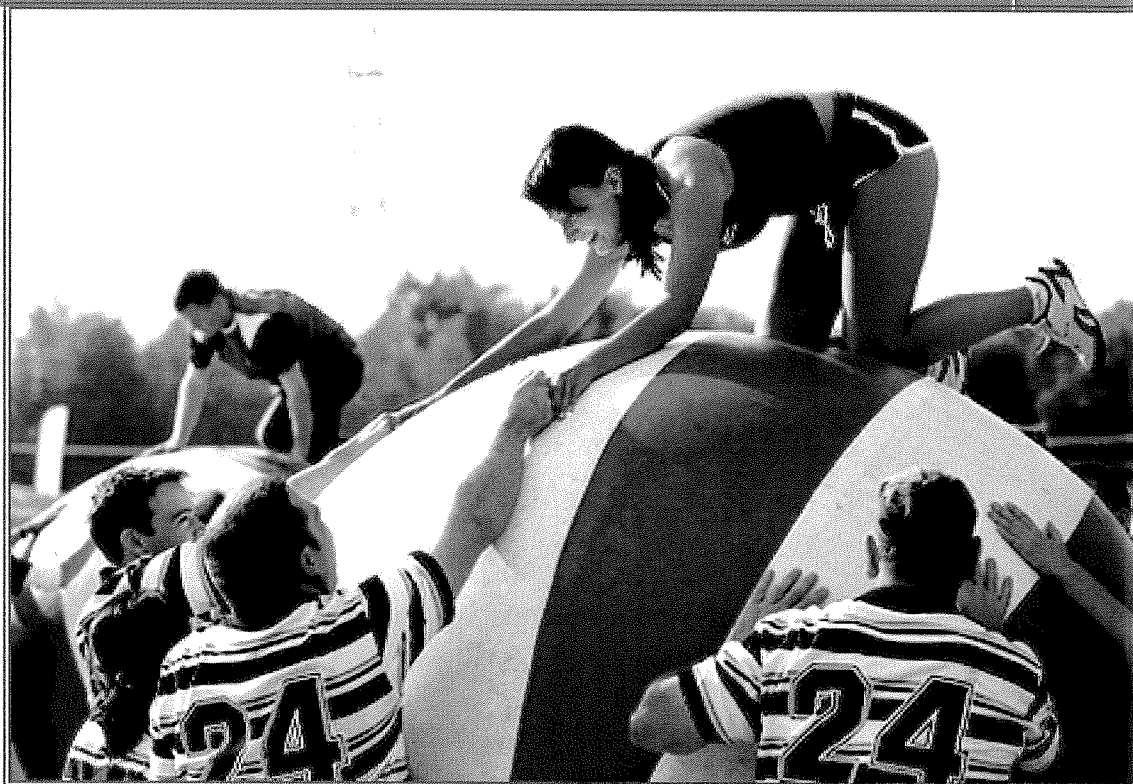
de burgemeester,



drs. Th.L.N. Weterings

# 'Sport in een beweeglijk perspectief'

## Een stand van zaken



Januari 2012

## **De nota 'Sport in een beweeglijk perspectief': tussenrapportage**

Bij de inwerkingtreding van sportnota, die in februari 2009 door de raad is vastgesteld, is afgesproken dat tijdens de looptijd van de beleidsperiode 2009 tot en met 2012 een tussenrapportage zou verschijnen over de aanpak en voorlopige resultaten van de beleidsmaatregelen.

De nieuwe integrale sportnota bevat naast een missie en hoofddoelstelling bovenal uitgangspunten, ambities en voorstellen voor beleidsmaatregelen binnen de drie pijlers van het vernieuwde sportbeleid, te weten Sportstimulering en bewegingsonderwijs, Accommodaties en Topsport.

## **De missie en de ambities**

Om het toekomstige wensbeeld weer te geven en de objectieve indicatoren, waarlangs we de situatie afmeten is in de sportnota een missie met een aantal ambities benoemd.

### **▪ Missie Sportnota 2009**

In de gemeente Haarlemmermeer:

- Heeft iedereen een leven lang vrij keuze in sport- of bewegingsvorm.
- Bestaat een breed en gevarieerd sport- en beweegaanbod, aansluitend op wensen van bewoners.
- Is sport en bewegen een instrument om gezondheid te bevorderen, het leven in de wijken en kernen te verbeteren, participatie en integratie te stimuleren.
- Krijgen alle kinderen op school kwalitatief hoogwaardig bewegingsonderwijs.
- Draagt sport bij om de gemeente Haarlemmermeer vitaal en attractief te maken.
- Heeft topsport een toegevoegde waarde voor de inwoners en de gemeente zelf, en faciliteert de gemeente het bedrijven van topsport.

### **▪ Ambities beleidsperiode 2009 - 2012**

De gemeente Haarlemmermeer streeft ernaar dat in 2012:

- 70% (nu 67%) van de volwassen inwoners (18+) aan sport doet.
- 50% (nu 29%) van 4 – 18 jarigen dagelijks sport of anderszins actief beweegt, waarvan 2 x per week binnen het bewegingsonderwijs op school.
- Het realiseren van deze doelstellingen door een integrale aanpak vanuit verschillende sectoren en partijen tot stand is gekomen.
- De organisatorische geledingen van de sportvereniging aanzienlijk versterkt zijn.
- Als gevolg hiervan een sportklimaat aanwezig is waarin topsport gestimuleerd en gefaciliteerd wordt.

In tegenstelling tot de vorige beleidsperioden, waarin de deelname aan de georganiseerde sport en de sportverenigingen in de doelstellingen voorop stond, wordt het nu ook het integrale karakter en het belang van sport en bewegen onderkend en benut om doelen in andere beleidssectoren, zoals welzijn, onderwijs, gezondheid, etc. beter haalbaar te maken. De sport en de verenigingen worden beschouwd als goed inzetbare instrumenten om met gerichte interventies, projecten en maatregelen gericht op een gezonde en actieve levensstijl deze bredere maatschappelijke doelen te bereiken.

Voor de implementatie van de vastgestelde beleidsmaatregelen zijn een aantal randvoorwaarden nodig zoals uitvoerende organisaties, menskracht en middelen.

Wat betreft de keuze van organisaties die belast zijn met een deel van de uitvoering van het vernieuwde beleid is met name het Sportservicebureau Haarlemmermeer in beeld gekomen. Deze organisatie heeft in zeer kort tijdsbestek een forse uitbreiding van de gemeentelijke opdrachten moeten organiseren, waarbij zij in opdracht van de gemeente tevens de verantwoordelijkheid op zich hebben genomen van de functionele inzet van de door het rijk ingezette beleid 'combinatie-functionarissen', die deels in de school en deels in de sport kunnen worden ingezet.

Op basis van de beschikbare middelen en de fasering in de groei, als gevolg van de voorwaarden die het rijk daarbij stelde, is mede aanleiding geweest om de uitvoering van de ambities uit de sportnota eveneens op een gedoseerde wijze uit te voeren. Allereerst is daarom gekozen voor de drie belangrijkste pijlers van het beleid: accommodaties, programmalijnen en topsportontwikkeling.

Binnen de pijler 'programmalijnen' moest van de 5 omschreven programmatische doelen noodzakelijkerwijze een selectie worden gemaakt. Gekozen is voor de twee die het meest effectief leken en waar de behoefte aan betrokkenheid van de gemeente het grootst zou zijn, nl. 'School en Sport' en 'Sport in de Wijk'. Hierbij is om praktisch uitvoerende redenen bovendien nog eens gekozen voor een geografische selectie van kernen en wijken, waar volgens onderzoek de behoefte aan stimulering van de sportdeelname en ondersteuning via activiteiten binnen de programmalijnen het grootst zou zijn: de zgn. prioritaire wijken (Rijsenhout, Graan voor Visch en Overbos).

De uitrol van het nieuwe sportbeleid, dat uiteindelijk bedoeld is voor de totale Haarlemmermeerse bevolking is in de afgelopen periode van ruim twee jaar dus om praktische redenen (beperkte middelen, menskracht en noodzakelijke prioriteitstelling) bij dat gedeelte van de bevolking terecht gekomen, waar het beoogde effect naar verwachting het grootst zou zijn. Door deze gedoseerde aanpak zou de indruk kunnen ontstaan dat er wellicht (te) weinig zou zijn bereikt. Het tegendeel is waar en we vertrouwen erop u daar in het vervolg van deze rapportage van te kunnen overtuigen.

Rekening houdend met bovengenoemde mutaties bij de implementatie van het vernieuwde sportbeleid informeren wij u over de aanpak en de tussentijdse resultaten van ons sportbeleid op de aandachtsgebieden:

Het accommodatiebeleid  
De sportontwikkeling (w.o. de programmalijnen)  
De Topsport in Haarlemmermeer  
De financiën (incl. tarieven en subsidies)

# 1. Accommodatiebeleid

## Algemeen

### ▪ **Planning en programmering sportvoorzieningen**

In de sportnota is, na gebleken tekorten op het gebied van sportaccommodaties, de ambitie uitgesproken om in snel tempo te investeren in nieuwe voorzieningen en bestaande voorzieningen te moderniseren. Daarbij in de aanpak intersectoraal te werk te gaan en de plannen te toetsen aan de criteria: integraal en flexibel ontwerp, multifunctioneel bruikbaar, spreiding over kernen en wijken, alternatieve beheers- en exploitatiemogelijkheden. In het geval dat er sprake is van verplaatsing van sportvoorzieningen uit woonwijken zou bovendien altijd een vervangende sport/beweegvoorziening op of rond de betreffende locatie terug moeten komen.

Waar dat bij de planning en realisering van sportaccommodaties nuttig is, wordt nu gebruik gemaakt van de proces-uitgangspunten en rekenmodule van het nieuwe voorzieningenmodel.

### ▪ **Voorzieningenmodel**

Binnen de gemeente is in de jaren 2009 / 2010 voor de planning en programmering van voorzieningen een instrument ontworpen dat de organisatie en het bestuur ondersteunt bij het nemen van besluiten voor bestaande en nieuwe initiatieven of als uitgangspunt kan dienen voor het maken van een voorzieningenprogramma. Het voorzieningenmodel, dat is voorzien van een rekenmodule, is een instrument om voorzieningen al in de vroegste fase van een planproces integraal mee te nemen. De afwegingen in het voorzieningenmodel en de opbouw ervan zijn een afspiegeling van de gemeentelijke uitgangspunten, zo ook bij de realisatie van (sport)voorzieningen:

- Sociale duurzaamheid
- Integraal en toekomstgericht
- Maatwerk en flexibel
- Projectfasering als uitgangspunt voor proces

### ▪ **Structuurvisie Haarlemmermeer / Deelstructuurvisie Hoofddorp**

De gemeente ambieert het meervoudig gebruik van sportvelden en sportvoorzieningen. Sportvelden en sportvoorzieningen op wijkniveau worden – denk aan gymzalen/sportzalen van scholen, commerciële sportscholen, basketbalpleintjes, trapveldjes en aansprekende buitenspeelplaatsen - zo veel mogelijk in de wijken geplaatst en niet in de periferie van wijken. Op deze wijze wordt meervoudig gebruik van sportvelden en sportvoorzieningen mogelijk gemaakt en kunnen deze ook een rol spelen als ontmoetingspunt voor de inwoners. Er is daarnaast ook een voorkeur voor sportzalen bij scholen in plaats van gymzalen, omdat sportzalen ook door verenigingen kunnen worden benut (1 sportzaal heeft de omvang van 2 gymzalen). Sportvelden en sportvoorzieningen boven wijkniveau kunnen in de toekomst goed nabij knooppunten geplaatst worden.

In de komende tien jaar wordt voorzien dat de behoefte aan ruimte voor binnensport aansluit bij de behoefte aan onderwijsvoorzieningen. In theorie zou dat aanbod kwantitatief voldoende moeten zijn om tegemoet te komen aan de sportbehoefte. In de praktijk kan dit wel betekenen dat verschillende zaaldelen worden samengevoegd tot een sportzaal (=2 gymzalen) of zelfs tot een sporthal (=3 gymzalen). Bovendien kan een voorziening in kwalitatieve zin programmatisch afwijken. Dit is maatwerk per wijk. Bij buitensport zijn er tot 2020 door autonome ontwikkelingen meer sportvelden nodig voor honkbal/softbal, hockey en voetbal

## ▪ Accommodatiekalender Sport

In 2008 en 2009 zijn geactualiseerde behoefteprognoses voor de verschillende buitensporten (voetbal, hockey, tennis en overige sporten) opgesteld aan de hand waarvan de concrete opgaven in het gemeentelijk investeringsplan zijn vertaald.

Bovendien was het een ambitie in de sportnota om de bestaande en de geprogrammeerde sportvoorzieningen in een gemeentelijke accommodatiekalender op te nemen. De basisgegevens zijn hiervoor beschikbaar maar van een samenvoeging in een accommodatiekalender is het, mede als gevolg van de vele onduidelijkheden en mutaties (projectenscan / westflank) tot nu toe niet gekomen. Wel zijn de beoogde investeringen in nieuwe sportaccommodaties (m.u.v. de Westflank-locaties) opgenomen in het investeringsplan en volgens de planning omgezet in concrete uitvoeringsplannen (zie hieronder).

### Buitensportvoorzieningen

Er is de afgelopen drie jaar niet enkel gewerkt aan het goed onderhouden van de sportterreinen, ook zijn er nieuwe accommodaties en velden aangelegd om de verschillende verenigingen de ruimte te geven om te groeien of/en om het sportniveau verder te laten stijgen. Zo mogen na VVC Nieuw Vennep en MHC de Kikkers nu ook de Vennep Flyers, tennisvereniging Nieuw Vennep, voetbalvereniging UNO en binnenkort ook de Hoofddorp Pioniers en tennisclub de Kikkers rekenen op een geheel nieuw complex. Bij hockeyverenigingen De Reigers en Kikkers, alsmede sportvereniging Kagia zijn extra velden aangelegd om ledengroei op te vangen. Tevens zijn bij diverse verenigingen grasvelden vervangen door kunstgras. Het laatste geplande veld in deze reeks is het veld van SV Overbos, dat vanaf 2012 uit kunstgras in plaats van natuurgras zal bestaan.

Naast deze realisaties, wordt ook druk gewerkt aan de verplaatsing van sportparken. Een daarvan is het sportpark van de Hoofddorp Pioniers. Dit park zal in 2014 gereed zijn zodat vanaf dat jaar gespeeld kan worden op deze nieuwe accommodatie. De locatie zal ook geschikt gemaakt worden voor grootschalige (honkbal)evenementen. Dit geschikt maken zit hem vooral in ruimte, die tijdens evenementen gebruikt kan worden om tijdelijke voorzieningen te realiseren.

Een andere actuele verplaatsing betreft diverse sportverenigingen in Badhoevedorp. Dit project is onderdeel van het Masterplan en bevindt zich nog in een beginstadium, waarin vooral verschillende opties in beeld worden gebracht. Het streven hierbij is om een goede balans te vinden tussen de wensen en de mogelijkheden

Wat is er concreet aan extra nieuwe of opgewaardeerde sportaccommodaties gerealiseerd:

Kunstgrasvoetbalvelden	UNO SV Hoofddorp SV Kagia SV Zwanenburg
Natuurgrasvelden	UNO (2x)
Kunstgrashockeyvelden	De Reigers (2x) De Kikkers
Tennisbanen	TV Nieuw Vennep (14x)
Honkbal- en softbalvelden	Vennep Flyers (3x)
In 2012 op het programma:	Kunstgrasveld SV Overbos

## Overdekte sportvoorzieningen

### ▪ Ontwikkeling

#### Huis van de Sport

De beschikbaarheid van voldoende en geschikte trainings- en wedstrijdlocaties zijn belangrijke voorwaarden voor de realisatie van een optimaal gemeentelijk (top-)sportbeleid. Dat geldt zeker ook voor de ontwikkeling van toptalenten en topsporters, die zowel wat betreft het volume als de kwaliteit van de training hoge eisen stellen.

Het in 2014 te openen Huis van de Sport biedt alle ruimte voor gebruik door de breedtesport. Naast dit gebruik wordt daarin tevens voor twee Haarlemmermeerse kernsporten (Synchroonzwemmen en Turnen/RG) voorzien. Voor het synchroonzwemmen wordt onder meer met behulp van een subsidie van de Provincie Noord-Holland het wedstrijdbassin verdiept uitgevoerd en ingericht voor de Nationale Selectie en de talent-groep (jong-oranje) synchroonzwemmen. In het complex wordt verder een optimaal ingericht turncentrum met RG-zaal opgenomen.

In juni 2010 hebben we ingestemd met de ondertekening van de ontwikkelovereenkomst voor het Huis van de Sport. Inmiddels is het definitief ontwerp en het bestek gereed, is de realisatieovereenkomst ondertekend en is de vergunningverlening volledig afgerond, zodat in januari 2012 met de voorbereidende werkzaamheden op het bouwterrein daadwerkelijk is gestart.

De overallplanning van het bouwproces gaat uit van bouwkundige oplevering in dec. 2013. De in gebruik name zal, na de acceptatie en de inrichting van het complex, naar verwachting nog enkele maanden daarna in beslag nemen. Verder is in november 2011 een start gemaakt met het aanbestedingsproces voor de exploitatie van het complex, dat naar verwachting medio 2012 zal resulteren in de selectie van een geschikte exploitant.

#### Sporthal in Zwanenburg.

De keuze voor een Sporthal of een sportzaal in Zwanenburg heeft in de afgelopen jaren als een rode draad meegelopen in de ontwikkeling van het project Hart van Zwanenburg, waarin een nieuw dorps huis en een overdekte sportaccommodatie is opgenomen. Er is aanvullend onderzoek uitgevoerd naar het toekomstige gebruik en de exploitatiemogelijkheden van een sporthal. De resultaten van dit onderzoek zijn positief en wij stellen de raad nu voor om een sporthal te realiseren. De definitieve beslissing van de raad wordt in februari 2012 verwacht.

### ▪ Optionele projecten:

#### Schoolprojecten / sportzalen

Vanuit sportbeleid is er behoefte aan de uitbreiding van het aantal sportzalen in de gemeente. Hiervoor zijn middelen gereserveerd in het investeringsplan. Daarbij is rekening gehouden met de toename van de bevolking tot 2020. Overdekte sportvoorzieningen worden echter alleen gerealiseerd als ook overdag voldoende gebruik van deze accommodaties is gegarandeerd en daarom worden ze veelal gekoppeld aan schoolprojecten, die overdag het bewegingsonderwijs erin organiseren. In het Integraal HuisvestingsPlan (IHP) voor onderwijsvoorzieningen waren 3 nieuwe brede schoolprojecten met sportzalen opgenomen. Hiervoor is tijdens de planvoorbereidingen vanuit sportbeleid input geleverd voor de ruimtelijke programma's van deze projecten.

Zoals u bekend is, heeft inmiddels in het kader van de bezuinigingsronde in 2011 een projectenscan plaats gevonden en zijn nagenoeg alle nieuwe schoolprojecten stopgezet. Momenteel wordt in overleg met de schoolbesturen gewerkt aan een lange termijnvisie en een nieuwe projectverkenning, die in 2012 een heroriëntatie moet opleveren voor de toekomstige huisvesting van onderwijsinstellingen (IHP). Dat zal naar verwachting gevolgen hebben voor het aantal te ontwikkelen nieuwe schoolprojecten. Wij wachten de resultaten van deze visie af, alvorens een beslissing te nemen over de realisatie van nieuwe sportzalen. Bij de najaarsrapportage 2011 zijn overigens de investeringen en projectplanningen voor de sportzalen reeds herzien.

#### Mogelijke verplaatsing SV Kombij

Als onderdeel van het masterplan Badhoevedorp worden vanuit het deelplan Quatrebras voorbereidingen getroffen voor een mogelijke verplaatsing van de voorzieningen van SV Kombij. Op dit moment is er een beperkte trainingsatletiekbaan, voorzien van een halfverharde toplaag en is de club in het bezit van een eigen sportzaal met clubhuis. We realiseren ons dat deze overdekte accommodatie ook in de toekomst exploitatielasten voor de club met zich meebrengt en zijn met hen in overleg in hoeverre deze voorzieningen volledig en in dezelfde kwaliteit zouden moeten terugkomen op de nieuwe locatie.



- **Realisatie**

Tijdelijke gymzaal IJweg

Omdat de definitieve vestiging van de vanuit Getsewoud-zuid te verplaatsen PC-basisschool de Ark niet tijdig gereed kon zijn is gekozen voor een tijdelijke vestiging van max. 5 jaar in een tijdelijk schoolgebouw aan de IJweg. In dit gerealiseerde schoolgebouw (oplevering 2010) is tevens een (in pandige) gymzaal opgenomen, die zodanig is uitgevoerd dat deze overeenkomstig het gemeentelijk accommodatiebeleid tijdens de buitenschoolse uren kan worden gebruikt door sportverenigingen. Een bijzonderheid van deze zaal is de vergrote maatvoering van de sportvloer, die met 14 x 22 meter aansluit bij de tegenwoordige richtlijn van de KVLO (Vakorganisatie voor bewegingsonderwijs) voor gymzalen voor basisonderwijs. Deze normaanpassing is mede ingegeven door het fysiek langer worden van de schoolgaande jeugd, die hierdoor bij bepaalde activiteiten meer (bewegings-)ruimte vraagt. Een andere ontwikkeling is de gewijzigde methodiek van lesgeven, die steeds meer uitgaat van stroomvormen en/of meerdere werkstations/velden in één zaal. Ook hierdoor is de behoefte aan ruimte sterk toegenomen.

- **Verbouw/renovatie**

Sporthoeve

Na een uitgebreide afweging van mogelijkheden in relatie met het masterplan Badhoevedorp en de voorgenomen realisatie van een nieuw dorps huis (MFA) in Badhoevedorp hebben we in 2009 besloten om de Sporthoeve op de huidige plek te handhaven en te renoveren. In 2010 zijn deze groot-onderhoudswerkzaamheden voorbereid en ze zijn in 2011 ter hand genomen. Bij die gelegenheid is een deel van het zwembad gemoderniseerd en zijn de dakplaten vervangen. Het complex is opnieuw van isolatiemateriaal voorzien en er is een geheel nieuwe installatie voor de klimaat- en luchtbehandeling aangebracht.

Renovatie glijbaantoren Spectrum

In afwachting van een definitieve beslissing over de toekomst van het zwemgedeelte van het Spectrum, worden de voorzieningen en installaties in de accommodatie beheerd aan de hand van de met de exploitant afgesproken gemeentelijke onderhoudsplanning. In dat verband is in 2011 naast de reguliere onderhoudstaken een uitgebreide technische renovatie uitgevoerd aan de glazen gevels van glijbaantoren. Hiermee is het risico op verminderde veiligheid van deze voorziening weer op het vereiste niveau gebracht.

Modernisering gymzalen

In de sportnota is tevens een budget opgenomen voor het stimuleren van de multifunctionaliteit van gymzalen. Na toetsing en onderzoek met betrokkenen is gebleken dat het niet eenvoudig is gebleken gymzalen op een minder aansprekende locatie, dan wel anders dan op de prime time uren, een breder gebruik te kunnen geven. In samenwerking met SSH en Sportfondsen Haarlemmermeer zijn we gekomen tot een tussen variant. Met behulp van een digitaal instrumentarium, welke mobiel door SSH wordt ingezet op diverse locaties, worden in het kader van sport in de wijk avondprogramma's verzorgd voor diverse doelgroepen. Tevens zal SSH de gymleraren bijstaan bij het gebruik van het instrumentarium voor het bewegingsonderwijs.

## ▪ Duurzaamheid

De binnensportaccommodaties in eigendom van de gemeente worden geëxploiteerd door Sportfondsen Haarlemmermeer (SFH). Duurzaamheid staat hoog in het vaandel bij zowel de gemeente als bij de exploitant SFH. Zo heeft de gemeente een klimaatnota vastgesteld waarin de ambitie is uitgesproken om in 2020 de CO2 uitstoot te reduceren met 30% t.o.v. 1990 en 20% duurzame energie te realiseren. Op diverse wijzen wordt hier bij sportaccommodaties aan meegewerkt. Zo is SportPlaza de Estafette een toonbeeld van duurzame bouw en exploitatie, alle aangesloten sportaccommodaties worden voorzien van groene stroom. Bij het aanbestedingsproces van de Huis van de Sport was de duurzaamheidsambitie hoog. Er is mede voor projectontwikkelaar Vaessen gekozen vanwege de hoge score op duurzaamheid. Naast de energiebesparing wordt ook nieuwe energie gewonnen.

Bij de buitensportaccommodaties hebben we minder invloed op het duurzaamheidsniveau. De clubhuizen en verlichting zijn namelijk verantwoordelijkheden van de sportverenigingen. Toch zijn ook hier mooie ontwikkelingen te benoemen. Zo is bij Hockeyvereniging De Reigers onder een nieuw waterkunstgrasveld een waterreservoir aangelegd dat regenwater opvangt, waarmee het veld wanneer dat nodig is kan worden besproeid. Verder stimuleren we verenigingen met eigen accommodaties om gebruik te maken van energievriendelijke systemen en zijn er diverse verenigingen die gebruik maken van LED-lampen in hun veldverlichting.

## 2. Topsport

### Algemeen

Het gemeentelijk topsportbeleid, beter omschreven als de actieve bevordering van het topsportklimaat en ontwikkeling van een topsportcultuur in Haarlemmermeer, is sterk in ontwikkeling. Dat doen we op een geleidelijke, natuurlijke manier, voortbouwend op het bestaande profiel en de sterke punten van de gemeente en de sportinfrastructuur. Daarnaast benutten we kansen die op bovenlokaal, regionaal/provinciaal en landelijk niveau worden aangereikt, zoals de aansluiting bij het Olympisch Plan en het Olympisch Vuur.

### Olympische ambities

In 2010 is in opdracht van het college onderzocht welke rol gemeente Haarlemmermeer kan spelen in de mogelijk toekomstige organisatie van de Olympische Spelen 2028. Uit het onderzoeksrapport kwam naar voren dat er diverse kansen liggen voor onze gemeente. Deze bevonden zich op het niveau van het evenement zelf (huisvesting van sporten en bijvoorbeeld het perscentrum), maar de nadruk zou meer moeten liggen op de legacy van het evenement. Voorafgaand en na afloop van het evenement moet de gemeente kunnen profiteren van werkzaamheden rondom dit evenement. Hierdoor maakt het niet uit of het evenement nu wel of niet wordt toegewezen aan Nederland en Haarlemmermeer in het bijzonder.

Een belangrijke rol wordt dan ook gespeeld door het Olympisch Plan. Hierin staan acht maatschappelijke ambities verwoord, die middels sport voorafgaand aan de spelen bereikt moeten worden. Te denken valt aan thema's als gezondheid, werkgelegenheid, duurzaamheid en ontmoeten.

Op veel van deze doelstellingen wordt door ons al goed gescoord, maar het is zaak de krachten meer te bundelen zodat de resultaten nog beter worden. Tevens moet komende periode gewerkt worden aan het gezamenlijk uitdragen van onze Olympische ambities. In de aanloop naar de Olympische Spelen van 2012 zal daarom slim en effectief worden ingezet op samenwerking, zichtbaarheid en legacy.

### Topsport Haarlemmermeer (TSH)

Een belangrijke uitdaging voor de uitvoering van het vernieuwde sportbeleid was om de topsport in de gemeente een eigen gezicht en adressering te geven. Hiervoor is in de sportnota de inrichting van een organisatievorm en een structuur (kernsporten, topsportloket en -platform, etc.) aangegeven, die in 2010 concreet vorm heeft gekregen. In nauwe samenwerking op basis van een subsidierelatie met de twee bovenlokale stichtingen, St. Sportservice Noord Holland (SSNH) en St. Topsport Kennemerland (STK) hebben we vorm en inhoud kunnen geven aan onze ambities. Onder meer door, in aanvang op een bescheiden wijze via het topsportloket, aandacht te schenken aan de bouwstenen zoals sportverenigingen, sporters, evenementen en organisatie.

#### Topsportloket

Sinds febr. 2010 is het topsportloket officieel in werking getreden, dat, gesitueerd bij het Sportservicebureau Haarlemmermeer, als centraal aanspreekpunt optreedt voor de bij topsport in de gemeente betrokken organisaties, partijen en personen. We kunnen constateren dat de beschikbare topsportcoördinator steeds beter in staat is om antwoord te geven op vragen van verenigingen en van sporters naar faciliteiten en voorzieningen.

#### Verenigingsondersteuning

SSH en TSH leveren ondersteuning aan sportverenigingen, die de ambitie en de potentie hebben om een topsport-vereniging (met gemeentelijke status) te worden. Ondersteuning en advies bij de opzet en implementatie van een topsportbeleidsplan, de samenhang met het beleid van de betreffende sportbond, de talentontwikkeling en evt. kansen bij regionale samenwerking zijn daarbij leidend.

### Topsportfonds

Een belangrijke ambitie en insteek bij de vormgeving van het topsportloket is de inrichting van een topsportfonds (in de vorm van een 'Diamond Club'), waaruit eigen activiteiten, faciliteiten en voorzieningen kunnen worden bekostigd.

Hiervoor is de binding met het bedrijfsleven een onmisbare factor. Het eerste jaar zijn contacten met het Haarlemmermeerse bedrijfsleven gelegd en is vooral ervaring over de aanpak opgedaan. Mede gelet op de ongunstige economische situatie is gekozen voor een variatie in de mogelijkheden om lokale initiatieven te ondersteunen. Inmiddels is het accent verlegd en wordt bedrijven naast financiële ondersteuning ook de mogelijkheid geboden om aan Topsport Haarlemmermeer bijdragen 'in natura' te leveren door diensten en producten aan te bieden tot een bepaald bedrag aan waarde per jaar. Op dat punt is vanaf eind 2010 en in 2011 een aantal concrete resultaten geboekt en toezeggingen ontvangen van een 15 tal bedrijven die ervoor zorgen dat het loket faciliteiten en voorzieningen aan Haarlemmermeerse (kern-)sportverenigingen en topsporters kan aanbieden, variërend van (sport-) medische begeleiding, vervoer, opleiding/loopbaanbegeleiding tot hulp bij het zoeken naar geschikte woonruimte.

Dit jaar wordt in onze gemeente nog een aanvullende mogelijkheid tot sponsoring van toekomstige topsporters geïntroduceerd in de vorm van 'Talentboek'. Dit is een online donatiesysteem dat door sporttalenten (met een NOC\*NSF-status) kan worden gebruikt om zichzelf te profileren en waarmee ze hun omgeving enthousiast kunnen maken om hen te ondersteunen.

### **Topsportplatform**

Bij het tot stand komen van de Sportnota is de ambitie verwoord meer aandacht te besteden aan Topsport. Omdat wij hierin alleen een faciliterende rol weggelegd zien voor de gemeente, is het zaak goed in overleg te zijn met de uitvoerende partijen: de sportverenigingen. Vandaar dat al snel een topsportplatform werd opgericht, waar de verschillende partijen en experts met elkaar in overleg kunnen gaan aangaande talentontwikkeling en topsport.

Tussen 2009 en 2011 is twee maal een bijeenkomst georganiseerd. Bij een evaluatie van deze bijeenkomsten werd duidelijk dat deze werkwijze niet voldeed aan de verwachtingen. De resultaten waren niet concreet genoeg en de uitvoering van werkzaamheden was te omslachtig. Begin 2011 is daarom gekozen voor een nieuw en compacter model. Het nieuwe platform kent vier specialismen (Overheid, Bedrijfsleven, Media en Onderwijs) die elk vertegenwoordigd worden door een lokale en aansprekende naam. Daarnaast hebben Sportservice Noord Holland en Stichting Topsport Kennemerland zitting in het platform vanuit hun rol in het Topsportloket Haarlemmermeer.

Elk specialisme heeft de opdracht om binnen zijn domein op zoek te gaan naar kansen voor de topsport. Dit varieert van meer aandacht in en van de media tot het vormen van een talentfonds voor aankomende topsporters. Maar natuurlijk wordt ook gekeken naar goede sportfaciliteiten en de rol van het onderwijs in het mogelijk maken van voldoende trainingsarbeid.

Vanaf 2012 wordt het nieuwe topsportplatform weer gekoppeld aan de oude structuur. De specialisten werken momenteel hard aan concrete resultaten en doelstellingen, waarna deze in de loop van 2012 zullen worden voorgelegd aan vertegenwoordigers van sportverenigingen en andere betrokkenen.

### **Groei- en kernsporten**

Gemeente Haarlemmermeer heeft er in de sportnota voor gekozen om de aandacht en beschikbare middelen te bundelen rond enkele sporten en evenementen. De gedachte daarbij is dat dit meer maatschappelijk rendement oplevert dan de versnippering van beleid en aandacht. Om die reden is gekozen voor een systeem waarbij sporten en organisaties een bepaalde status kunnen verwerven.

#### Criteria groei- en kernsporten

Mede daarom zijn inmiddels criteria (B&W d.d. 5-10-2010) vastgesteld waarlangs op een objectieve wijze kan worden bepaald welke ontwikkeling sportverenigingen met topsportambities en sportieve resultaten moeten doorlopen om te voldoen aan de status van groeisport- of die van kernsport- (organisatie).

### Voordracht groeisporten

Het topsportloket adviseert de gemeente bij de toekenning van een kern- of groeisportstatus en heeft in dat verband een voorstel gedaan voor de statuistoekenning van nieuwe groeisporten o.a. squash. Deze wordt naar verwachting binnenkort door het college behandeld.

### Ondersteuning kernsporten (Honkbal, Synchronzwemmen en Turnen/RG)

Tot nu toe zijn in de sportnota, voornamelijk voor de periode van 4 jaren t/m. 2012, een drietal kernsporten met vertegenwoordigende sportverenigingen benoemd: Honkbal (HSV Pioniers), Synchronzwemmen (ZPCH) en Turnen/Ritmisch Gymnastiek (SV Pax).

Vanuit het topsportloket wordt een actieve relatie onderhouden met deze kernsportverenigingen om deze clubs te ondersteunen bij de specifieke vragen en zo nodig te verwijzen naar andere ondersteunende organisaties, zoals het Olympisch netwerk. Potentiële groei- en kernsporten worden geholpen bij het vormgeven van een topsportbeleidsplan en bij de uitvoering ervan (bijv. talentontwikkeling). Vanuit de gemeente worden deze sportverenigingen of hun (gezamenlijke) activiteiten financieel ondersteund met jaarlijkse subsidies. De subsidiëring van de honkbalsport gebeurt via een talent-ontwikkelingstraject van 4 regionaal georiënteerde honkbalverenigingen in Kennemerland. Daarnaast verleent de gemeente medewerking aan deze tak van sport door de realisatie van een nieuw honkbalcomplex op sporttechnisch hoog niveau en door het uitbrengen van een aanbieding om op termijn MLB-wedstrijden in de gemeente te kunnen ontvangen (zie ook evenementen). De subsidie voor het synchronzwemmen verloopt vanaf 2010 via de KNZB, omdat met die bond afspraken zijn gemaakt over de ontwikkeling van een Nationaal Trainingscentrum voor deze tak van sport in Haarlemmermeer. Definitieve bevestiging van deze status kan zodra er (via het wedstrijdbassin Huis van de Sport) in 2014 voldoende (uren) en geschikt zwemwater beschikbaar zijn. De ondersteuning van de turnsport/RG verloopt via SV Pax. Als opstap naar een volwaardig topsportbeleidsplan en trainingsprogramma is in 2010 een incidenteel subsidie verstrekt, waarmee onder meer een nieuwe vrije oefening-vloer is aangeschaft. Voor de ondersteuning van het (top-)trainingsprogramma 2011 – 2012 is een vervolgsubsidie door de gemeente beschikbaar gesteld.

### **Regionale aanpak en samenwerking**

Verder is duidelijk geworden dat, afhankelijk van de tak van sport, een meer regionale aanpak en vorm van samenwerking betere kansen oplevert voor de ontwikkeling van organisaties/verenigingen en voor de talentherkenning en –ontwikkeling. De kernsporten in Haarlemmermeer hebben daarom met ondersteuning van Topsport Haarlemmermeer op de een of andere wijze al samenwerkingsverbanden en/of contacten gelegd met andere verenigingen in de regio. SV Pax bijvoorbeeld met Bato uit Haarlem, HSV Pioniers met clubs uit Heemstede / Haarlem en ZPCH (synchronzwemmen) met een Amsterdamse zwemvereniging.

### Regionaal sport-convenant

Om die regionale aanpak te bevorderen hebben wij met 6 andere gemeenten in Noord-Holland (regio Kennemerland tussen Velsen en Haarlemmermeer) met de inzet van 4 ondersteunende stichtingen (Topsport Kennemerland, Sportservice N-H., het Olympisch Netwerk NH. en Sport-Support) in mei 2011 een Sport-convenant ondertekend.

Langs deze weg willen deze 7 gemeenten en de stichtingen zich gezamenlijk inzetten, o.a. voor de professionalisering van de topsport- en talentstructuren en de talentontwikkeling in de regio. Een eerste activiteit van de regiogemeenten was het gezamenlijke initiatief om een projectvoorstel en subsidieaanvraag bij de provincie N-H. in te dienen in het kader van de decentralisatie van de WMO. Het betreft een project dat onder andere voorziet in de werving van meer vrijwilligers in de sport. De projectaanvraag en het subsidieverzoek is door de provincie gehonoreerd en het project wordt in 2012 uitgerold, waardoor minimaal 20 Haarlemmermeerse sportverenigingen in de gelegenheid zijn deel te nemen aan de methodiek 'Meer Vrijwilligers in Korte Tijd' (MVKT), waarin overigens ook een verplicht cursusaanbod voor vrijwilligerscoördinator wordt aangeboden.

### (Top-)Sport en onderwijs

We willen veelbelovende sporttalenten binnen (top-)sportverenigingen in de gemeente volop de ruimte geven zich optimaal te ontwikkelen.

De versterking van de samenwerking en afstemming tussen de breedtesport, de topsport en het onderwijs is een essentiële voorwaarde voor de door ons gewenste duurzame benadering van topsport. Om die reden hebben wij met ondersteuning van het Olympisch netwerk NH. in regionaal verband afspraken gemaakt en de onderwijsinstellingen in de gemeente mogelijkheden aangereikt om schoolgaande topsporters en –talenten binnen de leerplichtwet te ondersteunen bij hun sportontwikkeling.

Bovendien zien wij goede mogelijkheden om de scholen voor basis- en voortgezet onderwijs te ondersteunen bij de vormgeving van hun ambities om de schoolorganisatie structureel geschikt te maken voor leerlingen met belangen bij topsport, de zgn. (top-)sportvriendelijke (voorheen LOOT-) school.

### **Evenementen**

Een andere invulling van de topsportambitie is het organiseren van nationale en internationale sportevenementen. Hoewel dit pas in de kinderschoenen staat, in de afgelopen periode al het nodige in onze gemeente voorbij gekomen. Onze eigen verenigingen zetten zich reeds met goed resultaat in (zie onder andere de Haarlemmermeer Run, Holland Series Honkbal en de Cyclocross Haarlemmermeer), Sportservice Haarlemmermeer doet haar bijdrage (wereldrecord touwtje springen) en ook met het Concours Hippique weten we goed te scoren.

In de nabije toekomst staat ons echter nog veel meer te wachten. Wat te denken van het NK Dressuur en mogelijk wedstrijden uit de Major League Baseball en hockey interlands? Ten slotte denken enkele van onze sportverenigingen serieus na over hun mogelijke bijdrage aan de Olympische Ambities. Dit heeft nog even wat tijd nodig, maar de gepresenteerde ideeën beloven veel moois. Te denken valt hierbij aan de optie om het NK veldrijden te organiseren, alsmede het NK Badminton.

Tegelijkertijd weten ook de nationale sportbonden ons te vinden. Er worden momenteel met diverse sportbonden gesprekken gevoerd om te bezien of wij in de nabije toekomst in aanmerking komen voor de huisvesting van nationale en internationale wedstrijden of toernooien.

## 3. Sportontwikkeling

### Sport in en rond school

Deze pijler richt zich op het actief stimuleren van jeugd en jongeren om te gaan en duurzaam te blijven sporten en bewegen. Scholen en sportorganisaties spelen hierbij een belangrijke rol.

Door samenwerking met scholen en sportorganisaties wordt voor de jeugd en jongeren een basis gelegd voor een succesvolle deelname aan de bewegingscultuur voor nu en later. De doelstellingen behelzen de volgende onderdelen:

- Stimulering van hoogwaardig bewegingsonderwijs
- Vergroten van het aantal brede scholen met sportaanbod.
- Bevorderen verbinding tussen school en sport.

Kinderen maken al op jonge leeftijd via de lessen bewegingsonderwijs op school kennis met sport en bewegen. We vinden het belangrijk dat de schoolgaande jeugd zich door die lessen optimaal kan ontwikkelen en dat ze zich een sportieve en gezonde levensstijl eigen maken. Om die ontwikkeling van de individuele leerling goed te kunnen volgen en waar nodig extra aandacht te kunnen schenken, stimuleren we de toepassing van een leerlingvolgsysteem op de basisscholen. Om een brede verspreiding en toepassing onder deze scholen mogelijk te maken, wordt met behulp van een gemeentelijk subsidie, vanaf 2012 gemeentebreed aan de basisscholen een leerlingvolgsysteem aangeboden.

Verder worden via de scholen specifieke kennismakings- en stimuleringsactiviteiten georganiseerd. Deze activiteiten worden uitgevoerd op het primair, voortgezet en speciaal onderwijs. Het accent ligt echter op kinderen in het primair onderwijs. Deze keuze is gemaakt vanuit het oogpunt jong geleerd, is oud gedaan. Activiteiten worden aangeboden in een doorlopende leerlijn. Dat wil zeggen dat een kind eerst een sport specifieke clinic aangeboden krijgt op school. Vervolgens maakt het kind kennis met de sport op de sportvereniging en doet mee aan een schoolsporttoernooi in dezelfde sport. Op die manier wordt het voor kind eenvoudiger om voor een sport(vereniging) te kiezen.

### Sport in de wijk

Het plan van actie 'Sport in de wijk' is erop gericht om zoveel mogelijk inwoners in huneigen wijk aan het sporten en bewegen te krijgen. Daarbij ligt het accent op inwoners inde drie prioritaire wijken: Graan voor Visch, Rijsenhout en Getsewoud. De activiteiten in het plan van actie vinden dan ook in grote mate plaats in deze wijken en in mindere mate in de andere wijken of kernen in de Haarlemmermeer (Linguenda, Overbos, Bornholm, Zwanenburg, Nieuw Vennep centrum). Sportservice werkt in de prioritaire wijken nadrukkelijk aan verbindingen (bouwt bruggen) tussen de sportvraag en het sportaanbod. Voor alle wijken is 'maatwerk per wijk' het uitgangspunt. Immers per wijk is de bevolkingssamenstelling anders waardoor de behoeften aan beweeg- en sportactiviteiten verschillend is.

De werkzaamheden bestaan onder andere uit:

- Sportbuurtwerk
  - Het bouwen van bruggen tussen de sportvraag en het sportaanbod
- BuurtSportVereniging
  - Buurtbewoners realiseren het door hen zelf gewenste sport- en spelaanbod.
- Evenementen in de wijk en vakantieactiviteiten
  - Nationale Straatspeel-dag, Zotte Zomer Dagen en Waanzinnige winterdagen
- Erbij horen
  - Een sportinstuif en loopgroep voor mensen met een psychiatrische aandoening
- GALM
  - Een beweeginterventie voor inactieve ouderen in de leeftijd van 55-65 jaar
- Allochtonen
  - In diverse wijken worden sport- en beweegactiviteiten voor deze doelgroep opgezet

## **Talent en Bedrijfssport**

Bij de prioritering van de pijlers is besloten deze onderaan de lijst te zetten. Dit heeft tot gevolg gehad dat tot op heden vanuit Sportbeleid niet specifiek is ingezet op deze pijler. In de eindevaluatie zal worden bekeken of deze beslissing moet worden herzien of zal worden gehandhaafd.

## **Combinatiefunctionarissen**

In 2010 is door de gemeenteraad besloten deel te nemen aan de Rijksregeling 'Impuls Brede Scholen, Sport en Cultuur'. Trapsgewijs wordt in vier jaar tijd gewerkt aan de aanstelling van 22,3 fte aan combinatiefunctionarissen. Deze hebben als taak bruggen te slaan tussen sport, cultuur en het onderwijs. Dit gebeurt hier zo goed, dat Haarlemmermeer door heel het land genoemd en geroemd wordt als voorbeeldgemeente.

De gemeente Haarlemmermeer verkoos dit voorjaar, in afwachting van de verwachte aanpassing van de Rijksregeling en met het oog op de bezuinigingen, het bestaande aantal combinatiefunctionarissen bij de Voorjaarsrapportage 2011 te bevriezen. Echter, de Rijksregeling wordt per 1 januari 2012 aangepast. De deelnemende gemeenten dienen voor het vervolg van deze regeling dit najaar te kiezen voor het invullen van 60, 80 of 100% van de in 2009 door hun aangegeven bijdrage aan de Rijksambitie, waarna ook de Rijksbijdrage op dat hernieuwde ambitieniveau zal worden aangepast. In november 2011 is dan ook alsnog besloten voor 100% te gaan, zonder dat hier extra middelen voor ingezet worden.

De combinatiefunctionarissen zullen voor sport, maar tevens voor cultuur worden ingezet in samenwerking met de betrokken instellingen. Eind 2012 zal de ambitie, een totaal van 22,3 combinatiefunctionarissen, daadwerkelijk zijn gerealiseerd. Ruim 80% van de combinatiefunctionarissen zal worden ingezet ten behoeve van sport en het resterende deel ten behoeve van cultuur.

## **Situering sportlocaties**

De gemeente draagt zorg voor een goede spreiding van het aanbod van sportaccommodaties.

In de sportnota is de ambitie opgenomen om sport zo dicht mogelijk bij huis aan te bieden. Hierbij is sport niet alleen maar het doel maar heeft het ook een wijkfunctie. In het huidige accommodatiebeleid speelt spreiding over de kernen/wijken een belangrijke rol. Daarnaast ligt de focus op het integrale karakter van de sportaccommodaties. Dat betekent een inhoudelijke afstemming tussen sport, onderwijs, welzijn, gezondheidszorg en andere sectoren.

Bij verplaatsing van sportaccommodaties uit woonwijken dient altijd een vervangende kwaliteitverhogende voorziening te worden teruggebracht. Keuze is afhankelijk van de specifieke situatie in de wijk.



## Aangepast sporten

De afgelopen jaren is aangepast sporten voornamelijk in regionaal verband opgepakt. Tezamen met Aalsmeer, Uithoorn, Amstelveen, Ouderamstel en Diemen wordt gewerkt aan de promotie van deze tak van sport en aan het faciliteren ervan. Elk jaar weer stijgt het aantal sportactiviteiten in onze gemeente, worden cursussen en evenementen georganiseerd, materialen uitgeleend en verenigingen geholpen met hun vragen omtrent de inbedding en ontwikkeling van aangepast sporten binnen hun vereniging.

In 2011 heeft een onderzoek naar de toegankelijkheid van de sportaccommodaties plaats gevonden. Hieruit kwam naar voren dat de sporthallen goed toegankelijk zijn, maar diverse gymzalen hierop minder scoren. Vervolgens is in samenwerking met Sportservice Haarlemmermeer, Sportfondsen Haarlemmermeer en Belangengroep Gehandicapten het feitelijk gebruik van de binnensportaccommodaties in kaart gebracht. Uit dit onderzoek blijkt dat er geen aanwijzingen zijn dat de aangepaste sporters op dit moment problemen ondervinden met de toegankelijkheid of het gebruik van de faciliteiten van deze gymzalen. Om mogelijke veranderingen goed in beeld te brengen zal het aangepaste sportgebruik blijvend worden gemonitord.

Bij het ontwerp van het complex is vanzelfsprekend rekening gehouden met de algemene eisen op het gebied van toegankelijkheid en voldoet de accommodatie aan de normen voor het internationale toegankelijkheidssymbool (ITS). Verder is er ook nagedacht over de bruikbaarheid van de verschillende functies in het complex. Hierover heeft onder meer een extern adviesbureau en de Belangengroep Gehandicapten Haarlemmermeer (BGH) met ons meegedacht en is gebruik gemaakt van ervaringen elders in het land (o.a. Ronald Mac Donald sportcentrum). Zo zijn de deuren in het sportcentrum voorzien van een extra brede maatvoering, die geschikt is voor een sportrolstoel. De kleedaccommodatie is voorzien van extra grote omkleedruimten, waar met rolstoelen goed kan worden gemaneuvreerd. De accommodatie is drempelloos en voorzien van een lift. Op de tribunes is ruimte gereserveerd voor rolstoelgebruikende bezoekers. In het zwembad worden verschillende bassins uitgerust met 'luie trappen' en liften die rolstoelgebruikers eenvoudig in en uit het water kunnen tillen. In de fitnessruimte wordt een wand aangebracht met specifieke apparatuur, waardoor ook rolstoelers hun training kunnen doen. Om maar een paar voorbeelden te noemen.

In onze gemeente speelt een rolstoelbasketbalteam op het hoogste nationale niveau. We verwachten dat de faciliteiten van het Huis van de Sport ook voor de andere sporten een extra stimulans zal vormen om in hun verenigingsorganisatie ruimte te bieden aan mindervalide sporters.

## 4. Financiën

### **BTW model**

Met het door de Tweede Kamer aannemen van het Sportbesluit is het mogelijk om BTW op investeringen op het gebied van sportaccommodaties terug te vorderen. Het oprichten van een stichting was hiervoor een vereiste. Om deze constructie te testen is met SV hoofddorp een pilot uitgevoerd, welke succesvol is verlopen. Daarop is besloten deze werkwijze te promoten bij andere gemeentelijke sportverenigingen, in de hoop en verwachting dat velen zouden aanhaken. Het financieel belang was groot, aangezien tot 10 jaar terug de BTW teruggevorderd kan worden zodra een stichting zich over de sportaccommodaties zou ontfermen. Diverse sportverenigingen zijn daarom de mogelijkheden voor een dergelijke constructie gaan onderzoeken; enkelen zijn zelfs al bij de notaris geweest.

In het najaar van 2011 heeft de Belastingdienst echter besloten geen vervolg te geven aan deze invulling van het Sportbesluit. Het door verenigingen terugvorderen van BTW op investeringen op de kantine is niet langer mogelijk, de BTW op sportvelden en kleedkamers blijft wel overeind. Om de gemeentelijke investeringen terug te vorderen is niet langzaam een stichting vereist. Momenteel wordt hard gewerkt aan het inzichtelijk maken van de implicaties van het nieuwe Sportbesluit, zodat zo snel mogelijk begonnen kan worden aan de terugvordering van de BTW.

### **Tarieven en subsidies**

In de Sportnota is de ambitie geuit om een nieuw tarieven- en subsidiemodel te ontwikkelen. Voorwaarden daarbij waren transparantie en gebaseerd op kostenprijsdekkende berekeningen / tarieven. Met behulp van een extern adviseur zijn diverse modellen ontwikkeld, maar geen van deze opties leidt tot een goed toepasbaar en/of maatschappelijk verantwoord resultaat. Het grootste probleem was de grote stijging in de huurprijs waar een aantal verenigingen mee te maken zouden krijgen.

Momenteel wordt een nieuwe poging gewaagd om integraal met een verbeterd systeem te komen. De verwachtingen zijn dat in de eindevaluatie van de Sportnota een voorstel verwerkt zal zijn, dat tegemoet komt aan de verwachtingen en doelstellingen van zowel gemeente als sportverenigingen.